



Na osnovu člana 234. tačka d) Zakona o privrednim društvima ("Službene novine FBiH", broj 81/15) i člana 62. tačka 4. Statuta JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo (prečišćeni tekst), broj: NO-2190/21 - 41/2. od 25.01.2021. godine, Sedamdeseta (redovna) Skupština Društva, održana 30.07.2021. godine, donosi:

ODLUKU
o usvajanju Izvještaja o poslovanju
Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2020. godinu

Član 1.

Usvaja se Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2020. godinu.

Član 2.

Izvještaj o poslovanju JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo za 2020. godinu uključuje finansijske izvještaje, izvještaje vanjskog revizora i Odbora za reviziju o reviziji finansijskih izvještaja, Izvještaj o radu Nadzornog odbora i Izvještaj o radu Odbora za reviziju, koji čine sastavni dio ove Odluke.

Član 3.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Broj: SD - 20745721-70./4.
Sarajevo, 30.07.2021. godina

Predsjednik
Skupštine Društva

Jasmina Pašić





Izvještaj o poslovanju JP
Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo za
2020. godinu je usvojen na
Sedamdesetoj (redovnoj) Skupštini JP
Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo
održanoj 30.07.2021. godine

IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU JP ELEKTROPRIVREDA BIH D.D. - SARAJEVO ZA 2020. GODINU

S A D R Ź A J

1. UVOD	3
2. STATUTARNI ELEMENTI O DRUŠTVU	4
Ključni pokazatelji o Društvu	5
3. REALIZACIJA POSLOVNE POLITIKE I CILJEVA DRUŠTVIA	6
4. PRIKAZ PRIMJENJENIH PRAVILA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA	17
5. REALIZACIJA ELEKTROENERGETSKOG BILANSA	21
6. REALIZACIJA FINANSIJSKOG PLANA	25
6.1. Prihodi	26
6.2. Troškovi i rashodi	33
6.3. Naplata prihoda	38
6.4. Finansijski rezultat	39
7. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI	40
7.1 Bilans stanja na dan 31.12.2020. godine	40
7.2. Izvještaj o novčanim tokovima	44
7.3. Finansijski pokazatelji uspješnosti poslovanja	47
8. REALIZACIJA PLANA LJUDSKIH RESURSA	48
9. REALIZACIJA PLANA ULAGANJA	51
10. IZVJEŠTAJ O NABAVKAMA	64
11. REZIME	67

1. UVOD

Izvještaj o poslovanju JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo za 2020. godinu pripremljen je u cilju informisanja korisnika o najznačajnijim pokazateljima poslovanja, a prije svega o realizaciji elektroenergetskog bilansa, finansijskog plana, plana ljudskih resursa i plana ulaganja. Kroz izvještaj su data poređenja ostvarenih energetske i finansijske veličina u odnosu na planirane, te ostvarenja iz ranijih godina, a obrazložena su i najvažnija odstupanja. Dana 28.05. 2020. godine na 62. Skupštini Društva usvojen je Plan poslovanja JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo za period 2020 – 2022. godina. Kada se u ovom Izvještaju navode izrazi Plan ili planirano tada se pod istim smatra ovaj Plan, u dijelu koji se odnosi na 2020. godinu.

Realizaciju Elektroenergetskog bilansa u 2020. godini obilježili su izuzetno niski dotoci vode na profilima HE na Neretvi tokom većine godine što je onemogućilo ostvarenje planirane proizvodnje u HEN, iako se sa nadplanskom akumulacijom ušlo u 2020.godinu. Ovo je, uz neostvarenje planiranog nivoa prodajnih cijena energije i povećane rashode ključni razlog za neostvarenje planirane dobiti za 2020. godinu.

JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo je u protekloj godini:

- ostvarila obim proizvodnje od 6.238 GWh uz povećanje obima za 3,4% u odnosu na 2019. godinu pri čemu je ostvarena solidna raspoloživost proizvodnih jedinica, obzirom na starost postrojenja;
 - snabdijevala uredno svoje krajnje kupce i u djelatnosti trgovine realizovala ugovorene dugoročne isporuke;
 - bila aktivna na regionalnom tržištu električne energije i tržištu pomoćnih usluga u BiH, uz ostvarenje zavidnih efekata po osnovu kupoprodaje el. energije;
 - zadržala procenat distributivnih gubitaka ispod 8% u odnosu na bruto distributivnu potrošnju;
 - realizovala ulaganja od skoro 217 mil. KM u vlastite djelatnosti i ZD rudnike;
 - likvidno poslovala i podržala održanje likvidnost ZD rudnika;
 - nastavila realizaciju projekta izgradnje bloka 7 u TE Tuzla kao i izgradnje VP Podveležje
- a sve to u otežanim uslovima poslovanja praćenim pandemijom Covid-19 virusa gdje niti u jednom segmentu poslovanja nije bilo ugroženo obavljanje ključnih funkcija kompanije.

Nastavljeno je sa provedbom mjera na povećanju efikasnosti u poslovanju sukladno zahtjevima i ciljevima, odnosno poslovnom politikom Društva. Uz realizovana značajna ulaganja u elektroprivrednim djelatnostima (posebno u distributivnoj djelatnosti), nastavljeno je sa aktivnostima na realizaciji kapitalnih ulaganja u nove proizvodne objekte. Također, EP BiH je i u protekloj 2020. godini nastavilo s ulaganjima u zavisna društva - rudnike sa ciljem da se na dugi rok obezbjeđe isporuke uglja, domaće sirovine za proizvodnju električne energije, a u cilju pouzdanog i sigurnog snabdijevanja kupaca električnom energijom. Međutim, nije dostignut planirani nivo posebno u smislu stabilnosti i količine isporuka što je negativno uticalo i na rezultate EP BIH i na rezultate rudnika koji nisu ostvarili planiranu proizvodnju. 2020. godinu karakterišu visoka ulaganja u nove proizvodne objekte gdje se posebno ističu blok 7 u TE Tuzla te Vjetropark Podveležje .

Broj krajnjih kupaca je povećan za skoro 7 hiljada u odnosu na 2019. godinu, a može se primjetiti povećanje obima krajnje potrošnje na visokom naponu (110 kV) te kod Domaćinstava. EP BIH je uspjela očuvati i očvrstnuti dominantnu lidersku poziciju na tržištu krajnjih kupaca gdje je na svom području snabdijevanja pred kraj 2020. godine ostvareno (energetski izraženo) tržišno učešće od preko 99%. Dodatno je unaprijeđen pristup i nastup prema kupcima gdje je kroz relevantne akte uobziren uticaj tržišnih cijena i drugih bitnih aspekata kod kreiranja ponuda za krajnje kupce. U zadnjoj trećini godine odvijale su se intenzivne aktivnosti na prestrukturiranju ZD rudnika kao i novoj organizaciji EP BIH što je već nastavljeno i u 2021. godini.

Prezentirane informacije u ovom Izvještaju mogu poslužiti za realno i objektivno sagledavanje rezultata poslovanja u protekloj godini, te za donošenje poslovnih odluka koje bi vodile poboljšanju poslovanja JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo u narednom periodu, a sve u cilju dugoročno održive uspješnosti i razvoja kompanije u uslovima tržišne orijentacije i konkurencije, uz povećanje efikasnosti i uvažavanje međunarodnih standarda zaštite okoline, te provođenja procesa energetske tranzicije.

2. STATUTARNI ELEMENTI O DRUŠTVU

Javno preduzeće Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo (u daljem tekstu: Elektroprivreda BiH, EP BiH ili Društvo) je elektroprivredno društvo, koje obavlja djelatnosti: proizvodnja električne energije, distribucija električne energije, snabdijevanje i trgovina električnom energijom.

JP Elektroprivreda BiH posluje u okviru osam podružnica i to:

„Hidroelektrane na Neretvi“, Jablanica,
„Termoelektrana Kakanj“, Kakanj,
„Termoelektrana Tuzla“, Tuzla,
„Elektrodistribucija Bihać“, Bihać,
„Elektrodistribucija Mostar“, Mostar,
„Elektrodistribucija Sarajevo“, Sarajevo,
„Elektrodistribucija Tuzla“, Tuzla,
„Elektrodistribucija Zenica“, Zenica,
uz organizovanu Direkciju u sjedištu Društva.

Društvo zastupaju i predstavljaju Generalni direktor, izvršni direktori i direktori podružnica, u skladu sa Statutom i posebnim aktom Uprave Društva.

Organi Društva su:

- Skupština;
- Nadzorni odbor;
- Uprava i
- Odbor za reviziju.

Upravljanje Društvom, u skladu sa Zakonom o privrednim društvima, Zakonom o javnim preduzećima i Statutom, vrši Uprava Društva koju čine:

- Generalni direktor,
- Izvršni direktor za proizvodnju,
- Izvršni direktor za distribuciju,
- Izvršni direktor za snabdijevanje i trgovinu,
- Izvršni direktor za ekonomske poslove,
- Izvršni direktor za pravne poslove i ljudske resurse,
- Izvršni direktor za kapitalne investicije.

Društvo ima Sekretara Društva čije su nadležnosti utvrđene zakonom i Statutom.

Direkcija Društva je organizirana u sjedištu Društva radi obavljanja zajedničkih funkcija za potrebe Društva kao cjeline, te za potrebe pojedinih elektroprivrednih djelatnosti i zavisnih društava.

Ključni pokazatelji o Društvu

Opis		31.12.2020.	Plan 2020.	31.12.2019.
Dionički kapital	mlrd.KM	2,237	2,237	2,237
Operativni prihod	mil.KM	1.037,3	1.143,8	1.036,3
Operativni rashod	mil.KM	832,5	898,2	836,5
EBITDA	mil.KM	204,8	245,6	199,8
		2020.	plan	2019
Ukupan prihod	mil.KM	1.058,1	1.159,1	1.062,4
Prihod od prodaje el.energ. i pom.usl	mil.KM	997,2	1.101,5	995,1
Ostali prihodi	mil.KM	60,8	57,7	67,3
Ukupni rashodi i troškovi	mil.KM	1.047,5	1.103,8	1.038,1
Amortizacija	mil.KM	144,7	148,3	148,0
Dobit prije oporezivanja	mil.KM	10,5	55,3	24,3
Opis		2020.	plan	2019.
Proizvodnja	GWh	6.237,9	6.845,1	6.033,8
Neto distribucija EP BiH	GWh	4.263,9	4.378,9	4.314,3
Tržišna prodaja	GWh	2.437,6	2.978,8	2.432,4
Broj kupaca (kraj godine)		778.962	780.000	771.677
Broj zaposlenih (sa 31.12. neodređeno)		4.206	4.312	4.325

3. REALIZACIJA POSLOVNE POLITIKE I CILJEVA DRUŠTVA

U ovom poglavlju daje se pregled ključnih aktivnosti i pokazatelja, segmentirano po djelatnostima i poslovnim procesima.

U oblasti djelatnosti proizvodnje

- Ukupna ostvarena proizvodnja električne energije u 2020. godini iznosila je 6.237.916,61 MWh, a što je za 542.895,75 MWh ili 8,0% manje od planirane proizvodnje prema Elektroenergetskom bilansu za 2020. godinu; u poređenju sa ukupnom ostvarenom proizvodnjom u 2019. godini, ukupna ostvarena proizvodnja električne energije u 2020. godini je veća za 204.134,19 MWh ili izraženo u procentima za 3,38%.
- Ukupna ostvarena proizvodnja električne energije u hidroelektranama (uključujući i male HE) u 2020. godini iznosila je 1.082.116,58 MWh i manja je za 275.431,78 MWh ili 20,29% u odnosu na planiranu prema Elektroenergetskom bilansu za 2020. godinu.
- Ukupna ostvarena proizvodnja električne energije u termoelektranama u 2020. godini iznosila je 5.155.800 MWh i manja je za 267.464 MWh ili 4,9% u odnosu na planiranu prema EEB za 2020. godinu.
- Udio ostvarene proizvodnje električne energije u hidroelektranama (uključujući i mHE) u ukupnoj ostvarenoj proizvodnji u 2020. godini iznosi 17,35%, od čega Podružnica „HE na Neretvi“ Jablanica učestvuju sa 16,42%, a mHE sa 0,93%.
- Udio ostvarene proizvodnje električne energije u termoelektranama u ukupnoj ostvarenoj proizvodnji u 2020. godini iznosi 82,65%, od čega TE „Tuzla“ učestvuju sa 50,08%, a TE „Kakanj“ sa 32,57%.
- Ukupna nabavka uglja u 2020. godini iznosila je 5.095.655 tona, a što je za 1.242.345 tona manje u odnosu na ugovorene 6.338.000 tona uglja. Za isti period prema Elektroenergetskom bilansu za 2020. godinu planirana je nabavka 5.687.000 tona uglja, tj. 591.345 tona uglja je manje nabavljeno u odnosu na planirane količine prema Elektroenergetskom bilansu za 2020. godinu.
- Za potrebe proizvodnje električne energije, toplotne energije i tehnološke pare u termoelektranama je ukupno utrošeno 5.235.028 tona uglja, od čega je u Podružnici TE „Tuzla“ utrošeno 3.212.704 tona uglja, a u Podružnici TE „Kakanj“ je utrošeno 2.022.324 tona uglja. Od ukupne količine utrošenog uglja, 5.077.041 tona uglja ili 96,98% je utrošeno za proizvodnju električne energije, dok je količina od 157.987 tona uglja ili 3,02% utrošeno za proizvodnju toplotne energije i tehnološke pare.
- Ukupni ostvareni specifični utrošak topline u termoelektranama iznosio je 11.917 kJ/kWh i veći je od planiranog specifičnog utroška topline za 143 kJ/kWh, ili za 1,22%. U odnosu na 2019. godinu ukupni ostvareni specifični utrošak topline u 2020. godini je manji za 336 kJ/kWh.
- Svi uposlenici Djelatnosti proizvodnje se u potpunosti pridržavaju trenutno važećeg zakona kao i propisa iz oblasti zaštite zdravlja i sigurnosti na radu.

U oblasti djelatnosti distribucije

- Bruto distributivna potrošnja ostvarena je u količini od 4.677,6 GWh i za 223,7 GWh ili 4,6% je manja u odnosu na planiranu bruto potrošnju za 2020. godinu, a za 61,5 GWh ili 1,3% manja od ostvarenja iz 2019. godine;
- Distributivni gubici, u odnosu na bruto distributivnu potrošnju, ostvareni su u količini od 371,5 GWh (7,94% u odnosu na bruto potrošnju) i manji su od planiranih gubitaka u 2020. godini (planirani procenat 8,2%); procenat distributivnih gubitaka je blago povećan u odnosu na ostvareni procenat za 2019. godinu (kada je iznosio 7,89%), budući da je došlo do promjene strukture potrošnje električne energije u elektrodistributivnom sistemu (povećanje potrošnje u NN mreži i smanjenje potrošnje u SN mreži);
- Razmatrajući cijeli elektrodistributivni sistem, ostvareni je indeks broja prekida po kupcu (SAIFI) za cca 6% veći nego što je to bilo prošle godine, dok se indeks trajanja prekida po kupcu (SAIDI) zadržao na približno istom nivou kao 2019. godini;
- U toku su završni radovi na implementaciji Projekta SCADA/DMS/OMS i pripadajućih telekomunikacija na distributivnom nivou;
- Proširenje sistema daljinskog nadzora i upravljanja te aktivnosti rješavanja pitanja subpotrošnje;

- Redovne aktivnosti na izgradnji i rekonstrukciji elektrodistributivnih objekata s ciljem stvaranja uslova za priključenje novih krajnjih korisnika na distributivnu mrežu (detaljnije u Realizaciji Plana ulaganja);

U oblasti djelatnosti snabdijevanja

- U 2020. godini ukupna isporuka električne energije krajnjim kupcima ostvarena u količini od 4.824,5 GWh, što je za 0,4%% više u odnosu na 2019.godinu i na nivou je planirane potrošnje za 2020. g;
- ostvarene maloprodajne cijene komponente energije u segmentu tržišnog snabdijevanja (za sve kategorije) su za 0,5% manje u odnosu na 2019.g, dok je prihod u okvirima tržišnog snabdijevanja povećan za 2,3 % u odnosu na ostvarenje u 2019. godini uz napomenu da je dio kupaca na 0,4 KV naponu prešao na javno snabdijevanje u 2020 godini; EP BiH je zadržala dominantnu poziciju na otvorenom tržištu el. energije;
- realizovana je Odluka o primjeni Odluke o provedbi mjera za smanjenje troškova električne energije domaćinstvima i stimulaciji energetske efikasnosti uz kontinuirano praćenje realizacije odluke kao i informisanje resornog ministarstva o broju korisnika, periodu korištenja i ukupnom iznosu odobrenih i isplaćenih subvencija;
- redovna realizacija printanja, kovertiranja i dostave računa i drugih pratećih dokumenata (opomene, obavještenja o isključenju, kamatni listovi, IOS obrasci) kupcima električne energije putem BH Pošte;
- ostvaren je stepen naplate od 99,9% za 2020. godinu (bez salda potraživanja iz ranijih godina), a 96,0% (sa saldonom potraživanja iz ranijih godina) posmatrajući odnos fakturisanog i ukupno naplaćenog prihoda u tekućoj godini;
- prodaja putem javnih nabavki električne energije;
- upravljanje odnosima sa FERK-om;
- nastavljene aktivnosti na realizaciji zaključenih ugovora sa korisnicima zaključenih na osnovu Odluke Vlade FBiH o utvrđivanju povoljnijih uslova za izmirenje dospelog duga prema javnim preduzećima;
- redovno i blagovremeno su realizovane aktivnosti vezano za obnovljive izvore energije;
- kontinuirano unaprjeđenje usluge *e-račun* i provođenje marketinške aktivnosti na promociji *e-računa*;
- obnovljena mogućnost plaćanja računa za električnu energiju putem trajnih naloga i elektronskih naloga kod Unicredit banke, Sparkasse banke, BBI banke, Sberbank, Raiffeisen bank, ASA banke i Ziraat banke;
- kontinuirano zaključivanje ugovora o snabdijevanju kupaca u okviru tržišnog i javnog snabdijevanja;
- unaprjeđivanje cjenovne i prodajne politike kompanije kroz izmjene i dopune Tarifne metodologije i pratećih akata;
- donošenje dokumenata sistema kvaliteta prilagođenih tržišnim uslovima poslovanja i kontinuirano unaprijeđivanje procesa djelatnosti snabdijevanja kroz izmjenu i optimizaciju akata;
- kontinuirano analiziranje i praćenje potreba kupaca s ciljem prilagođavanja tržišnim uslovima poslovanja djelatnosti snabdijevanja, marketing i odnosi sa kupcima;
- poduzete su aktivnosti na naplati od kupaca električne energije preko pošta bez provizije od 2021.godine.

U oblasti djelatnosti trgovine

- ukupna prodaja električne energije ostvarena je u količini od 2.376,2 GWh, što je za 528,7 GWh ili za 18,20% manje od planiranog obima prodaje, odnosno za 2,2 GWh ili za 0,09% manje od ostvarene prodaje u 2019. godini;
- ukupan prihod od prodaje električne energije ostvaren je u iznosu od 254,525 mil. KM, što je za 80,996 mil. KM ili za 24,14% manje od planiranog prihoda, a za 3,076 mil. KM ili za 1,19% manje od ukupno ostvarenog prihoda od prodaje električne energije u 2019. godini;
- prihod na kapacitetima od pomoćnih usluga ostvaren je u iznosu od 6,728 mil. KM, što je za 2,255 mil. KM ili za 25,11% manje od planiranog prihoda po ovom osnovu, a za 2,444 mil. KM ili za 26,64% manje od ukupno ostvarenog prihoda na ime kapaciteta od pomoćnih usluga u 2019. godini;
- prihod na ime tržišne prodaje rezerve u snazi ostvaren je u iznosu od 0,180 mil. KM;
- zbirni prihod (prihod od prodaje električne energije, prihod od kapaciteta za pomoćne usluge i prihod na ime tržišne prodaje rezerve u snazi) ostvaren je u iznosu od 261,433 mil. KM, što je za 83,071 mil. KM ili za 24,11% manje od planiranog ukupnog prihoda, odnosno za 5,340 mil. KM ili 2,00% manje od ostvarenog ukupnog prihoda u 2019. godini;

- realizovani su ugovori za dugoročnu prodaju električne energije na tržištu u količini od 769,2 GWh, odnosno u ukupnoj vrijednosti 92,613 mil. KM (stepen naplate isporučenih količina el. energije je 100%);
- realizovana je kratkoročna prodaja električne energije u količini od 851,1 GWh, odnosno u ukupnoj vrijednosti od 90,809 mil. KM (stepen naplate isporučenih količina električne energije je 100%);
- realizovana je vezana trgovina električne energije u ukupnoj količini od 543,1 GWh, sa ukupnim iznosom prihoda od 52,005 mil. KM i ukupnim iznosom troškova od 38,442 mil. KM, čime je ostvarena zarada u iznosu od 13,563 mil. KM;
- ukupna kupovina električne energije ostvarena je u količini od 981,2 GWh, što je za 14,8 GWh ili za 1,49% manje od planiranog obima kupovine, odnosno za 303,2 GWh ili za 23,60% manje od ostvarene kupovine u 2019. godini;
- ukupni troškovi za kupovinu električne energije ostvareni su u iznosu od 76,148 mil. KM, što je za 30,696 mil. KM ili 28,73% manje od planiranih troškova, a za 47,578 mil. KM ili za 38,45% manje od ukupno ostvarenih troškova za kupovinu električne energije u 2019. godini;
- troškovi na ime kapaciteta od pomoćnih usluga ostvareni su u iznosu od 0,273 mil. KM, što je za 0,171 mil. KM ili za 38,56% manje od planiranih troškova po ovom osnovu, a za 0,080 mil. KM ili za 22,62% manje od ukupno ostvarenih troškova na ime kapaciteta od pomoćnih usluga u 2019. godini;
- zbirni troškovi (troškovi od kupovine električne energije i troškovi na ime kapaciteta za pomoćne usluge) ostvareni su u iznosu 76,421 mil. KM, što je za 30,868 mil. KM ili za 28,77% manje od planiranih ukupnih troškova, odnosno za 47,657 mil. KM ili za 38,41% manje od ostvarenih ukupnih troškova u 2019. godini;
- realizovane su sve obaveze iz licenci i u potpunosti zadovoljeni uslovi iz licenci FERK-a i DERK-a, a po pitanju snabdijevanja električnom energijom drugog reda i međunarodne trgovine električnom energijom;
- vršena je kontinuirana analiza tržišta za prodaju i za kupovinu električne energije.

U oblasti ekonomskih poslova

U oblasti ekonomskih poslova koji obuhvataju upravljanje finansijama, računovodstvene poslove, poslove planiranja, izvještavanja i analize, najvažniji poslovi u izvještajnom periodu su slijedeći:

- završen je godišnji obračun za 2019. godinu i sve prateće aktivnosti (godišnji popis za 2019. godinu, izrada Elaborata o popisu sredstava i obaveza)
- izrada poreznog bilansa za 2019. godinu
- završen je polugodišnji obračun za 2020. godinu
- kontinuirana saradnja sa Odjelom za internu reviziju, uključujući i aktivnosti na izradi Izvještaja o reviziji nekonsolidovanih finansijskih izvještaja po polugodišnjem obračunu za 2020. godinu;
- rad sa UIINO za potrebe informativnih kontrola te na povratu PDV-a uplaćenog prilikom uplate avansa Izvođaču na bloku 7 TE Tuzla;
- izrada konsolidovanog izvještaja za 2019. godinu;
- aktivnosti na izboru nezavisnog revizora, te pripremne aktivnosti u vezi nezavisne revizije;
- izrada studije o transfernim cijenama za 2019. godinu;
- uspješno i pravovremeno su obavljani operativni poslovi tj. knjigovodstveno evidentiranje svih nastalih poslovnih promjena;
- saradnja sa Uredom za reviziju institucija FBIH na predreviziji za 2020. godinu;
- pripreme za godišnji obračun 2020. godine (popisne radnje, priprema podloga i sl.)
- urađen je Izvještaj o poslovanju JP Elektroprivreda BiH za 2019. godinu gdje je isti prihvaćen od strane Uprave krajem februara te upućen u dalju proceduru prema Skupštini Društva;
- aktivnosti na doradi Plana poslovanja Društva za period 2020.-2022. godina čiji prijedlog je utvrđen od strane NO krajem marta, a Plan je usvojen na Skupštini Društva krajem maja 2020. godine;
- po usvajanju Plana poslovanja Društva za period 2020-2022.godina urađen je Plan poslovanja Direkcije za ovaj trogodišnji period te obavljena koordinacija sa drugim nadležnim sektorima i službama iz Direkcije i podružnica na izradi trogodišnjih planova djelatnosti i podružnica; dinamika plana unesena u aplikaciju SAP (mjesečna dinamika planiranih prihoda, troškova i rashoda za 2020. godinu);
- urađen Polugodišnji izvještaj o poslovanju za 2020. godinu, rađena sagledavanja rezultata poslovanja za 2020. godinu te predračun gotovinskih tokova za naredne godine;

- nastavljeno je mjesečno izvještavanje o poslovanju za nivo Društva i podružnice uključujući i informisanja Uprave u vezi stanja i kretanja zaliha; urađeni poslovi u vezi statističkog izvještavanja prema FZS te mjesečnog informisanja Uprave o isplaćenim platama i drugim naknadama;
- tokom marta i aprila su, u koordinaciji sa nadležnim organizacionim jedinicima u podružnicama, obavljani poslovi redovnog godišnjeg finansijskog izvještavanja FERK-a (za sve regulisane djelatnosti) za 2019. godinu;
- aktivnosti na izradi Plana poslovanja Društva za period 2021-2023. godina, isti je usvojen na Skupštini Društva krajem decembra 2020. godine;
- u toku 2020. godine, nakon okončanja transakcije uplate avansa za investiciju izgradnje Bloka 7 u TE Tuzla, pokrenute su aktivnosti na ispunjavanju svih preduslova za prvu inicijalnu isplatu sredstava kredita CEXIM banke, gdje će se između ostalog, realizovati i plaćanje naknada za Sinosure osiguranje, kao i ostalih naknada prema CEXIM banci, definisanih Sporazumom o kreditnoj liniji sa ovom bankom.
- u zadnjem kvartalu godine realizovane su aktivnosti na oročavanju novčanih sredstava (32,5 mil. Eura, uglavnom se radi o sredstvima kojim je isteklo prethodno oročenje); tokom 2020. godine po osnovu kamata na oročene depozite ostvaren je prihod od 2,23 mil. KM;
- obavljane finansijske aktivnosti u vezi sa realizacijom projekata u toku: VE Podveležje, SCADA/DMS/OMS na distributivnom nivou, Blok 7 TE Tuzla, HE Janjići, VP Vlašić i mHE;
- aktivnosti ispitivanja tržišta o mogućnostima finansiranja realizacije projekta odsumporavanja za TE Kakanj i TE Tuzla iz kredita domaćih banaka, samostalno ili putem sindikacije banaka;
- aktivnosti na obezbjeđenju finansijskih sredstava za finansiranje izgradnje Bloka 7 u TE Tuzla iz vlastitih sredstava i kreditnih sredstava obezbjeđenih putem komercijalnog kredita kod konzorcija domaćih banka, odnosno aktivnosti u vezi sa plaćanjem avansa Izvođaču radova *China Gezhouba Group Company Limited* - CGGC, China, aktivnosti na ispunjavanju preostalih uslova u skladu sa zaključenim Ugovorom o kreditu za finansiranje dijela avansa;
- u okviru poslova i aktivnosti osiguranja može se istaći izrada Politike osiguranja imovine i lica koja je u završnoj fazi kao i izrada Strategije osiguranja imovine i lica; izrada Uputstva za realizaciju poslova osiguranja imovine i lica; kontinuirana saradnja sa podružnicama u vezi sa stručnom pomoći na obradi likvidaciji i naplati šteta nastalih na imovini i zaposlenicima JP Elektroprivreda BiH, finansijska realizacija zaključenih ugovora o osiguranju imovine i lica; učešće na svim poslovima osiguranja u vezi sa investicionim projektima (VP Podveležje, Blok 7, SCADA i sl.) koji su u toku.
- Obezbjedena su sredstva međunarodnih finansijskih institucija za finansiranje projekta izgradnje VE Vlašić, Projekat izrade studije izvodljivosti za VE Bitovnja, uključujući aktivnosti na evaluaciji ponuda i ugovaranju usluge izrade pred-studije i studije izvodljivosti za VE Bitovnja;
- izrade studije izvodljivosti za FNE Podveležje, vođene su aktivnosti na obezbjeđenju grant sredstava za dvogodišnje osmatranje ptica i šišmiša za VE Podveležje; aktivnosti na implementaciji kredita KfW i donacije KfW u vezi sa odobrenim investicionim projektima;
- Provođene su aktivnosti izvještavanja kreditora u skladu sa potpisanim ugovorima i sporazumima kao i izvještavanje nadležnih ministarstava FBiH i BiH;
- Priprema i izrada podloga za raspisivanje tendera za izradu glavnog projekta za HE Janjići i Projekat pametnih brojlara na nivou distribucije;
- realizacija godišnjih ugovora sa poslovnim bankama za usluge platnog prometa u zemlji i inostranstvu, kontinuirana saradnja sa bankama po osnovu ugovora za 10 lotova sa odabranim bankama, kontinuirana provedba aktivnosti na obezbjeđenju garancija za potrebe Društva u skladu sa zaključenim novim Okvirnim sporazumom sa pet banaka za usluge izdavanja bankarskih garancija za potrebe JP Elektroprivreda BiH – Direkcija Društva;
- aktivnosti na implementaciji izmjena zakonske regulative iz oblasti finansijskih poslova uz angažman i u projektnim timovima komisijama i stručnim timovima
- kontinuirano praćenje i realizacija dužničko-povjerilačkih odnosa sa ZD rudnicima, realizacija protokola i dokapitalizacije rudnika, te priprema informacija o navedenom; dostavljanje komentara i mišljenja u vezi sa nacrtima dokumenata u vezi sa poslovanjem rudnika;
- u oblasti finansija uspješno i pravovremeno su obavljani operativni poslovi, naročito redovno izmirenje obaveza prema dobavljačima, državi, zaposlenim i kreditorima, vodeći računa o održavanju zadovoljavajuće likvidnosti.

U oblasti pravnih i kadrovskih poslova

- kontinuirano pružanje pravne podrške osnovnim djelatnostima Društva, kao i poslovima potpore,
- aktivnosti na zastupanju EP BiH u postupcima pred sudovima u BiH,
- registracija i poslovi registracije vezanih za poduzimanje aktivnosti izmjene lica ovlaštenih za predstavljanje i zastupanje,
- aktivnosti na izradi i analizi normativnih akata,
- učešće u rješavanju zahtjeva zavisnih društava-rudnika uglja,
- učešće u aktivnostima sačinjavanja složenih ugovora i ugovora velike vrijednosti u Društvu,
- provođenje postupaka eksproprijacije zemljišta za Blok 7 TE Tuzla, MHE na Neretvici,
- pravni poslovi vezani za Projekat Podveležje i druge projekte koji se realizuju putem kapitalnih investicija, kao i pružanje druge vrste pravne podrške kapitalnim investicijama,
- pravni poslovi vezani za poslove zastupanja za nekretnine Društva u inostranstvu,
- harmonizacija akata zavisnih društava sa aktima Vladajućeg društva, kao i priprema i izrada uputstava, odluka, smjernica i dr.,
- provođenje aktivnosti vezanih za arbitražni postupak HE Vranduk,
- provođenje aktivnosti vezanih za zahtjeve, prijedloge i upite pravnog karaktera iz podružnica Društva,
- učešće na aktivnosti provođenja prestrukturiranja i reorganizacije JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo i Koncerna,
- aktivnosti i poslovi iz oblasti upravljanja ljudskim resursima, kadrovskih poslova i radnih odnosa na nivou Društva,
- uspostavljanje novog sistema selekcije kadrova po osnovu javnog oglašavanja, u skladu sa Uredbom o postupku prijema u radni odnos u javnom sektoru u Federaciji BiH, donošenjem Odluke o načinu izbora, postupku i kriterijima za izbor novih radnika i pripravnika u EP BiH,
- učešće u izradi općih akata i izrada akata sistema kvaliteta vezano za strateško upravljanje ljudskim resursima, obrazovanje, radne odnose i kadrovske poslove na nivou Društva,
- aktivnosti i poslovi vezani za zapošljavanje i ostvarivanje prava iz rada i po osnovu rada, izrada ugovora o radu i svih drugih pojedinačnih akata iz oblasti radnih odnosa;
- aktivnosti na razvoju kadrova i obučavanju radnika i
- zastupanje Društva u radnim sporovima i ostale aktivnosti.

U oblasti kapitalnih investicija

Realizovane aktivnosti organizacionih jedinica za kapitalne investicije odnosile su se na izgradnju i pripremu izgradnje termoelektrana, hidroelektrana i elektrana iz obnovljivih i alternativnih izvora energije, a obuhvatile su:

- izgradnju VE 1 Podveležje;
- izvođenje pripremnih radova; investitorski nadzor;
- izradu investiciono-tehničke dokumentacije, ispitivanja i istraživanja;
- pribavljanje potrebnih dozvola i saglasnosti i vođenje postupaka za eksproprijaciju nekretnina;
- zatvaranje finansijske konstrukcije;
- pripremu tenderske dokumentacije za izbor isporučilaca opreme i izvođača za usluge i radove;

Detaljniji opis realizovanih aktivnosti u 2020. godini dat je poglavljju *Realizacija plana ulaganja*.

U oblasti razvoja

Poslovni razvoj

- Izrada Elaborata „Analiza organizacije Koncerna EP BiH i akata koji uređuju odnose Vladajućeg društva EP BiH i ZD rudnika uglja Koncerna EP BiH sa prijedlogom rješenja za poboljšanja u kriznoj situaciji“ sa „Akcionim planom za poboljšanje upravljanja ZD rudnicima uglja Koncerna EP BiH u kriznoj situaciji“;
- Izrada Elaborata „Koncept nove organizacije EP BiH sa fokusom na organizaciono razdvajanje djelatnosti distribucije i prilagođavanje poslovanju na otvorenom tržištu el. energije“;
- Izrada prijedloga novog Pravilnika o organizaciji JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo;

- Izrada novih pravilnika o organizaciji za 7 ZD rudnika uglja Koncerna EP BiH;
- Izrada Elaborata „Analiza potreba za zaštitnom opremom, alatima i vozilima radnih mjesta vezanih za terenske poslove u distributivnoj djelatnosti EP BiH sa prijedlogom tipskih potreba“;
- Izrada „Aktuelizirane Fizibiliti studije opravdanosti osnivanja kćerka firmi EP BiH u Sloveniji, Hrvatskoj i Srbiji koje bi se bavile trgovinom i snabdijevanjem el. energijom u ovim zemljama“;
- Izrada Elaborata „Analiza angažovanja usluga putem ugovora sa trećim licima u termoelektranama“;
- Izrada Elaborata „Strategijski plan razvoja ZD Eldis Tehnika d.o.o. Sarajevo“;
- Izrada Elaborata „Strategijski plan razvoja Iskraemeco Sarajevo d.o.o.“;
- Izrada Elaborata „Analiza poslovanja ETI Sarajevo d.o.o. Sarajevo sa osvrtom na buduću ulogu JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo u razvoju ove kompanije“;
- Izrada Elaborata „Analiza poslovanja Hotela ELBiH d.d. Makarska sa pravicima razvoja“;
- Realizacija Strategije i plana aktivnosti razvojnog projekta elektromobilnosti u EP BiH (aktivnosti koje su terminirane za 2020. godinu);
- Realizacija „Akcionog plana za implementaciju obaveza Elektroprivrede BiH nastalih usvajanjem Zakona o energijskoj efikasnosti u Federaciji BiH“ (aktivnosti koje su terminirane za 2020. godinu);
- Izrada 3 izdanja biltena „Aktuelnosti energetskog sektora“ uz postavljenje istih na Interni portal EP BiH i dostavu svim članovima BH K CIGRE.

Strateški razvoj

Strateški planski dokumenti i sistemske aktivnosti:

- Izrada Elaborata Analiza shema taksi na emisije CO₂ sa prijedlogom optimalnog održivog scenarija za EPBiH –draft;
- Izrada Elaborata Analiza i projekcije potreba za ugljem u EPBiH do 2050 godine s projekcijom dinamike obustave rudnika –draft;
- Izrada Studije Plan razvoja elektrodistributivnog sistema do 2030. godine;
- Učešće u izradi Indikativnog plana razvoja proizvodnje 2022-2031 (koordinacija sa NOS BiH);
- Uspostava Sistema upravljanja energijom u svim djelatnostima / dijelovima EPBiH u skladu s ISO EN 50001, prema Master planu aktivnosti za 2020/2021.

Razvoj proizvodnje/OIE:

- Mjerenje vjetropotencijala i globalnog sunčevog zračenja na više lokacija u Federaciji BiH, održavanje mjernih stanica i prikupljanje i obrada podataka;
- Aktivnosti na izgradnji VE Podveležje i pripremni radovi za puštanje u pogon;
- Razvojne i pripremne aktivnosti za realizaciju projekta VE Vlašić; provođenje dodatnih mjerenja parametara vjetra na lokaciji Vlašić, rad na inoviranju studije izvodljivosti, početak pregovora sa međunarodnim finansijskim institucijama za kreditiranje i priprema izgradnje VE Vlašić;
- Razvoj projekta VE Bitovnja; Odabir Konsultanta, montaža mjerne stanice i početak mjerenja parametara vjetra, te izrada investiciono-tehničke dokumentacije za VE Bitovnja;
- Izrada i revizija elaborata Tehno-ekonomska analiza izgradnje fotonaponske elektrane Podveležje;
- Izrada Idejnog projekta FNE Podveležje;
- Izrada Elaborata (predstudije izvodljivosti) *Analiza mogućnosti izgradnje fotonaponskih elektrana na slobodnim površinama rudnika Koncerna EPBiH i odlagalištima šljake i pepela TE EPBiH*;
- Izrada 3 Elaborata opravdanosti izgradnje fotonaponskih elektrana na slobodnim površinama rudnika Koncerna EPBiH i odlagalištima šljake i pepela TE EPBiH (FNE Gračanica, FNE Kreka, FNE Divkovići)
- Izrada prethodne elaboracije s master planom aktivnosti Mogućnosti zasada energetskih usjeva/biomase na zemljištu rudnika Koncerna EPBiH;
- Priprema pilot projekta Testovi kosagorijevanja uglja s otpadnom drvnom biomasom na bloku 6 TE Tuzla i bloku 5 TE Kakanj i pokretanje postupka nabavke biomase;
- Studija hidroenergetskog iskorištenja rijeke Krivaje na dionici Olovo – Zavidovići sa idejnim rješenjem objekata hidroelektrana – aplikacija prema KfW banci i iniciranje pregovora oko dodjele grant sredstava.

Razvoj Elektromobilnosti:

- Realizacija pilot projekta Uvođenje pružanja usluge punjenja električnih vozila u EPBiH kroz implementaciju CPMS softverskog sistema;

- Realizacija Pilot projekta izgradnje DC punionice za električna vozila na koridoru Vc lokacija: a1-put Lepenica lijevo; potpisan ugovor sa AC FBiH, urađen idejni projekt, dobivena urbanistička saglasnost i pokrenuta nabavka;
- Realizacija Pilot projekta izgradnja infrastrukture 10 javnih AC punionica za električna vozila u Bosni i Hercegovini; pokrenuta realizacija i izrada idejnog projekta.

Međunarodni projekti, saradnja:

- Realizacija aktivnosti u okviru Horizont 2020 projekta Upgrade DH (Poboljšanje efikasnosti postojećih Sistema daljinskog grijanja u Evropi, s integracijom modula OIE; Case study Tuzla DHS) - prema planu realizacije za 2020.;
- Realizacija aktivnosti u okviru Horizont 2020 projekta BIOFIT (Retrofit Evropske industrije s biogorivima; Case study 0.3 biomass co-firing Blok 6 TE Tuzla i Case study full repowering Blok 5 TE Kakanj) - prema planu realizacije za 2020.;
- Realizacija aktivnosti u okviru Erasmus+ projekta ELEMEND (Saradnja univerziteta i industrije u kreiranju nastavnih programa sa ciljem poboljšanja zapošljavanja diplomiranih studenata) - prema planu realizacije za 2020.;
- Učešće u pripremi aplikacije Erasmus + projekta SUCCESS (Saradnja univerziteta i industrije kako bi se univerzitetima u zemljama Zapadnog Balkana nastavnim programima iz oblasti elektrotehnike u području pametnih tehnologija, mikro mreža i tržišta električne energije, omogućila bolja konkurentnost) - prema planu realizacije za 2020.;
- Učešće u pripremi aplikacije Horizon 2020 projekta CARE4ENERGY;
- Podrška u izradi Zbornika sa Naučno-stručnog Savjetovanja "Budućnost postojećih i novih termoelektrana u Bosni i Hercegovini u energetske tranziciji" održanog u saradnji EPBiH sa ANU BiH.

Realizacija okolinske politike i planova zaštite okoline

TE Tuzla

- Nastavak aktivnosti, iz 2019. godine, u postupku dobijanja Okolinske dozvole za odsumporavanje dimnih gasova Bloka 5 i Bloka 6;
- Nastavak aktivnosti, iz 2019. godine, u postupku dobijanja Okolinske dozvole za zatvaranje odlagališta šljake i pepela Plane i Divkovići
- Projekat zamjene mjernih uređaja na monitoringu emisije zagađujućih materija u zrak na dimnjacima Bloka 5 i Bloka 6; provjera opreme za kontinuirani monitoring emisije zagađujuće materije u zrak prema BAS EN 14181 nablokovima 3,4,5 i 6 (QAL 2 i AST);
- Pripremne aktivnosti za izbor konsultanta za pripremu dokumentacije i izgradnju postrojenja za odsumporavanje dimnih plinova na Bloku 6;
- Zbrinjavanje opasnog otpada; mjerenje ambijentalne buke i radioaktivnosti;
- Fizičko-hemijsko ispitivanje tla; realizacija projekta zatvorenog sistema povratnih otpadnih voda;
- Proveden nadzorni audit integriranog sistema poslovnog upravljanja kvalitetom i okolinom prema zahtjevima standarda ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015;
- Mjerenje EBS-a;
- Mjerenje sadržaja lebdećih čestica (PM10) u vazduh na udaljenosti od maksimum 20 m od rubova deponije „Divkovići“ i deponije „Jezero“ prema naseljenim mjestima;
- Pripremljena dokumentacija - Prethodna procjena utjecaja na okoliš za izgradnju postrojenja za odsumporavanje dimnih gasova na Bloku 6 TE Tuzla i ista je dostavljena FMOIT;

TE Kakanj

- Zbrinjavanje opasnog otpada od strane ovlaštenog operatora;
- Mjerenje emisije buke;
- Monitoring radioaktivnosti i certificiranje šljake i pepela na sadržaj radionuklida;
- Monitoring teških metala;
- Usluge pošumljavanja deponije Šip;
- Nabavka i ugradnja dva analizatora zraka za stanicu za praćenje kvaliteta zraka Transport d.o.o.;
- Popravka analizatora dimnih plinova sa nabavkom dijelova - za potrebe TE Kakanj;

- Zamjena opreme na meteorološkoj stanici "Vrana" i puštanje u rad stanice;
- Cerificiranje po zahtjevima BAS EN ISO 14001:2017 Sistemi okolinskog menadžmenta;
- Izvršen odvoz i zbrinjavanje mulja sa postrojenja TOV-a, sa zgušnjivača mulja na deponiji šljake i pepela Turbići 15% tnog mulja, mulj sa dekarbonizacije i stare HPV;
- Izvršeno održavanje sadnica;
- Pripremljeni i dostavljeni izvještaji o izvršenim mjerenjima kvaliteta tehnoloških otpadnih voda i emisija u zrak;
- Proveden kontinuirani monitoring emisije SO₂, NO_x, CO₂, CO, čvrstih čestica (PM 2,5 i PM10) i monitoring protoka suhog gasa;
- Provedeno mjerenje kvaliteta ispuštenih voda iz postrojenja za tretman otpadnih voda (periodični prema zakonskim zahtjevima) i kontinuirani (pH, t, protok), te na mjestu upuštanja prelivne vode sa deponije u recipijent i procjedne vode;
- Izvršeno čišćenje, odvoz, odlaganje i zbrinjavanje mulja s postrojenja HPV-a;
- U cilju smanjenja emisije buke iz mosta za vanjsku dopremu uglja u rejonu MZ Čatići izvršena je zamjena postojećih jednostrukih limenih obloga sa sendvič limovima;
- Realizacija aktivnosti naloženih Okolinskom dozvolom, za TE Kakanj.

HE na Neretvi

- Recertifikacijski audit po zahtjevima standarda ISO 9001:2015; ISO 14001:2015 izvršen je u periodu od 15.12.2020. do 17.12. 2020 godine;
- Izvršeno ispitivanje hemijskih, fizikalnih i bioloških svojstava otpadnih voda (monitoring otpadnih voda), dva puta godišnje prema okolinskim dozvolama pogona sve 3 HE;
- Izvršeno ispitivanje emisije zagađujućih materija u zrak iz kotlovnice;
- Izvršena nabavka materijala za apsorpciju (upijajuće maramice za ulje) i paletara sa digitalnom vagom;
- Sukcesivno se zbrinjava opasni otpad od strane ovlaštenog operatora;
- Izvršena defektaža uređaja za prečišćavanje otpadnih voda SBR_ REG_ 08 na desnoj strani rijeke Neretve u pogonu HE Grabovica;
- Redovno održavanje biološke aktivnosti SBR uređaja;
- Kontinuirano se vrši zbrinjavanje plutajućeg otpada sa akumulacija sve 3 HE;
- Izvršena je prodaja sekundarnih sirovina i otpadnih materijala u Podružnici HE na Neretvi;
- Izvršena nabavka alohtonih vrsta riblje mlađi/ribe za poribljavanje sliva rijeke Neretve za 2020. godinu (jezerska pastrmka, kalifornijska pastrmka, šaran) a nije izvršena nabavka jezerske zlatovčice i jegulje (nije bilo ponuđača); nije izvršena nabavka autohtonih vrsta riblje mlađi/ribe (potočne pastrmke, glavatice i mekousne pastrmke zbog žalbe jednog od ponuđača.

ED Bihać

- Urađen je Glavni projekt sa revizijom, za izgradnju skladišta za privremeno skladištenje otpada na lokalitetu bivše TS 35/kV Bosanski Petrovac. Izgradnja je planirana u toku 2021. godine;
- Kontinuirano se ugovara usluga zbrinjavanja opasnog otpada, prodaja otpada i nabavka sredstava za zaštitu okoline (apsorbensi);
- Realizirane su aktivnosti naložene važećim okolinskim i vodnim dozvolama, izdatim za proizvodne objekte u okviru ED Bihać.

ED Sarajevo

- Skladište za privremeno skladištenje otpada Azići u funkciji (kontinuirano izvještavanje o ispunjenju uslova iz dozvole za upravljanje otpadom), izdato novo izdanje dokumenta sistema kvaliteta PSA 85/07 *Upravljanje otpadom i zbrinjavanje istog*.
- Nastavljene započete aktivnosti na rekonstrukciji skladišta za privremeno skladištenje otpada u PJD Goražde; u februaru 2020. godine zaključen ugovor za izvođenje radova rekonstrukcije skladišta za privremeno skladištenje otpada na lokalitetu TS Azot 1, Vitkovići, Općina Goražde; u martu 2020. g. zaključen ugovor za uslugu eksternog nadzora nad rekonstrukcijom skladišta za privremeno skladištenje otpada na lokalitetu TS Azot 1, Vitkovići; radovi u toku, završetak se očekuje do kraja januara; u narednom periodu slijede aktivnosti na dobijanju upotrebne dozvole i stavljanja skladišta u funkciju;
- Aktivnosti započete krajem 2019.godine na izradi projektnog zadatka za izradu glavnog projekta uređenja otvorenog skladišta i kruga Azići i pripremi potrebne TD za nabavku usluge izrade Glavnog

projekta; urađen Projektni zadatak za izradu Idejnog projekta sa 3D prezentacijom i Glavnog projekta otvorenog skladišta Podružnice ED Sarajevo sa pratećim objektima u Azićima; pribavljena potrebna dokumentacija (katastar komunalnih uređaja, kopija katastarskog plana i sl.) te pripremljena TD za pokretanje postupka nabavke usluge projektovanja; sredinom 2020. godine postupak je pokrenut, nije bilo dostavljenih ponuda;

- Sklopljen ugovor za izradu Elaborata za određivanje ekološki prihvatljivog protoka (EPP) na rijeci Osanici u svrhu dobivanja nove vodne dozvole za mHE Osanica; mjerenje protoka na rijeci Osanica vršit će se petnaest (15) mjeseci;
- Kontinuirano godišnje poribljavanje rijeke Osanica u Gorazdu;

ED Mostar

- U toku je postupak za izdavanje upotrebne dozvole za skladište za privremeno odlaganje otpada u Opinama za ED Mostar;
- Pokrenut postupak za nabavku kanti i kontenera za potrebe podružnice.

ED Zenica

- Realizovan postupak prodaje sekundarnih sirovina i otpadnih materijala;
- Mjerni instrumenti za industrijske instalacije (brojila) su predati ovlaštenom operateru za električni i elektronički otpad na konačno zbrinjavanje.

ED Tuzla

- Kontinuirano se ugovara usluga zbrinjavanja opasnog otpada i prodaje sekundarnih sirovina i otpadnih materijala, te se otpad predaje ovlaštenim operaterima;
- Izvršeno je ispitivanje kvaliteta vode na izlazu iz dva separatora u poslovnom krugu na lokaciji Mitra T.Uče do br.5, Tuzla;
- Izvršeno je poribljavanje hidroakumulacije „Sniježnica“;
- Okončana je izrada Idejnog i Glavnog projekta sanacije klizišta na desnom boku brane „Sniježnica“.
- Planirana je nabavka usluge vanjske revizije Glavnog projekta.

U oblasti općih poslova i sistema kvaliteta

Najznačajnije aktivnosti u dijelu općih poslova EP BiH na realizaciji poslovne politike bile su:

- Vršeni su periodični ljekarski pregledi zaposlenika na radnim mjestima sa posebnim uslovima rada;
- Provedeno je djelimično ispitivanje fizičkih, hemijskih i bioloških štetnosti te mikroklima u radnoj sredini i pregled strujnih krugova i gromobranskih instalacija u skladu sa zakonskom regulativom
- Kontinuirane aktivnosti – nadzor, održavanje i poboljšanje sistema upravljanja prema ISO 9001:2015 i ISO 45001:2018 u Direkciji Društva;
- Učešće u postupku nabavke usluge recertificiranja integriranog sistema upravljanja (sistem upravljanja kvalitetom prema zahtjevima ISO 9001:2015 i sistem upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu prema zahtjevima ISO 45001:2018) Direkcije Društva i nabavke međunarodnih i evropskih standarda (ISO, IEC, IEE, DIN, EN itd.) i bosanskohercegovačkih standarda (BAS) za potrebe EP BiH;
- Proveden recertifikacijski audit integriranog sistema upravljanja u Direkciji Društva od strane ovlaštene certifikacijske kuće i potvrđeno da je sistem upravljanja koji je primijenjen u organizaciji usklađen sa zahtjevima standarda ISO 9001:2015 i ISO 45001:2018 (dodjeljeni certifikati br. MS 2004119.00 i MS 2004219.00);
- Kontinuirane aktivnosti praćenja ugovora (sukcesivna isporuka i ažuriranja međunarodnih i evropskih standarda (ISO, IEC, IEE, DIN, EN itd.) i bosanskohercegovačkih standarda od Instituta za standardizaciju BiH za potrebe EP BiH;
- Provođene aktivnosti održavanja opreme i infrastrukture što obuhvataju: tekuće održavanje, periodično održavanje, te hitne popravke po prijavi kvara; Ovo održavanje obuhvata svakodnevni pregled infrastrukture i poduzimanje mjera na otklanjanju neusklađenosti u slučajevima narušavanja kompaktnosti i tehničke ispravnosti objekata, prostorija, kancelarijskog namještaja, bravarija, instalacija i transportnih sredstava (vozila).

U oblasti IKT-a

Pored navedenih IKT projekata koji su implementirani u 2020. godini, a opisani u poglavlju Realizacija Plana ulaganja, u oblasti informaciono-komunikacionih tehnologija se pružala operativna podrška za 51 poslovni servis, a čiji su korisnici različite djelatnosti unutar JP EPBiH. Može se posebno istaći sljedeće:

- održavanje se obavljalo u organizaciji Sektora za IKT podružnica i Direkcije, te uz angažman eksternih dobavljača u slučaju nekih informacionih sistema ili dijelova IKT infrastrukture; prijava i evidentiranje korisničkih zahtjeva vršilo se kroz sistem korisničke podrške (*service desk*), putem kojeg su u periodu od 1.1.2020. do 31.12.2020. godine zaposlenici Sektora za IKT primili 13.646 korisničkih zahtjeva za IKT podršku, od kojih je riješeno 13.366 zahtjeva;
- obezbjeđivanje IKT infrastrukturne i servisne osnove za uvođenje novih servisa, a u cilju podrške:
 - uspješnom vođenju, upravljanju i održavanju elektroenergetskog sistema
 - efikasnom provođenju svih poslovnih procesa i planiranju razvoja elektroenergetskog sistema;
- Izgradnja IKT infrastrukture u skladu sa zakonskom regulativom i propisima Regulatorne agencije za komunikacije, te politikom sigurnosti IKT sistema;
- Obezbeđivanje integriteta informacije u IKT sistemu (jedinstven unos informacije i njena višestruka upotreba) kroz konsolidaciju tehničkog i poslovnog informacionog sistema;
- kontinuirano poboljšavanje sistema za upravljanje servisima;
- aktivno učešće u realizaciji razvojnih i kapitalnih projekata.

U oblasti sigurnosti i zaštite

Najznačajnije aktivnosti Sektora za sigurnost i zaštitu Direkcije Društva na realizaciji Poslovne politike su:

- Realizovani ugovoreni poslovi u vezi pružanja usluga fizičko-tehničke zaštite i transporta novca u JP EP BiH;
- Ovlaštena firma izvršila je ispitivanje aparata za početno gašenje požara, ispravnost i funkcionisanje ugrađenog sistema aktivne zaštite od požara, i ispravnost i funkcionalnost hidrantske mreže, kao i ispitivanje i funkcionisanje sistema vatrodojave; iz oblasti zaštite od požara vršena je kontinuirana saradnja sa licima koja obavljaju ove poslove u podružnicama Društva, kao i određena stručna pomoć;
- Realizovani ugovoreni poslovi na projektovanju i pružanju usluga sistema tehničke zaštite za novi objekat „TS Podveležje“;
- Kontinuirano su vršene aktivnosti na provođenju usvojenog Sistema upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu OHSAS 18001:2007;
- Vršeni su periodični ljekarski pregledi zaposlenika na radnim mjestima sa posebnim uslovima rada,
- Realizovan je prijem nedostajućeg kadra u Unutrašnjoj službi zaštite EP BiH u Direkciji Društva u skladu sa obavezama iz Zakona o agencijama i unutrašnjim zaštitarskim službama u FBiH;
- Realizovane su sve planirane aktivnosti na sprovođenju zakona, tehničkih smjernica i drugih propisa na svim područjima koja su povezana sa zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu, sa posebnim akcentom na praćenje broja povreda i nezgoda na radu koje su uzročno povezane sa izvršavanjem radnih obaveza i prevencija za smanjenje materijalnih gubitaka zbog povreda na radu.

Aktivnosti Službe za ostala zavisna i povezana društva i imovinu

- Učešće u realizaciji izrade Idejnog i Izvedbenog projekta sanacije Centra za potrošače u Podružnici „Elektro distribucija“ Sarajevo i u aktivnostima na provedbi postupka javne nabavke za izbor izvođača radova na uređenju enterijera. Izvođač radova je odabran i radovi su u toku;
- Kontinuirano učešće u pripremi Idejnog projekta DC punioice sa vanjskim uređenjem na lokaciji Lepenica, autoput A1, smjer Mostar – Sarajevo za potrebe ishodovanja urbanističke saglasnosti. Status aktivnosti određuje prethodno potpisivanje Ugovora o korištenju cestovnog zemljišta sa JP AC FBiH;
- Učestvovanje u izradi Projektnog zadatka za izgradnju novog poslovnog objekta PJD Ključ za potrebe izrade Idejnog i Glavnog projekta te izradi tehničkog dijela TD za potrebe ED Bihać;
- Izrada predmjera radova pocinčane ograde sa kapijom na MHE Bogatići i izrada tehničkog dijela tenderske dokumentacije za potrebe Podružnice Elektro distribucije Sarajevo;
- Stalno praćenje predmeta prometovanja neelektroprivrednom imovinom po pitanju zakupa, prodaje ili kupovine (npr. stambeno poslovni prostor u TE Kakanj, dva poslovna prostora u Jablanic itd);

- Učešće u aktivnostima eksproprijacije skladišta i zemljišta u Jablanici, vlasništvo HE na Neretvi;
- Učešće u aktivnostima na dodjeli stanova JP EPBiH d.d. – Sarajevo u skladu sa Pravilnikom o vraćanju, dodjeli i prodaji stanova;
- Kontinuirane aktivnosti sa Agencijom za privatizaciju na regulisanju statusa i povratu imovine u RH upisane u Centralni registar pasivnog podbilansa;
- Kontinuirano učešće u davanju mišljenja u vezi donesenih propisa koji se odnose na raspolaganje imovinom u R Hrvatskoj u vlasništvu JP Elektroprivreda BiH d. – Sarajevo;
- Kontinuirano praćenje i izvještavanje o realizaciji aktivnosti zavisnih društava, putem planova poslovanja i godišnjih izvještaja o poslovanju;
- Kvartalno izvještavanje o poslovanju ostalih zavisnih i povezanih društava Eldis Tehnika d.o.o. Sarajevo, TTU energetik d.o.o. Tuzla, Iskraemeco d.o.o. Sarajevo i ETI Sarajevo d.o.o. Sarajevo.
- Provođene su aktivnosti na izgradnji podzemne parking garaže ispred PTZ JP EPBiH d.d. Sarajevo, uređenju enterijera hola PTZ JP EPBiH d.d. - Sarajevo i drugo planirano po Planu ulaganja za 2020. godinu:
- Završene aktivnosti na etažiranju PTZ EP BiH u svrhu regulisanja suvlasničkih odnosa sa Elektroprenosom a.d. Banja Luka, OP Sarajevo,
- Učešće u izradi Izvedbenog projekta za sanaciju i adaptaciju Upravne zgrade „ED Bihać“ u Bosanskoj i Poslovnog objekta u Krupskoj bb, te revizija istog; okončana izrada projektne dokumentacije; izvođenje radova u toku.
- Učešće u realizaciji ugovora izrade Idejnog i Izvedbenog projekta sanacije Centra za potrošače u PTZ ED Sarajevo; raspisan tender za izvođenje radova.
- Formiran stručni tim za prikupljanje i obradu podataka o potrebnim ulaganjima u poslovne objekte djelatnosti distribucije i snabdijevanja, na periode od 3 i 10 godina.

4. PRIKAZ PRIMJENJENIH PRAVILA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Društvo je u 2020. godini pratilo i u bitnom dijelu primjenilo sve preporuke utvrđene Kodeksom korporativnog upravljanja JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo, broj SD-7863/12-25/3 od 20.04.2012. godine. U Kodeksu korporativnog upravljanja JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo uvažene su specifičnosti koje proizilaze iz činjenice da je Društvo javno preduzeće, na koje se primjenjuje i Zakon o javnim preduzećima u Federaciji BiH.

U 2020. godini su blagovremeno izvršavane sve obaveze koje se odnose na objavu informacija predviđenih Kodeksom korporativnog upravljanja JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo i Pravilnikom o objavljivanju informacija i izvještavanju na tržištu vrijednosnih papira (Službene novine F BiH broj 35/13). U toku je izrada dodatnih procedura i uspostava mehanizama u postupanju sa povlaštenim informacijama (tačka 2.5. Kodeksa korporativnog upravljanja JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo).

JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo je dioničko društvo. Prema listi dioničara koju je Društvo pribavilo od Registra vrijednosnih papira, za potrebe održavanja Šezdeset i sedme (vanredne) Skupštine JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo, Društvo je na dan 27.11.2020. godine imalo ukupno 2540 dioničara (31.506.541 dionica).

Na taj dan prvih deset dioničara su:

Redni broj	Dioničar	Broj dionica	Udio (%)
1.	Federacija Bosne i Hercegovine	28.472.181	90,3691
2.	ZIF „Big – Investiciona grupa“ d.d. Sarajevo	371.273	1.1784
3.	ZIF CROBIH FOND d.d. Mostar	269.388	0,8550
4.	ZIF HERBOS FOND d.d. Mostar	237.640	0,7543
5.	ZIF „prevent INVEST „ d.d. Sarajevo	200.537	0,6365
6.	Raiffeisen BANK d.d. Bosna i Hercegovina	193.336	0,6136
7.	ZIF „BONUS“ d.d. Sarajevo	180.904	0,5742
8.	OAIF „VIB FOND“ a.d. Banja Luka	149.950	0,4759
9.	ZIF „PROF-PLUS“ d.d. Sarajevo	107.577	0,3414
10.	ASA FINANCE d.d. Sarajevo	87.750	0,2785

Društvo je u 2020. godini sazvalo ukupno sedam (7) sjednica Skupštine Društva, od čega su održane šest (6) Skupštine Društva, i to: 61. (vanredna) Skupština koja je održana 04.02.2020. godine; 62. (redovna) koja je održana dana 28.05.2020. godine, 63. (vanredna) Skupštinu koja je održana 28.08.2020. godine, zatim 65. (vanredna) je održana 10.11.2020. godine, 66. (vanredna) je održana 07.12.2020. godine i 67. (vanredna) Skupština održana je 29.12.2020. godine.

64. (vanredna) Skupština Društva koja je bila zakazana za dan 22.09.2020. godine je otkazana radi nepostojanja uslova za njeno održavanje.

Obavještenja o sazivanju, kao i o otkazivanju Skupština Društva su objavljena u dnevnim novinama i web stranici Društva. Materijali za Skupštinu Društva su objavljeni na web stranici Društva, kao i donesene odluke na održanim Skupštinama.

Na Šezdeset i prvoj (vanrednoj) Skupštini Društva održanoj dana 04.02.2020. godine, ispred državnog kapitala su imenovani slijedeći članovi Nadzornog odbora:

- dr.sci. Izet Žigić - predsjednik
- dr.sci. Milenko Obad - član

- mr.sci. Jakub Dinarević -član
- dr.sci. Izudin Džafić- član
- Muhidin Zametica – član
- mr. Vanja Bajrami – član

do okončanja konkursne procedure, a najduže na vremenski period do najviše tri mjeseca.

Sedmi član Nadzornog odbora je mr.sci. Hasen Mašović, koji je imenovan ispred grupe dioničara sa preko 5% dionica s pravom glasa, na na Pedeset i osmoj Skupštini Društva održanoj 27.08.2019. godine, na period od četiri (4) godine.

Period na koji je imenovano za šest članova Nadzornog odbora ispred državnog kapitala je istekao dana 04.05.2020. godine, od kada Društvo posluje bez Nadzornog odbora, jer Vlada Federacije BiH nije dostavila prijedlog kandidata za šest članova Nadzornog odbora ispred državnog kapitala, a preostali jedan član (mr.sc. Hasen Mašović, ispred grupe dioničara sa preko 5% dionica s pravom glasa) nije dovoljan za punopravni rad i odlučivanje Nadzornog odbora.

Na Šezdeset i drugoj (redovnoj) Skupštini Društva održanoj dana 28.05.2020. godine donesena je Odluka o imenovanju slijedećih članova Nadzornog odbora ispred državnog kapitala:

- dr.sci. Izet Žigić - predsjednik
- dr.sci. Milenko Obad – član
- Muhidin Zametica – član
- Selvedin Subašić -član
- dr.sci. Safet Isić – član i
- mr. Vanja Bajrami – član

do okončanja konkursne procedure, a najduže na vremenski period do najviše tri mjeseca.

Period od tri mjeseca od imenovanja članova Nadzornog odbora ispred državnog kapitala je istakao dana 28.08.2020. godine od kada Društvo ponovno posluje bez Nadzornog odbora, jer Vlada Federacije BiH nije dostavila prijedlog kandidata za šest članova Nadzornog odbora ispred državnog kapitala, a preostali jedan član (mr.sc. Hasen Mašović, ispred grupe dioničara sa preko 5% dionica s pravom glasa) nije dovoljan za punopravni rad i odlučivanje Nadzornog odbora.

Na Šezdeset i petoj (vanrednoj) sjednici Skupštine Društva održanoj dana 10.11.2020. godine donesena je Odluka o imenovanju slijedećih članova Nadzornog odbora ispred državnog kapitala:

- dr.sci. Izet Žigić - predsjednik
- dr.sci. Milenko Obad - član
- Selvedin Subašić -član
- dr.sci. Izudin Džafić – član
- dr.sci. Safet Isić – član i
- dr.sci. Ramiz Kikanović – član

do okončanja konkursne procedure, a najduže na vremenski period do najviše tri mjeseca.

Ni jedan član Nadzornog odbora nije dioničar JP Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo i nema u vlasništvu dionice/udjele u društvima koja se mogu smatrati konkurentskim društvima JP Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. – Sarajevo.

Nadzorni odbor nadzire poslovanje Društva i radi na osnovu Zakona o privrednim društvima, Zakona o javnim preduzećima, Statuta Društva i Poslovnika o radu Nadzornog odbora.

U toku 2020. godine održano je 26 sjednica Nadzornog odbora i to: 15 redovnih i 11 vanrednih sjednica. Bliži opis aktivnosti Nadzornog odbora u 2020. godini će biti sadržan u Izvještaj o radu Nadzornog odbora za 2020. godinu.

Odbor za reviziju se sastoji od 3 člana.

Trideset i deveta Skupština Društva, održana dana 20.04.2016. godine je imenovala Odbor za reviziju, na period od četiri godine, počev od 21.04.2016. godine, u slijedećem sastavu:

1. mr.sci. Almira Zulić - Burek, dipl.ecc., član
2. mr.sci. Muzafer Brigić, dipl.ecc., član
3. Senad Herenda, dipl.ecc., član

Šezdeset i druga (redovna) Skupština Društva, održana dana 28.05.2020. godine je imenovala Odbor za reviziju, na period od četiri godine, počev od 28.05.2020. godine, u slijedećem sastavu:

1. mr.sci. Almira Zulić - Burek, dipl.ecc., član
2. dr.sci. Haris Jahić, dipl.ecc., član
3. Fikreta Bešović, dipl.ecc., član

Dr.sci. Haris Jahić je dana 14.12.2020. godine podnio ostavku na poziciju člana Odbora za reviziju, a Fikreta Bešović dana 15.12.2020. godine je podnijela ostavku na poziciju člana Odbora za reviziju.

Nadzorni odbor je na 37. sjednici održanoj dana 22.12.2020. godine utvrdio prijedlog Odluke o razrješenju dva člana Odbora za reviziju radi podnošenja ostake i donio Odluku o raspisivanju Javnog konkursa za izbor dva člana Odbora za reviziju JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo, uz zaključak da će se u cilju obezbjeđenja uvjeta za kontinuirani rad i odlučivanje Odbora za reviziju prijedlog Odluke o razrješenju članova Odbora za reviziju radi podnošenja ostavke uputiti Skupštini Društva zajedno sa prijedlogom Odluke o imenovanju dva člana Odbora za reviziju. Javni konkursa za izbor i nominovanje dva člana Odbora za reviziju je objavljen 24.12.2020.godine.

Članovi Odbora za reviziju nemaju u vlasništvu dionice/udjele u društvima koja se mogu smatrati konkurentskim društvima JP Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. – Sarajevo.

Odbor za reviziju obavlja poslove u skladu sa Zakonom o privrednim društvima, Zakonom o javnim preduzećima, Statutom Društva, Poslovníkom o radu Odbora za reviziju i drugim aktima Društva. Bliži opis aktivnosti Odbora za reviziju u 2020. godini je u Izvještaju o radu Odbora za reviziju za 2020. godinu.

Uprava Društva se sastoji od sedam članova koje je imenovao Nadzorni odbor Društva:

Na 16. sjednici Nadzornog odbora, održanoj dana 27. i 28.02.2020. godine, Nadzorni odbor je donio odluke o prestanku funkcije članova Uprave Društva, sa danom 29.02.2020. godine, radi isteka perioda na koji su imenovani :

- Bajazit Jašarević - Generalni direktor,
- Senad Sarajlić, v.d. Izvršni direktor za proizvodnju,
- Admir Anđelić - Izvršni direktor za distribuciju,
- dr. sci. Džemo Borovina - Izvršni direktor za snabdijevanje i trgovinu,
- Muhamed Ražanica - Izvršni direktor za ekonomske poslove,
- Mensura Zuka - Izvršni direktor za pravne poslove i ljudske resurse,
- dr.sci. Senad Salkić - Izvršni direktor za kapitalne investicije.

i imenovani su slijedeći vršioci dužnosti Generalnog direktora i članova Uprave Društva, kako slijedi

- Admir Anđelić - v.d. Generalni direktor,
- Senad Sarajlić, v.d. Izvršni direktor za proizvodnju,
- mr.sci. Elvir Lojić, v.d. Izvršni direktor za distribuciju
- Zlatan Planinčić, v.d. Izvršni direktor za snabdijevanje i trgovinu,
- Muhamed Ražanica – v.d. Izvršni direktor za ekonomske poslove,
- Ružica Burić – v.d. Izvršna direktorica za pravne poslove i ljudske resurse,
- dr.sci. Senad Salkić - v.d. Izvršni direktor za kapitalne investicije,

na period do okončanja konkursne procedure, a najduže na vremenski period do 90 dana, počev od 01.03.2020. godine.

Po okončanju konkursne procedure, Nadzorni odbor je dana 10.04.2020. godine na 19. vanrednoj sjednici donio odluke o razrješenju vršioca dužnosti Generalnog direktora i vršilaca dužnosti izvršnih direktora i odluke o imenovanju Generalnog direktora i članova Uprave Društva na mandatni period od četiri godine, počev od 13.04.2020. godine, kako slijedi:

- Admir Andelija - Generalni direktor,
- mr.sci. Samir Selimović, Izvršni direktor za proizvodnju,
- mr.sci. Elvir Lojić, Izvršni direktor za distribuciju
- Zlatan Planinčić, Izvršni direktor za snabdijevanje i trgovinu,
- Ružica Burić – Izvršna direktorica za pravne poslove i ljudske resurse,
- dr.sci. Senad Salkić - Izvršni direktor za kapitalne investicije.

Muhamed Kozadra je imenovan za v.d. Izvršnog direktora za ekonomske poslove, počev od 13.04.2020. godine, do okončanja konkursne procedure, a najduže na vremenski period do 120 dana

Po okončanju konkursne procedure Nadzorni odbor je na 29. vanrednoj sjednici održanoj dana 07.08.2020. godine donio Odluku o imenovanju Muhameda Kozadre za Izvršnog direktora za ekonomske poslove, počev od 11.08.2020. godine do isteka mandata članova Uprave JP EP BiH, koji je započeo dana 13.04.2020. godine.

Od članova Uprave Društva samo je dr.sci. Senad Salkić, Izvršni direktor za kapitalne investicije dioničar Društva sa 29 dionica, što čini 0,0001% od ukupnog broja dionica.

Članovi Uprave Društva nemaju u vlasništvu dionice/udjele u društvima koja se mogu smatrati konkurentskim društvima Javnom preduzeću Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo.

5. REALIZACIJA ELEKTROENERGETSKOG BILANSA

Rad elektroenergetskog sistema EP BiH u 2020. godini karakterišu:

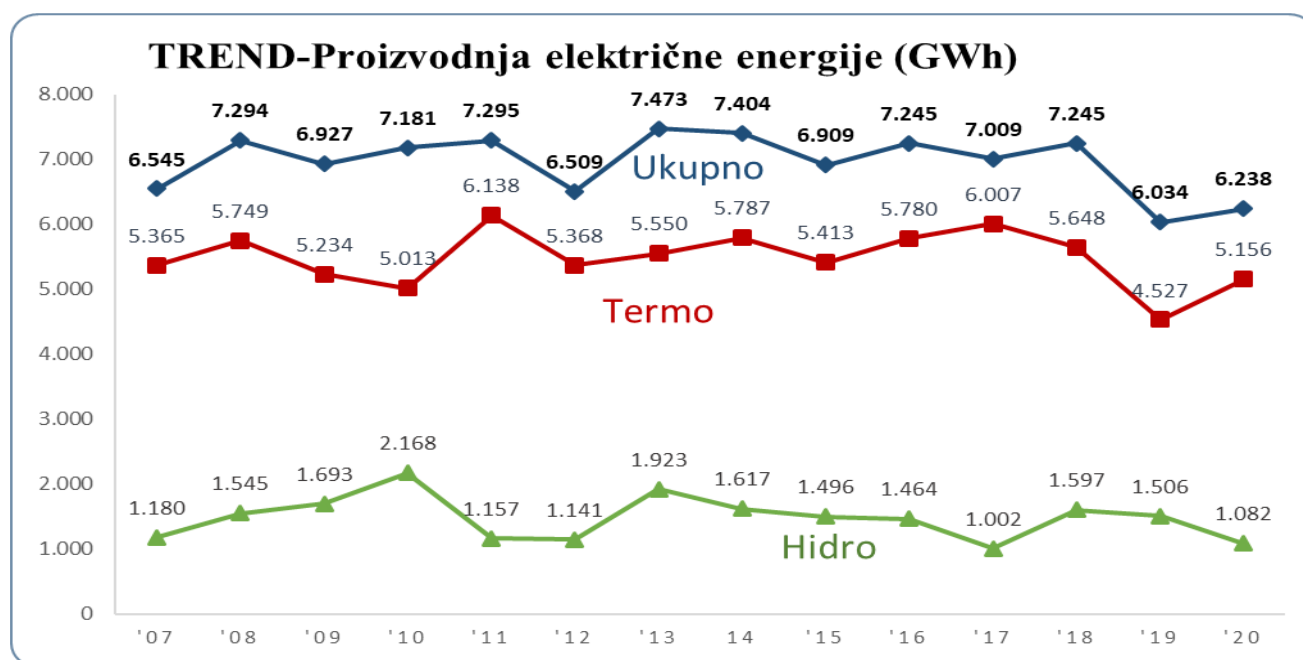
- ukupna proizvodnja električne energije manja za 8,0% od planirane po EEB-u (odnosno za 8,9% po Planu), a za 3,4% veća od proizvodnje u 2019 godini;
- ukupno ostvareni prirodni dotoci vode bili manji od planiranih za 411,9 GWh ili za 20,8%, a za 861,1 GWh ili 35,5% manji od ostvarenih dotoka u 2019 godini;
- ukupne nabavke uglja manje od bilansom planiranih količina za 10,4%, a za 4,8% manje od nabavki u 2019. godini;
- ukupna potrošnja električne energije manja od planirane za 33,2 GWh ili za 0,6%, a za 14,4 GWh ili 0,3% veća od ukupno ostvarene potrošnje u 2019. godini;
- tržišna prodaja električne energije (uključujući kupoprodaju) veća je od bilansom planirane (gdje nije planirana količina za kupoprodaju) za 166,0 GWh odnosno 7,5%, a za 1,7 GWh ili za 0,1% manja u odnosu na ostvarenu tržišnu prodaju u 2019. godini;

Sa aspekta količina i dinamike isporuke električne energije u 2020. godini su:

- u potpunosti zadovoljene sve potrebe krajnjih kupaca koje snabdijeva EP BiH u količini 4.824,5 GWh;
- realizovane ugovorene obaveze za prodaju električne energije u količini 1.620,4 GWh;
- realizovana ukupna prodaja električne energije vezane trgovine u količini 543,1 GWh;
- realizovana prodaja po osnovu ugovora o poslovno tehničkoj saradnji u količini od 157,1 GWh;
- realizovana prodaja električne energije po osnovu ostvarenog debalansa i regulacija u količini 33,1 GWh.

Ostvarena je ukupna proizvodnja električne energije u količini od 6.237,9 GWh, što je za 542,9 GWh ili 8,0% manje od bilansirane proizvodnje, a za 204,1 GWh ili za 3,4% više od ostvarene proizvodnje u 2019. godini.

Proizvodnja (u GWh)	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.
HE	1.617	1.496	1.465	1.002	1.597	1.506	1.082
TE	5.787	5.413	5.780	6.007	5.648	4.527	5.156
Ukupno	7.404	6.909	7.245	7.009	7.245	6.034	6.238



Hidroelektrane (Jablanica, Grabovica, Salakovac i male hidroelektrane u vlasništvu EP BiH) su proizvele 1.082,1 GWh, što je za 275,4 GWh ili za 20,3% manje od Plana te za 424,4 GWh ili za 28,2% manje od ostvarene proizvodnje u 2019. godini.

Hidroelektrane na mreži prenosa (Jablanica, Grabovica, Salakovac) su proizvele 1.024,1 GWh, što je za 263,9 GWh ili 20,5% manje od planirane, a za 419,9 GWh ili za 29,1% manje od ostvarene proizvodnje u 2019. godini. *Male hidroelektrane u vlasništvu JP EP BiH*, uključujući i udio proizvodnje male HE Bogatići, proizvele su 58,0 GWh, što je za 16,5 % manje od planirane proizvodnje, a za 7,2% manje od proizvodnje ostvarene u 2019. godini.

Proizvodnja hidroelektrana u 2020. godini ostvarena je u uslovima izrazito nepovoljnih hidroloških prilika što se tiče ukupno ostvarene količine prirodnih dotoka, ali sa aspekta mjesečne dinamike promjena tokom godine to nije slučaj. Naime u posljednja dva mjeseca 2019. godine ostvareni prirodni dotoci vode bili veći od planiranih da bi početkom 2020. godine nastupio sušni period koji je samo u tri navrata na mjesečnom nivou, bez kontinuiteta, prekidani nadplanskim ostvarenjima prirodnih dotoka i to u mjesecima martu (dotoci bili veći za 23,2% od plana), oktobru (dotoci bili veći od plana za 17,5%), te u mjesecu decembru (prirodni dotoci bili veći za 32,9% od plana). Tokom preostalih devet mjeseci 2020. godine ostvareni prirodni dotoci vode bili su manji od plana pri čemu je bitno napomenuti da su prirodni dotoci u pojedinim mjesecima (novembar i april) ostvareni daleko ispod plana, a za koje je uobičajeno da budu jedni od hidrološki najpovoljnijih mjeseci u godini. I pored izrazito nepovoljnih hidroloških prilika a kao posljedica toga i činjenice da su tokom većeg dijela godine zalihe energije u akumulacijama HE Rama i HE Jablanica bile manje od poželjnog stanja, povoljne hidrološke prilike u mjesecu decembru, odnosno ostvareni prirodni dotoci veći od planiranih, omogućili su da na kraju 2020. godine zalihe energije u akumulacijama HE Rama i HE Jablanica, ukupno posmatrajući, budu veće od planiranih pri čemu su ukupne zalihe energije ostvarene u količini od 340,4 GWh, što je za 12,7 GWh više u odnosu na plan.

Termoelektrane Tuzla i Kakanj ostvarile su proizvodnju od 5.155,8 GWh, što je za 267,5 GWh ili za 4,9% manje od Plana, a za 628,5 GWh ili 13,9% više u odnosu na proizvodnju TE u 2019. godini. Kod TE Tuzla proizvodnja je realizovana ispod Plana uz procenat ostvarenja od 97,1%, dok je kod TE Kakanj taj procenat iznosio 92,1%. Ukupnu elektroenergetsku situaciju tokom 2020. godine su uvjetovale ukupne nabavke uglja, cijena električne energije na tržištu, kao i hidrološke prilike.

Od ukupne proizvodnje za 2020. godinu, 82,7% odnosi na proizvodnju termoelektrana dok se 17,3% odnosi na proizvodnju hidroelektrana što predstavlja nepovoljniji hidro termo odnos u poređenju sa Planom i većinom nekoliko prethodnih godina.

PROIZVODNJA odnos (%)	2020.	Plan 2020.	2019.	2018.	2017.	2016.	2015.	2014.
hidroelektrane	17,3%	20,0%	25,0%	22,0%	14,3%	20,2%	21,7%	21,8%
termoelektrane	82,7%	80,0%	75,0%	78,0%	85,7%	79,8%	78,3%	78,2%

Ukupna potrošnja električne energije obuhvata bruto distributivnu potrošnju (bez neto potrošnje drugih snabdijevača) i potrošnju direktnih potrošača. U 2020. godini, ukupna potrošnja električne energije ostvarena je u količini od 5.196,0 GWh, što je za 33,2 GWh ili 0,6% manje od plana po EEB-u, a za 14,4 GWh ili za 0,3% više od potrošnje u 2019. godini.

Ukupna potrošnja obuhvata:

- bruto distributivnu potrošnju (bez neto potrošnje drugih snabdijevača) ostvarenu u količini 4.635,4 GWh
- potrošnja direktnih potrošača (krajnji kupci na 110 kV naponu) od 560,6 GWh (više od Plana 9,3%)

Ukupnu bruto distributivnu potrošnju čine neto distributivna potrošnja kupaca EP BiH od 4.263,9 GWh, neto distributivna potrošnja kupaca drugih snabdijevača od 42,2 GWh, te distributivni gubici u količini od 371,5 GWh. Procenat distributivnih gubitaka odnosu na bruto distributivnu potrošnju je 7,94% što je bolje od planiranog procenta (8,20%), Kod svih distributivnih podružnica procenat distributivnih gubitaka je bio

ispod planiranog. Najmanje procentualne gubitke u odnosu na bruto distributivnu potrošnju imala je ED Tuzla 7,51%, dok su najveći ostvareni gubici kod ED Bihać 9,04% i ED Mostar 8,85% zbog nepovoljne konfiguracije distributivne mreže i većeg učešća potrošnje na niskom naponu u odnosu na ostale distribucije.

U 2020. godini je iz elektroenergetskog sistema EP BiH isporučeno u saldu 1.041,9 GWh, (prodato 2.376,4 GWh, kupljeno 1.392,8 GWh), a po drugim osnovama u saldu isporučeno 58,3 GWh.

Ukupna količina tržišne prodaje iznosila je 2.376,4 GWh što je za 166 GWh ili 7,5 % manje od planiranog po EEB-u, a za 0,1% manje u odnosu na 2019. godinu.

Od ukupne tržišne prodaje djelatnosti trgovine:

- 1.620,4 GWh se odnosi na ugovorene obaveze
- 543,1 GWh se odnosi na prodaju za vezanu trgovinu,
- 157,1 GWh se odnosi na ugovore o poslovno-tehničkoj saradnji (UPTS) sa EP HZ HB i ERS,
- 33,1 GWh je količina prodaje –isporuke po osnovu ostvarenog debalansa i regulacija,
- 22,7 GWh je količina prodaje za pokrivanje prenosnih gubitaka

U 2020. godini kupljena je količina električne energije od 1.392,8 GWh od čega:

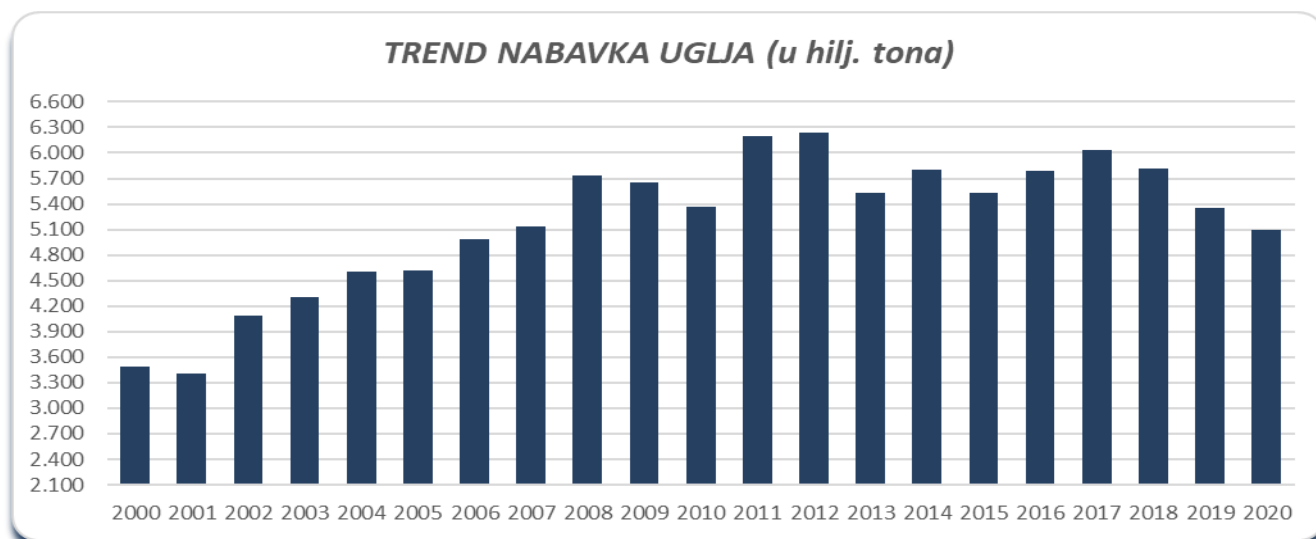
- 543,1 GWh se odnosi na vezanu trgovinu,
- 233,3 GWh se odnosi na havarijsku kratkoročnu kupovinu,
- 156,3 GWh se odnosi na ugovore o poslovno tehničkoj saradnji (UPTS),
- 411,6 GWh iznosi kupovina od neovisnih proizvođača (industrijske TE i obnovljivi izvori),
- 48,5 GWh po osnovu ostvarenog debalansa i regulacija.

Osim električne energije ostvarena je i proizvodnja sporednih proizvoda u termoelektranama i to

- toplotna energija i tehnološka para: ukupno 116,5 GWh u TE Tuzla,
- toplotna energija 21,8 GWh u TE Kakanj.

Ukupne nabavke uglja za potrebe rada termoelektrana u 2020. godini iznosile su 5.095,7 hilj. tona što je manje od bilansom planiranih količina za 591,3 hilj. tona ili 10,4%. U odnosu na 2019. godinu, ukupno nabavljene količine uglja bile su manje za 255,8 hilj. tona ili za 4,8%.

Posmatrajući nabavku uglja po termoelektranama, TE Tuzla je ostvarila manju nabavku od planirane za 538,9 hilj. tona ili za 14,8%, dok su u TE Kakanj ostvarene nabavke uglja bile manje od Plana za 52,4 hilj. tona ili za 2,6%.



Ukupno ostvarene zalihe na depoiima termoelektrana na kraju 2020. godine iznosile su 447,9 hilj.tona, što je za 52,4 hilj. tona više od plana.

Toplotna vrijednost utrošenog uglja iznosila je ukupno 12.122 (kJ/kg), što je za 243 (kJ/kg) ili za 2,0% bolje od bilansnog plana. Kod TE Tuzla toplotna vrijednost utrošenog uglja je iznosila 12.033 (kJ/kg) i bila je boljeg kvaliteta od planiranog za 858 (kJ/kg), dok je u TE Kakanj toplotna vrijednost utrošenog uglja za 880 (kJ/kg) bila lošijeg kvaliteta od planiranog. U odnosu na 2019. godinu, utrošeni ugalj bio je boljeg kvaliteta za 276 (kJ/kg) ili 2,3%.

REALIZACIJA ELEKTROENERGETSKOG BILANSA ZA 2020. GODINU (sažetak)

ELEMENTI BILANSA	Ostvarenje	Plan	Ostvarenje	u odnosu na Plan 2020.	u odnosu na 2019.
	2020.	2020.	2019.	promjena	promjena
	GWh	GWh	GWh	%	%
1. PROIZVODNJA	6.237,9	6.780,8	6.033,8	-8,0	3,4
Hidroelektrane	1.082,1	1.357,5	1.506,5	-20,3	-28,2
- HE na Neretvi	1.024,1	1.288,0	1.444,0	-20,5	-29,1
- male HE	58,0	69,5	62,5	-16,5	-7,2
Termoelektrane	5.155,8	5.423,3	4.527,3	-4,9	13,9
- TE Tuzla	3.124,2	3.217,0	2.758,9	-2,9	13,2
- TE Kakanj	2.031,6	2.206,3	1.768,4	-7,9	14,9
2. PRIJEM, kupovina i korekcija	1.403,3	728,3	1.556,0	92,7	-9,8
3. UKUPNO RASPOLOŽIVO (1+2)	7.641,2	7.509,1	7.589,8	1,8	0,7
4. POTROŠNJA	5.196,0	5.229,2	5.181,6	-0,6	0,3
Bruto distributivna potrošnja	4.635,4	4.716,3	4.688,3	-1,7	-1,1
Direktni potrošači	560,6	512,9	493,3	9,3	13,6
5. PRODAJA- isporuka i korekcija	2.445,2	2.279,9	2.408,2	7,3	1,5
6. UKUPNE POTREBE (4+5)	7.641,2	7.509,1	7.589,8	1,8	0,7

6. REALIZACIJA FINANSIJSKOG PLANA

REZULTAT POSLOVANJA JP ELEKTROPRIVREDA BIH ZA 2020. GODINU					
UKUPNI PRIHODI u hiljadama KM	2020.	plan 2020.	2019.	index 20/pl	index 20/19
	1	2	3	4	5
1. Prihodi od prod.elektične energije i pomoćnih usluga	997.246	1.101.455	995.058	90,5	100,2
- prihod od prodaje krajnjim kupcima EP BiH	726.786	746.441	719.697	97,4	101,0
- kupci na 110 kV	68.059	61.692	57.093	110,3	119,2
- kupci na 35 kV *	36.262	38.406	36.352	94,4	99,8
- kupci na 10 kV *	126.759	136.796	128.170	92,7	98,9
- kupci na 0,4 kV domaćinstva	318.423	319.959	311.969	99,5	102,1
- kupci na 0,4 kV * ostala potrošnja	161.855	174.232	170.714	92,9	94,8
- kupci na 0,4 kV javna rasvjeta	15.025	14.928	14.928	100,6	100,6
- neovlaštena potrošnja (svi naponi na distributivnoj mreži)	403	428	471	94,3	85,8
- prihod po osnovu UPTS-a (energija+ mrežarina)	16.696	17.862	17.736	93,5	94,1
- prihod od prodaje iz obnovljivih izvora	6.739	8.035	5.865	83,9	114,9
- prihod od prodaje drugim kupcima u BiH	195.478	281.571	217.431	69,4	89,9
- prihod od izvoza električne energije	42.644	34.602	21.151	123,2	201,6
- prihod od pomoćnih usluga uključujući i el.energ. u vezi pomoćnih usluga	8.903	12.943	13.178	68,8	67,6
2. Prihod od prod.tehn.pare i topl. energije	14.522	15.702	14.243	92,5	102,0
-prihod od tehnološke pare	3.049	3.094	3.248	98,6	93,9
- prihod od toplotne energije	9.815	10.988	9.514	89,3	103,2
- prihod od prodaje ostalih spor. i nus proizvoda	1.658	1.620	1.480	102,3	112,0
3. Prihodi od prodaje materijala i usluga	25.510	26.535	26.910	96,1	94,8
- prihod od naknada priključenja	17.788	17.850	17.860	99,7	99,6
- ostali prihodi od prodaje materijala i usluga	7.722	8.685	9.050	88,9	85,3
4. Prihod od finansiranja	6.060	3.683	6.136	164,5	98,8
5. Ostali prihodi	14.749	11.772	20.042	125,3	73,6
UKUPNO (1 do 5)	1.058.087	1.159.147	1.062.389	91,3	99,6
6. Materijal za proizvodnju električne energije	331.762	341.798	296.237	97,1	112,0
7. Materijal za održavanje	9.047	12.797	10.666	70,7	84,8
8. Ostali troškovi materijala (el. energija, kancel.mat. HTZ, gorivo, mazivo)	5.353	6.431	5.574	83,2	96,0
9. Troškovi prevoza uglja	24.248	27.223	22.687	89,1	106,9
10. Usluge održavanja	17.459	18.417	16.448	94,8	106,1
11. Troškovi nabavke električne energije i pomoćnih usluga	146.692	179.497	176.372	81,7	83,2
12. Premije osiguranja	1.830	2.386	2.120	76,7	86,4
13. Drugi troškovi usluga	11.394	15.216	10.414	74,9	109,4
14. Troškovi amortizacije	144.650	148.342	148.030	97,5	97,7
15. Troškovi mrežarina i naknada za NOS	51.742	52.331	50.858	98,9	101,7
16. Plate i naknade plata	149.547	158.275	154.577	94,5	96,7
17. Drugi troškovi rada	24.301	23.517	23.969	103,3	101,4
18. Vodoprivredne naknade	19.032	24.597	26.393	77,4	72,1
19. Razne dažbine, naknade i članarine	20.195	20.126	18.170	100,3	111,1
20. Drugi troškovi poslovanja	7.034	8.522	7.140	82,5	98,5
21. Finansijski troškovi i rashodi	3.540	4.399	4.880	80,5	72,5
22. Drugi rashodi (otpis potraživa., gubici od uman.j.vrijed. troš. iz ranij. god.)	67.059	53.276	48.705	125,9	137,7
23. Troškovi rezervisanja	12.662	6.660	14.810	190,1	85,5
UKUPNI TROŠKOVI I RASHODI (6 do 23)	1.047.546	1.103.811	1.038.050	94,9	100,9
DOBIT PRIJE POREZA	10.542	55.335	24.339	19,1	43,3
NETO DOBIT PERIODA	7.249	43.335	20.124	16,7	36,0

* uključujući distributivnu mrežarinu krajnjih kupaca drugih snabdjevača i vlastitu potrošnju koja se preuzima sa 10kV i 0,4kV.

6.1. Prihodi

Ukupno ostvareni prihod EP BiH za 2020. godinu iznosi 1.058,09 mil. KM i manji je od planiranog za 101,06 mil. KM ili 8,7 %, dok je za 4,30 mil. KM ili 0,4% manji od ostvarenog prihoda u 2019. godini.

6.1.1 Prihod od prodaje električne energije i pomoćnih usluga

U strukturi ukupnog ostvarenog prihoda najveći dio čini *prihod od prodaje električne energije i pomoćnih usluga* u iznosu 997,25 mil. KM ili 94,2% ukupnih prihoda Društva za 2020. godinu.

Ovi prihodi se odnose na prihod od :

- prodaje krajnjim kupcima EP BiH u iznosu od 726,79 mil. KM,
- prodaje energije iz obnovljivih izvora u iznosu 6,74 mil. KM.
- prodaje drugim kupcima u BiH u iznosu 195,48 mil. KM,
- izvoza električne energije u iznosu 42,64, mil. KM,
- prodaje po osnovu ugovora o poslovno tehničkoj saradnji (UPTS) u iznosu od 16,70 mil. KM
- pomoćnih usluga u iznosu 8,90 mil. KM (energija i kapaciteti)

6.1.1.1 Prihod od prodaje električne energije krajnjim kupcima

Ovaj segment prihoda odnosi se na kupce (pravna i fizička lica, uključujući vlastitu potrošnju) koji su krajnji potrošači električne energije koju im isporučuje JP Elektroprivreda BiH, a realizuje se kroz djelatnost snabdijevanja i distribucije (mrežarina). Isti čine:

- a) *prihod od tržišnog snabdijevanja* kupaca na različitim naponskim nivoima u ukupnom iznosu od 255,12 mil. KM i to:
 - Kupci na 110 kV naponu u iznosu od 68,06 mil. KM,
 - Kupci na 35 kV naponu u iznosu 36,01 mil. KM,
 - Kupci na 10 kV naponu u iznosu 125,78 mil. KM ,
 - Ostala potrošnja na 0,4 kV naponu iznosi 10,25 mil.KM,
 - Javna rasvjeta (0,4 kV napon) u iznosu 15,02 mil. KM.
- b) *prihod od javnog snabdijevanja* odnose se na kupce koji se snabdijevaju na naponskom nivou 0,4 kV u ukupnom iznosu 469,99 mil. KM, a obuhvata kategorije *Domaćinstva* (iznos 318,42 mil. KM) i *Ostala potrošnja na 0,4 kV* (iznos 151,57 mil. KM, uključujući vlastitu potrošnju na tom naponu);
- c) *prihod po osnovu mrežarine* kupaca (na 35 kV, 10 kV i 0,4 kV naponu) koji su se snabdijevali kod drugih snabdijevača u iznosu 1,27 mil. KM ;
- d) *prihod od neovlaštene potrošnje* u iznosu 0,40 mil. KM od čega se 81% odnosi na kategoriju *Domaćinstva*, a 19% na kategoriju *Ostala potrošnja na 0,4kV naponu*.

Prihod od prodaje krajnjim kupcima (bez prihoda od drugih snabdijevača i neovlaštene potrošnje) je manji u odnosu na planirani za 16,7 mil. KM ili 2,3%. Glavnina odstupanja „na niže“ od planiranog prihoda je kod kategorija kupaca na 10 kV naponu i 0,4 kV naponu. Kod Kupaca na 110 kV naponu ostvaren je za 10,3% veći prihod u odnosu na planirani s tim da su kupci *Tvornica cementa Kakanj* i *Arcelor Mittal Zenica* ostvarili značajno veću potrošnju od planirane i potrošnje iz 2019. godine.

Kada su u pitanju prodajne cijene, ostvarena ukupna prosječna cijena kod svih krajnjih kupaca je bila 15,03 F/kWh što je 0,9% manje od planirane prosječne cijene. Kod nekih kategorija ostvarena prosječna cijena je blizu planirane (odstupa do +/- 1,0%), s tim da je kod kupaca na 35 kV naponu i 10 kV naponu veća za 3,5% što ima veze i sa promjenom u obimu potrošnje. Kod kategorije *Domaćinstva* prosječna cijena je niža od planske za 3,4% obzirom da nije došlo do planiranog rasta tarifa (u dijelu energije) u toku godine pa je ostala skoro ista kao za 2019.godinu što je razumljivo, jer nije bilo promjene tarifnih stavova za ovu kategoriju.

Ako se ostvareni prihod od krajnjih kupaca uporedi sa 2019. godinom primjetan je rast prihoda od 1,0%, gdje je došlo do rasta količine prodaje (za 0,4% tj.16,9 GWh) dok je prosječna prodajna cijena veća za 0,6%.

Ako iznose prihoda od krajnjih kupaca posmatramo po distributivnim podružnicama, kod svih ED podružnica prihod je bio manji od planiranog što je posljedica izostanka dijela planirane potrošnje na tržišnom snabdjevanju. U odnosu na 2019. godinu kod 3 podružnice (izuzeci su ED Tuzla i ED Zenica) je prihod smanjen u odnosu na prethodnu godinu, pretežno zbog pada potrošnje na 10 kV i 0,4 kV naponu.

Iznosi, učešća i pokazatelji posmatrano po distributivnim podružnicama, a vezano za ostvarenje prihoda od krajnjih kupaca na distributivnoj mreži daju se u sljedećoj tabeli (donji podaci ne uključuju prihod od neovlaštene potrošnje, cut-offa- kao ni prihod po osnovu mrežarine kupcima drugih snabdjevača):

Podružnica / Pokazatelj	ED Bihać	ED Mostar	ED Sarajevo	ED Tuzla	ED Zenica	Ukupno
Iznos prihoda (mil. KM)	70,28	35,75	206,71	182,03	161,58	656,85
Učešće prihod distr. kupci (%)	10,7	5,5	31,5	27,7	24,6	100,0
Prodana količina (GWh)	444,4	226,8	1.336,0	1.213,8	1.039,5	4.263,9
Prosječna cijena (F/kWh)	15,81	15,76	15,47	15,00	15,54	15,40

Također, u nastavku se daje pregled strukture prodaje krajnjim kupcima razložen na energiju i mrežarinu s tim da prihod i prosječna cijena uključuju i dio koji se odnosi na tarifni element *Mjerno mjesto (MM)*.

STRUKTURA PRODAJE	Ostv. 2020.			Ostv. 2019.			Ostv 2018.			Ostv 2017.			Ostv 2016.			Ostv 2015.		
	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod
ENERGIJA	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil. KM	GWh	F/kWh	mil. KM	GWh	F/kWh	mil. KM
<u>Krajnji kupci</u>																		
- kupci na 110 kV	560,6	10,64	59,6	493,3	10,14	50,0	464,3	9,49	44,1	485,3	8,20	39,8	458,0	8,62	39,5	449,6	9,05	40,7
- kupci na 35 kV	287,7	10,18	29,3	296,6	9,83	29,1	303,9	9,61	29,2	286,7	8,71	25,0	274,8	8,77	24,1	274,5	8,86	24,3
- kupci na 10 kV	851,4	11,29	96,2	887,1	10,90	96,7	860,0	10,49	90,2	830,1	9,61	79,7	790,4	10,65	84,2	827,4	11,29	93,4
- domaćinstva	2.189,5	7,43	162,6	2.143,1	7,44	159,5	2.110,7	7,46	157,5	2.141,8	7,44	159,4	2.132,4	7,44	158,7	2.121,2	7,40	156,9
- ostali 0,4 kV	852,5	11,11	94,7	904,5	11,03	99,7	893,7	10,58	94,6	885,0	10,50	93,0	856,2	10,88	93,1	829,5	11,07	91,8
- javna rasvjeta	82,9	10,29	8,5	83,2	10,11	8,4	81,9	9,08	7,4	81,2	7,46	6,1	80,4	7,44	6,0	77,4	8,62	6,7
Ukupno krajnji kupci (SNB)	4.824,5	9,35	450,9	4.807,6	9,22	443,5	4.714,4	8,97	422,9	4.710,1	8,56	403,0	4.592,3	8,83	405,6	4.579,5	9,04	413,8

STRUKTURA PRODAJE	Ostv. 2020.			Ostv 2019.			Ostv 2018.			Ostv 2017.			Ostv 2016.			Ostv 2015.		
	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod
MREŽARINA	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil.KM	GWh	F/kWh	mil. KM	GWh	F/kWh	mil. KM	GWh	F/kWh	mil. KM
<u>Krajnji kupci</u>																		
- kupci na 110 kV	560,6	1,50	8,4	493,3	1,43	7,1	464,3	1,34	6,2	485,3	1,35	6,6	458,0	1,38	6,3	449,6	1,49	6,7
- kupci na 35 kV	287,7	2,34	6,7	296,6	2,32	6,9	303,9	2,28	6,9	286,7	2,34	6,7	274,8	2,32	6,4	274,5	2,41	6,6
- kupci na 10 kV	851,4	3,48	29,6	887,1	3,42	30,3	860,0	3,37	29,0	830,1	3,36	27,9	790,4	3,39	26,8	827,4	3,39	28,0
- domaćinstva	2.189,5	7,11	155,6	2.143,1	7,12	152,5	2.110,7	7,13	150,5	2.141,8	7,13	152,6	2.132,4	7,13	152,0	2.121,2	7,13	151,2
- ostali 0,4 kV	852,5	7,88	67,2	904,5	7,84	70,9	893,7	7,85	70,1	885,0	7,91	70,0	856,2	7,94	68,0	829,5	7,95	66,0
- javna rasvjeta	82,9	7,84	6,5	83,2	7,84	6,5	81,9	7,84	6,4	81,2	7,84	6,4	80,4	7,83	6,3	77,4	7,82	6,1
Ukupno krajnji kupci (SNB)	4.824,5	5,68	274,0	4.807,6	5,70	274,2	4.714,4	5,71	269,2	4.710,1	5,74	270,1	4.592,3	5,79	265,8	4.579,5	5,78	264,6

Iz prethodnih tabela vidljivo je povećanje prosječne cijene komponente *energije* koja je u odnosu na 2019. godinu u prosjeku veća za 1,4% što je posebno izraženo kod kupaca na tržišnom snabdjevanju. Tarifni element *Mjerno mjesto* ne učestvuje značajno u prihodu i cijeni komponente energije kod kupaca na visokom i srednjem naponu. Kod kupaca na niskom naponu, učešće prihoda po osnovu MM je posebno izraženo kod kategorije *Domaćinstva* (gdje se ostvari skoro 90% ukupnog prihoda po osnovu *Mjernog mjesta*), a bez prihoda po ovom tarifnom elementu prosječna cijena energije bi za ovu kategoriju iznosila oko 6,3 F/kWh. Što se tiče mrežarine tu nije bilo većih promjena što je i razumljivo obzirom da se nisu mijenjale tarife za distributivnu mrežarinu. Po provedenom tarifnom postupku pred DERK-om došlo je do povećanja tarife za sistemsku uslugu što se odrazilo na rast mrežarine kod kupaca na 110 kV naponu

6.1.1.2 Prihod od prodaje el. energije iz obnovljivih izvora

U mjesecu februaru 2019. godine JP Elektroprivreda BiH je zaključila ugovore o otkupu električne energije sa Operaterom za OIEiK, a po kojim Operater otkupljuje proizvedenu električnu energiju iz 7 malih HE u sastavu ED podružnica za koje imamo status kvalifikovanog proizvođača iz obnovljivih izvora. Otkup se vrši po referentnoj cijeni koju utvrđuje FERK na osnovu istorijskog kretanja cijena trgovine u FBiH. Po ovom osnovu je tokom 2020. godine ostvaren prihod u iznosu od 6,74 mil. KM za energiju u količini od 61 GWh. Prihod je evidentiran na djelatnosti proizvodnje u ED podružnicama (najviše kod ED Bihać). U odnosu na Plan, ovaj prihod je manji obzirom da je, zbog nepovoljne hidrološke situacije, proizvodnja u mHE bila ispod planirane za 16,5%. Treba naglasiti da je od septembra 2020. godine referentna cijena povećana za 3,1% što je povećalo prihode po ovom osnovu, ali i troškove nabavke iz obnovljivih izvora energije. Ipak Društvo ima pozitivan efekat po osnovu finansijskog poticanja svoje proizvodnje iz obnovljivih izvora, jer teret poticanja ove proizvodnje dijelom snose i drugi snabdjevači na prostoru FBiH.

6.1.1.3 Prihod od prodaje električne energije na tržištu

Prihod od prodaje električne energije na tržištu realizovan kroz djelatnost trgovine ostvaren je u zbirnom iznosu od 252,52 mil. KM i manji je od Plana za 79,0 mil. KM ili za 23,8%. Pri tome je ostvarena količina prodaje bila za 18,0% manja od Plana većinom zbog manje proizvodnje (dijelom zbog slabih dotoka, ali i zbog niskih prodajnih cijena) što je ostavilo manje raspoložive vlastite energije za prodaju (prvenstveno kratkoročnu) na tržištu djelatnosti Trgovine. I obim kupoprodaje (vezana trgovina) bio je energetski manji od planiranog mada su finansijski efekti ostvareni značajno iznad Plana. Prosječna prodajna cijena je bila 7,1% manja od planirane. Kada sumarno posmatramo prodaju u djelatnosti *Trgovine*, ukupno prodana količina, te prosječna prodajna cijena i ukupno ostvareni prihodi od energije su sumarno jako blizu onih koji su za iste vidove prodaje ostvareni u 2019. godini kod ove djelatnosti. Evidentno je da je u 2020. godini ostvareno približno podjednako učešće dugoročne i kratkoročne prodaje vlastite energije, dok je 2019. godine vlastita energija bila pretežno plasirana kroz dugoročnu prodaju.

Ako posmatramo po državi kupca, onda se 209,88 mil. KM prihoda iz ove grupe odnosi na kupce iz BiH (uključujući prihod od prodaje energije po osnovu UPTS-a) dok se preostalih 42,64 mil. KM odnosi na izvoznu prodaju električne energije kupcima sa sjedištem izvan BiH.

Ako se energija prodana kroz djelatnost Trgovine posmatra po vrsti prodaje onda je struktura ostvarenog prihoda sljedeća:

- prihod od dugoročne prodaje vlastite energije 92,61 mil. KM,
- prihod od kratkoročne prodaje vlastite energije 93,50 mil. KM,
- prihod po osnovu UPTS-a 14,41 mil. KM (bez mrežarine)
- prihod po osnovu kupoprodaje (također kratkoročnog karaktera) 52,00 mil. KM.

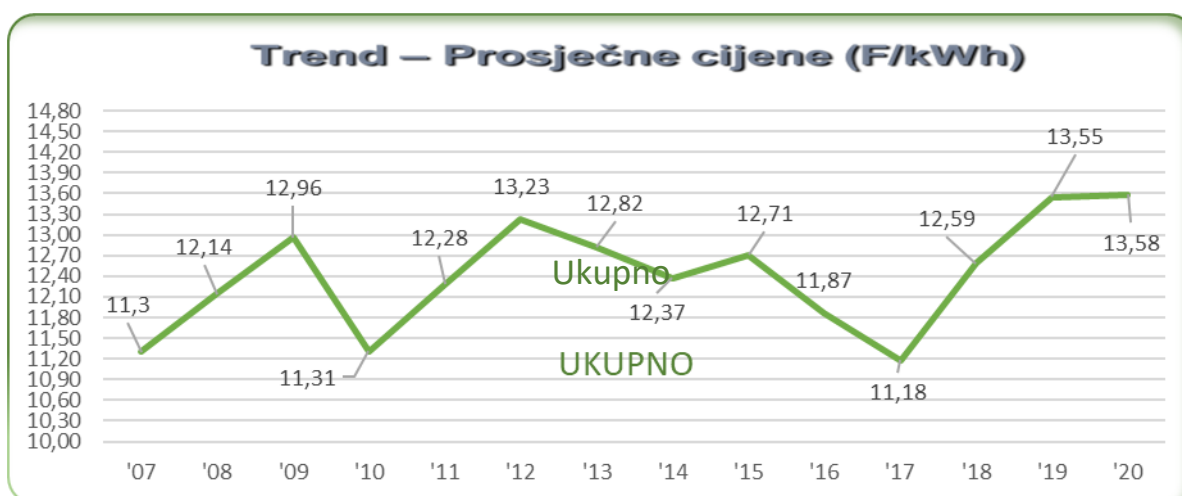
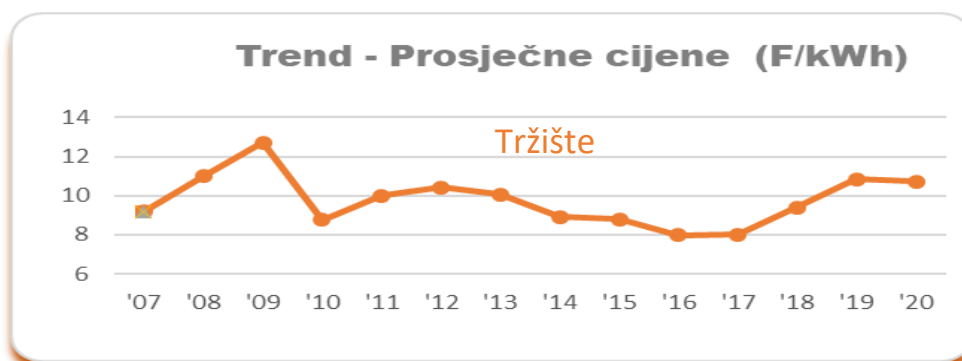
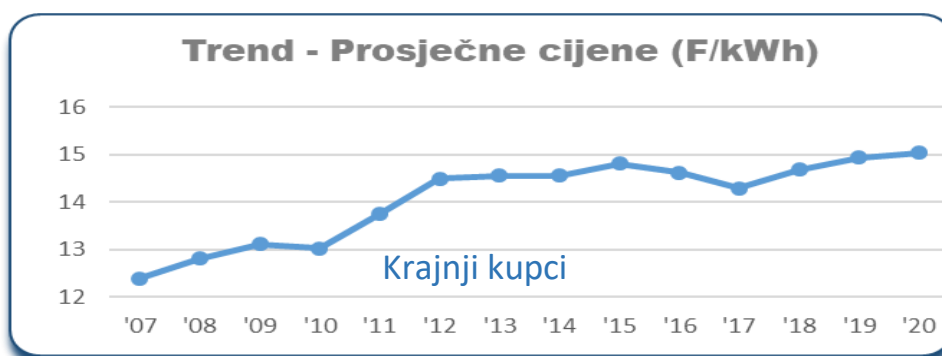
Prosječna prodajna cijena po osnovu dugoročne prodaje iznosi 12,04 F/kWh i 0,6% je iznad planirane (11,97 F/kWh), dok je za 12,0% viša u odnosu na prosječnu cijenu dugoročne prodaje u 2019. godini. Ostvarene količine prodaje su bile značajno niže u odnosu na plan i prethodnu godinu pa je zbog toga i prihod bio manji po ovom osnovu.

Prosječna prodajna cijena po osnovu kratkoročne prodaje vlastito proizvedene energije iznosi 10,70 F/kWh i manja je, kako u odnosu na planiranu (11,44 F/kWh), tako i u odnosu na prosječnu cijenu kratkoročne prodaje postignutu u 2019. godini (10,95 F/kWh) pretežno zbog pada cijena na regionalnom tržištu koji je posljedica pandemije Covid-19 virusa. Ostvareni prihod je manji u odnosu na Plan dok je veći u odnosu na realizaciju u 2019. godini. U kratkoročnu prodaju uključena je i prodaja energije NOS-u BiH za pokriće prenosnih gubitaka obzirom da je prodaja istih ugovorena po tržišnim principima i to iz količina koje su bile planirane za kratkoročnu prodaju.

Kada je u pitanju prodaja energije po osnovu ugovora o poslovno tehničkoj saradnji (UPTS) prihod iznosi 14,41 mil. KM. Ostvaren je nešto manji obim prodaje u odnosu na Plan i 2019. godinu dok je cijena bila

identična planiranoj i ostvarenoj u prethodnim godinama. Kod ugovora sa ERS primjenjuje se koncept gdje se ne vrši kupovina i prodaje energije na srednjem i niskom naponu već se samo obračunava distributivna mrežarina. Treba napomenuti da se dio isporuka/prodaje odnosi i na isporuke sa distributivne mreže. Prihod od distributivne mrežarinu po osnovu UPTS ugovora čini posebnu kategoriju prihoda kod djelatnosti distribucije i ostvaren je u iznosu od 2,29 mil. KM što je niže od plana i ostvarenog u 2019. godini obzirom na manje količine distribuirane energije.

Prihod po osnovu kupoprodaje energije je ostvaren u iznosu od 52,00 mil. KM za prodaju 543,1 GWh kupljene energije. Iako su prihodi i troškovi bili ispod planiranih, pozitivni efekti po osnovu kupoprodaje električne energije su bili značajno veći od planiranih gdje je ostvarena prosječna prodajna cijena za 35,3% veća od prosječne nabavne cijene te je ostvaren pozitivan efekat od preko 13,5 mil. KM. Obim kupoprodaje, izraženo u energiji, bio je manji od planiranog kao i ostvarenog u 2019. godini. Ipak, ostvareni pozitivni efekat same kupoprodaje bio mnogo veći u odnosu na planirani (7,2 mil. KM).



Iz prethodnih dijagrama vidljivo je da su prosječne prodajne cijene za krajnje kupce od 2010. do 2015. godine imale trend rasta. Zatim je u 2016. i 2017. godini došlo do njihovog smanjenja da bi od 2018. do 2020. godine ponovo počele rasti. S druge strane, prosječne cijene kod djelatnosti trgovine od 2013. do 2017. godine imale su trend pada, ali u 2017. godini dolazi do rasta koji se nastavio u 2018 i 2019. godini dok je 2020. godine došlo do blagog smanjenja zbog pandemije Covid-19 virusa. Treba naglasiti da je dugoročna prodaja u snabdjevanju i trgovini pretežno bila ugovorena prije pada cijena te se pad cijene pretežno osjetio kod kratkoročne prodaje i kupoprodaje.

U idućoj tabeli data je **Struktura prodaje električne energije** (uključena je prodaja kroz djelatnosti snabdjevanja i trgovine) za izvještajni period uz uporedbu sa Planom i ostvarenjem 2019. godine, te procentima udjela u prihodu od prodaje električne energije.

STRUKTURA PRODAJE	Ostv 2020.				Plan 2020.				Ostv 2019.			
	Energija	Cijena	Prihod	udio	Energija	Cijena	Prihod	udio	Energija	Cijena	Prihod	udio
vrsta prodaje	GWh	F/kWh	mil. KM	%	GWh	F/kWh	mil. KM	%	GWh	F/kWh	mil. KM	%
Krajnji kupci												
- kupci na 110 kV	560,6	12,14	68,1	7%	512,9	12,03	61,7	6%	493,3	11,57	57,1	6%
- kupci na 35 kV	287,7	12,52	36,0	4%	317,8	12,09	38,4	4%	296,6	12,15	36,0	4%
- kupci na 10 kV	851,4	14,77	125,8	13%	943,8	14,26	134,6	12%	887,1	14,31	127,0	13%
- domaćinstva	2.189,5	14,53	318,2	32%	2.127,5	15,04	320,0	29%	2.143,1	14,56	312,0	32%
- ostali 0,4 kV	852,5	18,98	161,8	16%	907,8	18,97	172,2	16%	904,5	18,87	170,7	17%
- javna rasvjeta	82,9	18,13	15,0	2%	82,0	18,21	14,9	1%	83,2	17,95	14,9	2%
Ukupno krajnji kupci (SNB)	4.824,5	15,03	724,9	74%	4.891,7	15,16	741,8	68%	4.807,6	14,93	717,7	73%
Tržišna prodaja												
Ukupna prodaja u/izvan BiH	1.643,0	11,33	186,1	19%	2.042,8	11,73	239,6	22%	1.235,2	10,78	133,2	14%
Prodaja po osnovu UPTS (bez mrežarine)	157,1	9,17	14,4	1%	167,8	9,17	15,4	1%	163,7	9,17	15,0	2%
Kupoprodaja u/izvan BiH vezana trgovina	543,1	9,58	52,0	5%	648,0	11,82	76,6	7%	937,6	11,24	105,4	11%
Prodaja u vezi pomoćnih usluga	33,1	6,03	2,0	0%	46,3	8,55	4,0	0%	42,0	9,55	4,0	0%
Prodaja operateru za OIEIK	61,3	10,99	6,7	1%	73,8	10,88	8,0	1%	53,9	10,88	5,9	1%
Ukupno tržišna prodaja (TRG)	2.437,6	10,72	261,3	26%	2.978,8	11,53	343,6	32%	2.432,4	10,83	263,5	27%
Ukupno prodaja električne energije*	7.262,1	13,58	986,2	100%	7.870,5	13,79	1.085,4	100%	7.240,0	13,55	981,1	100%

*nisu obuhvaćeni prihodi po osnovu neovlaštene potrošnje i cut-off-a, prihod od distributivne mrežarine za kupce drugih snabdjevača, kao ni prihod od mrežarine u vezi UPTS-a

6.1.1.4 Prihod od pomoćnih usluga (energija i kapaciteti)

Prihodi od pomoćnih usluga iznose 8,90 mil. KM i manji su u odnosu na Plan za 4,04 mil. KM, gdje najveće odstupanje u odnosu na Plan imaju prihodi od usluge pružanja usluge kapaciteta za sekundarnu regulaciju (manji za 2,11 mil. KM). U odnosu na 2019. godinu realizacija ovih prihoda je bila manja za 4,27 mil. KM ili 33,4%.

Prihod na ime pomoćnih usluga se odnosi na:

- prihod po osnovu isporučene energije u vezi drugih pomoćnih usluga: 1,99 mil. KM (aktivacija energije po osnovu sekundarne i tercijarne regulacije, te energija debalansa, isporučeno u sumi 33,1 GWh),
- prihod po osnovu rezervisanih kapaciteta za pomoćne usluge 6,73 mil. KM (od čega 4,12 mil. KM kapacitet za sekundarnu regulaciju i 2,61 mil. KM po osnovu kapaciteta za tercijarnu regulaciju);
- prihod od prodaje rezerve na tržištu od 0,18 mil. KM.

Prihod po osnovu kapaciteta za sekundarnu regulaciju realizovan je 66,1% u odnosu na ugovoreni/planirani iznos dok kod kapaciteta za tercijarnu regulaciju indeks realizacije ugovora/plana iznosi 94,9%. Iako su prihodi po osnovu kapaciteta manji u odnosu na 2019. godinu predstavljaju značajne iznose koje Društvo ostvaruje pružajući ove usluge EES-u BiH zahvaljujući svojim tehničkim i ljudskim kapacitetima.

6.1.2 Prihod od prodaje tehnološke pare, toplotne energije i nus proizvoda

Prihod od prodaje tehnološke pare, toplotne energije i nus proizvoda ostvaren je u iznosu od 14,52 mil. KM i obuhvata prihod po osnovu:

- prodaje tehnološke pare u iznosu od 3,05 mil. KM;
- prodaje toplotne energije (para za grijanje) u iznosu od 9,81 mil. KM;
- prodaje sporednih i nus proizvoda (uglavnom šljaka i pepeo) u iznosu od 1,66 mil. KM.

Ovi prihodi su manji za 1,18 mil. KM ili 7,5% u odnosu na Plan prvenstveno zbog manje isporuke toplotne energije (ukupno za 10,7%, pri čemu je u TE Kakanj proizvodnja toplotne energije manja za 36,8%). Svi prihodi iz ove stavke ostvareni su u termoelektranama i to u TE Tuzla 11,97 mil. KM, a u TE Kakanj 2,55 mil. KM. U odnosu na 2019. godinu prihodi na ovoj stavci su veći za 2,0% obzirom na porast iznosa prihoda od prodaje toplotne energije te prodaje šljake i pepela.

6.1.3 Prihodi od prodaje materijala i usluga

Prihodi od prodaje materijala i usluga iznose 25,51 mil. KM i manji su od Plana za 1,03 mil. KM ili 3,9% dok su u odnosu na 2019. godinu manji 5,2%. Najveći dio ovih prihoda čini prihod od naknada za priključenje potrošača na elektroenergetski sistem EP BiH u iznosu 17,79 mil. KM, dok ostatak čine prihodi od raznih ostalih usluga (izdavanje elektroenergetskih saglasnosti i razne druge usluge shodno *Općim uslovima za isporuku električne energije*), prihodi od restorana u proizvodnim podružnicama, prihodi od zakupnina prihodi od usluga provizije za naplatu RTV takse i sl.

Prihod od naknada za priključenje ostvaren je u nivou planiranog kao i prihoda iz 2019. godine. U vezi prihoda od naknada priključenja posebno treba istaći podružnicu ED Mostar kod koje je Plan premašen za 155,6%, zatim kod ED Tuzla za 23,9% i ED Zenica za 14,8%. Kod podružnice ED Bihać i ED Sarajevo realizacija je bila manja u odnosu na planiranu.

Značajni prihodi u ovoj stavci ostvareni su i po osnovu naknade za povećanje angažovane snage, izdavanja elektroenergetskih saglasnosti i drugih usluga u djelatnosti distribucije, a tu je i svrstan i prihod od isporuke vode sa Brane Snježnica (1,58 mil. KM, skoro u cjelosti za potrebe RiTE Ugljevik). Prihodi po osnovu naknada od kablovskih operatera u iznosu 0,99 mil. KM su bili manji od planiranih za 33,8%, a ispod plana su (za 7,6%) ostvareni i prihodi po osnovu provizije za naplatu RTV takse (iznose 1,46 mil. KM).

6.1.4 Prihod od finansiranja

Prihodi od finansiranja za izvještajni period iznose 6,60 mil. KM, te su veći su od planiranih za 2,38 mil. KM ili 64,5%, dok su za 0,08 mil. KM ili 1,2% manji u odnosu na 2019. godinu. Najveći dio finansijskih prihoda odnosi se na prihode po osnovu deponovanih (*a vista*) i oročenih sredstava kod poslovnih banaka gdje isti zbirno iznose 2,26 mil. KM (veći su od planiranih za 1,01 mil. KM) te prihode od zateznih kamata 2,10 mil. KM (veći od planiranih 2,8%). Inače Planom poslovanja predviđeno je bilo značajno razoročavanje sredstava zbog finansiranja izgradnje bloka 7 u TE Tuzla što je razlog da su planirani dosta manji prihodi po osnovu oročenja u odnosu na ranije godine. Međutim, kako do razoročenja ipak nije došlo ostvarenje prihoda je značajno veće od Plana. Značajni (neplanirani) prihodi ostvareni su i po osnovu pozitivnih kursnih razlika (1,39 mil. KM, s tim da su rashodi od kursnih razlika bili 0,03 mil. KM), a ostatak se odnosi na naplaćene sudske takse, kamate na pozajmice rudnicima i razne ostale finansijske prihode.

Također, treba pomenuti da kamatne stope koje se ostvaruju kod oročavanja i *a vista* deponovanja novčanih sredstava kod poslovnih banaka već duži niz godina imaju trend pada što se odražava i na nivo finansijskih prihoda. Prihodi od pozitivnih kursnih razlika su posljedica pada (gledajući početak godine) valutnih kurseva US dolara, japanskog jena i XDR-a u odnosu na EURO i KM.

6.1.5 Ostali prihodi

Ostali prihodi u ovom izvještajnom periodu iznose 14,75 mil. KM i veći su u odnosu na Plan za 2,98 miliona KM ili 25,3%. Ključno odstupanje odnosi se prihode po osnovu:

- prihoda od prodaje zemljišta u iznosu 1,22 mil. KM,
 - ostalih prihoda u iznosu od 0,91 mil KM (otpuštanje ranijih rezerviranja za neiskorišteni godišnji odmor zbog manjeg broja dana neiskorištenog godišnjeg odmora za 2020. u odnosu na ranije godine)
 - usklađivanja vrijednosti zaliha od 0,80 mil. KM
 - ostala naplaćena potraživanja u iznosu od 0,52 mil. KM
- koji su daleko premašili planirane.

Osim navedenog, najznačajnije vrste ostvarenog prihoda na ovoj stavci su sljedeće:

- prihodi od donacija (amortizacija doniranih sredstava i dr. donacije) u iznosu od 6,48 mil. KM;
- naplaćena prethodno otpisana potraživanja (po svim osnovama) u iznosu od 1,47 mil. KM;
- prihod od prodaje zemljišta u iznosu od 1,22 mil KM
- prihodi od prodatog otpadnog i materijala sa demontiranih stalnih sredstava u iznosu od 1,12 mil. KM;
- prihodi od ukidanja rezervisanja po sudskim sporovima u iznosu od 0,62 mil. KM
- prihodi iz ranijih godina i aktuarski dobici u iznosu od 1,34 mil. KM
- prihod od usklađivanja vrijednosti zaliha 0,80 mil. KM;
- prihod od naplate štete od osiguravajućih društava i prihodi od penala u iznosu od 0,57 mil. KM,

Ostali navedeni prihodi iz ove stavke iznose 0,22 mil. KM.

6.2. Troškovi i rashodi

Ukupno ostvareni troškovi i rashodi za 2020. godinu iznose 1.047,55 mil. KM što je manje od planiranih za 56,26 mil. KM ili 5,1% prvenstveno zbog manjih troškova nabavke električne energije i pomoćnih usluga te troškova u vezi uglja. U odnosu na 2019. godinu, troškovi i rashodi su veći za 9,50 mil. KM ili 0,9%.

6.2.1 Troškovi materijala za proizvodnju i prevoza uglja

Troškovi materijala za proizvodnju električne energije iznose 331,76 mil. KM, dok troškovi prevoza uglja iznosi 24,25 mil. KM i isti u zbiru čine 34,0% ukupnih troškova i rashoda. Ovi troškovi razloženi po termoelektranama i upoređeni sa proizvodnjom se daju u sljedećem pregledu:

Troškovi i proizvodnja (po stavkama i termoelektranama)	Ostv 2020.	Plan 2020.	Ostv 2019.	index 20/plan	index 20/19
Materijal za proizvodnju TE Kakanj (mil. KM)	125,77	133,50	115,61	94,2	108,8
Prevoz uglja TE Kakanj (mil. KM)	5,03	5,33	4,75	94,4	105,7
Proizvodnja el. energije TE Kakanj (GWh)	2.031,6	2.206,3	1.768,4	92,1	114,9
Proizvodnja topl. energ. TE Kakanj (GWh)	21,8	34,0	19,8	64,1	110,1
Materijal za proizvodnju TE Tuzla (mil. KM)	206,00	208,30	180,62	98,9	114,0
Prevoz uglja TE Tuzla (mil. KM)	19,22	21,90	17,93	87,8	107,2
Proizvodnja el. energije TE Tuzla (GWh)	3.124,2	3.217,0	2.758,9	97,1	113,2
Proizv. tehn.pare i topl. energ. TE Tuzla (GWh)	116,5	125,4	114,4	92,9	101,8
Materijal za proizvodnju ukupno obje TE (mil. KM)	331,76	341,80	296,24	97,1	112,0
Prevoz uglja ukupno obje TE (mil. KM)	24,25	27,22	22,69	89,1	106,9
Proizvodnja el. energije ukupno obje TE (GWh)	5.155,8	5.423,3	4.527,3	95,1	113,9
Proizv. tehn.pare i topl. energ. ukupno TE (GWh)	138,3	159,4	134,2	86,8	103,0

Troškovi materijala za proizvodnju električne energije u TE Tuzla iznose 206,00 mil. KM (manje od Plana za 1,1% jer je i proizvodnja električne energije manja od planirane za 2,9%), a u TE Kakanj iznose 125,77 mil. KM (ispod Plana za 5,8% gdje je proizvodnja električne energije manja u odnosu na planiranu 7,9%) Ovi troškovi su varijabilnog karaktera i obuhvataju troškove uglja za proizvodnju električne energije, troškove uglja za proizvodnju tehnološke pare i pare za grijanje, troškove analize uglja, hemikalija i industrijske vode, troškove goriva i maziva za potpalu i podršku vatre, rad buldožera, kalo i rastur uglja, a isti su u logičnoj korelaciji sa ostvarenom proizvodnjom električne energije i sporednih proizvoda.

Ukupni troškovi materijala za proizvodnju su manji od planiranih za 10,04 mil. KM ili 2,9% dok je proizvodnja električne energije u termoelektranama bila manja od planirane za 4,9%. Ukupni specifični utrošak topline iznosio je 11.917 kJ/kWh i bio je veći od planiranog za 1,2%. U TE Tuzla specifični utrošak je iznosio 11.817 kJ/kWh što je manje od Plana za 0,6%, dok je u TE Kakanj iznosio 12.072 kJ/kWh što je za 4,0% više od planiranog utroška, a u velikoj mjeri posljedica lošijeg kvaliteta nabavljenog uglja za potrebe ove TE. U odnosu na 2019. godinu ukupni specifični utrošak topline je bio manji za 2,7%.

Ostvareni *Troškovi prevoza uglja* iznose 24,25 mil. KM i manji su od Plana za 2,97 mil. KM ili za 10,9%. U TE Kakanj troškovi prevoza uglja iznose 5,03 mil. KM i manji su u odnosu na planirane za 5,6%. U TE Tuzla troškovi prevoza iznose 19,22 mil. KM i niži su od planiranih za 12,2%. Treba napomenuti da je trošak prevoza po toni kod TE Kakanj dosta manji u odnosu na TE Tuzla zbog strukture nabavke (po rudnicima) i udaljenosti rudarskih kapaciteta.

6.2.2 Troškovi održavanja

Troškovi *Materijala za održavanje* ostvareni su u iznosu 9,05 mil. KM što je manje od Plana za 3,75 mil. KM ili 29,3%. Od navedenog iznosa 5,42 mil. KM (ili skoro 60%) se odnosi na djelatnost proizvodnje gdje su ostvareni troškovi bili dosta manji u odnosu na planirane. Većinom su realizovani planirani remont i dok je na pojedinim blokovima termoelektrana dolazilo do kvarova. Najduži period u statusu kvara su imali blok 4 u TE Tuzla i Blok 5 u TE Kakanj. U djelatnosti distribucije troškovi materijala za održavanje iznose 3,41 mil. KM (manje od Plana za 45,5%) dok se ostalih 0,22 mil. KM odnosi na djelatnost snabdijevanja i funkcije potpore. U odnosu na 2019. godinu, troškovi na ovoj stavci su manji za 15,2 %.

Troškovi *Usluga održavanja* iznose 17,46 mil. KM i manji su od Plana za 0,96 mil. KM ili za 5,2% dok su u odnosu na 2019. godinu veći za 1,01 mil. KM ili 6,1%. Od ostvarenog iznosa, na termoelektrane se odnosi 9,26 mil. KM (ili 56,3%) gdje daleko najveći udio imaju troškovi na redovnom i investicionom (remont i održavanju opreme. Kod distributivnih podružnica ostvareno je 5,54 mil. KM troškova usluga održavanja, a najveći udio u troškovima imaju usluge iskopa i zatrpavanja za elektrodistributivnu mrežu, usluge održavanja hardvera i softvera, kao i usluge investicionog održavanja opreme (brojila).

6.2.3 Troškovi ostalih materijala i usluga

Ova grupa obuhvata sljedeće troškovne stavke:

Ostali troškovi materijala koji iznose 5,35 mil. KM obuhvataju troškove vlastite potrošnje električne energije (1,95 mil. KM), troškove kancelarijskog materijala, troškove goriva i maziva za vozila i sl. Troškovi na ovoj stavci su manji od planiranih za 1,08 mil. KM ili 16,8%. Najveće uštede u odnosu na Plan ostvarene su na troškovima kancelarijskog materijala, vlastite potrošnje električne energije, utrošenog goriva i maziva i otpisa sitnog inventara. U odnosu na ostvarenje iz 2019. godine ovi troškovi imaju 4,0% manju realizaciju.

Premije osiguranja iznose 1,83 mil. KM i manje su od planiranih za 23,3%. Ovi troškovi se odnose na premije osiguranja:

- imovine (1,40 mil. KM),
- vozila (0,25 mil. KM),
- radnika za ozljede na radu (0,18 mil. KM).

Odstupanja od Plana se pretežno javilo kod osiguranja imovine gdje se javio prekid trajanja osiguranja nakon isteka ranijeg ugovora, a novi ugovor nije stupio na snagu odmah nakon isteka prethodnog.

Drugi troškovi usluga iznose 11,39 mil. KM, a najvećim dijelom se odnose na troškove poštanskih i TK usluga (ostvareni trošak 5,81 mil. KM, prvenstveno se radi o usluzi dostave računa kupcima putem pošte), zatim usluge na izradi i doradi učinaka u TE Tuzla, troškove zakupnine, službenih putovanja, medijske prezentacije i sponzorstva, usluge na istraživačkim aktivnostima (sistemske studije), troškove reprezentacije i sl. Ovi troškovi su manji od planiranih za 3,82 mil. KM ili za 25,1%, dok u odnosu na 2019. godinu bilježe povećanje od 9,4%.

Drugi troškovi poslovanja iznose 7,03 mil. KM i ostvareni su ispod Plana za 1,49 mil. KM ili 17,5%. Ovi troškovi odnose se na razne neproizvodne usluge kao što su:

- zaštitarske i usluge čišćenja,
- komunalne usluge,
- usluge na edukaciji zaposlenika,
- poribljavanje,
- usluge iz oblasti zaštite na radu i protupožarne zaštite,
- intelektualne usluge (advokatske, konsultantske, revizorske,...),

U odnosu na 2019. godinu ovi troškovi bilježe smanjenje od 1,5%.

6.2.4 Troškovi nabavke električne energije i pomoćnih usluga

Ovi troškovi zbirno iznose 146,69 mil. KM što je manje od Plana za 32,80 mil. KM ili 18,3%, dok su u odnosu na 2019. godinu manji za 29,68 mil. KM ili 16,8%. Isti obuhvataju:

- troškove nabavke električne energije u iznosu od 57,64 mil. KM (analitika u narednoj tabeli),
- troškove nabavke energije po osnovu ugovora o poslovno tehničkoj saradnji (UPTS) 14,33 mil. KM,
- troškove nabavke el. energije iz obnovljivih izvora (zakonska obaveza otkupa po regulisanoj cijeni) u iznosu 44,52 KM,
- troškove nabavke od neovisnih proizvođača (pretežno industrijske TE, zakonski obavezan otkup) u iznosu 0,66 mil. KM,
- troškove pomoćnih usluga od 29,55 mil. KM (uključujući nabavku energije u vezi pomoćnih usluga).

Struktura kupovine električne energije u iznosu 57,64 mil. KM:

KUPOVINA PO STRUKTURI (bez pomoćnih usluga i UPTS)	2020		
	Ostvarenje	Plan	Index
Kupovina za sanaciju ispada u proizvodnji			
<i>Ukupna kupovina energije (MWh)</i>	233.328	127.200	183,4%
<i>Troškovi od ukupno kupljene energije (mil. KM)</i>	19,19	17,13	112,1%
Kupovina za trgovinu			
<i>Ukupna kupovina energije (MWh)</i>	543.119	648.000	83,8%
<i>Troškovi od ukupno kupljene energije (mil. KM)</i>	38,44	69,35	55,4%
UKUPNO			
<i>Ukupna kupovina energije (MWh)</i>	776.447	775.200	100,2%
<i>Troškovi od ukupno kupljene energije (mil. KM)</i>	57,64	86,48	66,6%

Tokom 2020. godine u odnosu na Plan veća je bila kupovina energije za sanaciju ispada u termo proizvodnji i to za 106,1 GWh ili 83,4% energetske, odnosno troškovno za 2,06 mil. KM ili 12,1% uz prosječnu jediničnu cijenu od 82,3 KM/MWh (znatno niža od planirane za 2020. i postignute u 2019. godini). U 2020. godini ostvarena je kupovina električne energije u okviru vezane trgovine u količini od 543,1 GWh čime su ostvareni ukupni troškovi od 38,44 mil. KM i uz prosječnu jediničnu cijenu od 70,8 KM/MWh. Uz prihode u okviru vezane trgovine ukupna zarada od vezane trgovine ostvarena je u iznosu od 13,56 mil. KM što je efekat značajno bolji od planiranog iako je obim vezane trgovine energetske gledano bio niži za 16%.

U 2020. godini troškovi pomoćnih usluga iznose 29,55 mil. KM, a odnose se na:

- troškove pomoćnih usluga - sistemska usluga u iznosu 25,09 mil. KM,
- troškove nabavke električne energije u vezi pomoćnih usluga u iznosu 4,19 mil. KM,
- troškove pomoćnih usluga - ostale usluge 0,27 mil. KM.

U ukupnim troškovima pomoćnih usluga najveći iznos ima trošak sistemske usluge koji se plaća u korist NOS-a BiH, a istim se podmiruju troškovi usluga regulacije i pokrića prenosnih gubitaka u Elektro energetskeg sistema BiH. s tim da je značajno učešće i prihod po osnovu pružanja pomoćnih usluga ostvarila upravo EP BiH.

6.2.5 Troškovi amortizacije

Troškovi amortizacije iznose 144,65 mil. KM, što čini 13,8% ukupnih troškova i rashoda Društva za 2020. godinu. Ostvareni troškovi amortizacije su manji od planiranih 3,69 mil. KM ili 2,5% jer su bila planirana veća ulaganja i kolaudacije pred kraj 2019. i tokom 2020. godine pa se očekivalo da efekti tih kolaudacija na trošak amortizacije budu značajno veći. Najveći trošak amortizacije odnosi se na amortizaciju građevinskih objekata u iznosu 69,27 mil. KM i amortizaciju postrojenja i opreme u iznosu 57,77 mil. KM. Posmatrajući ove troškove prema djelatnostima može se konstatovati da su najveći troškovi amortizacije u djelatnostima proizvodnje i distribucije. U odnosu na 2019. godinu troškovi amortizacije su manji za 2,3%. U podružnici HE na Neretvi za dio opreme je izvršen obračun troškova amortizacije po funkcionalnom metodu obzirom na njeno korištenje (trošenje) u smanjenom obimu proizvodnje u odnosu na planirani nivo (uz efekat od oko 2,03 mil. KM nižih troškova zbog primjene funkcionalnog metoda).

6.2.6 Troškovi mrežarina i naknada za NOS

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 51,74. KM i odnose se na

- troškove prenosa električne energije (43,59 mil.KM), gdje se 38,45 mil.KM odnosi na isporuke krajnjim kupcima na distributivnoj mreži, a 5,14 mil. KM na isporuke kupcima na mreži prenosa,
- troškove naknada za rad NOS-a BiH u iznosu 3,42 mil. KM,
- troškove korištenja mreže za krajnje kupce u iznosu 4,73 mil. KM gdje se radi o troškovima mrežarine kod kupovine energije od drugih elektroprivreda u BiH po osnovu isporuka na SN/NN mreži iz UPTS-a.

Troškovi mrežarina i naknada za NOS su manji od planiranih za 1,1%, a odstupaju od Plana u mjeri u kojoj odstupa i potrošnja krajnjih kupaca. U odnosu na 2019. godinu veći su za 0,89 mil. KM ili 1,7% obzirom na porast krajnje potrošnje i tarife za rad NOS-a BiH.

6.2.7 Troškovi zaposlenih

Troškovi zaposlenih obuhvataju *Troškove plata i Druge troškove rada*.

Troškovi *plata i naknada plata* iznose 149,55 mil. KM i niži su od planiranih troškova za 5,5%. Inače ukupno isplaćena sredstva za plate (pored troškova tekućeg rada obuhvataju i plate za rad na investicijama u iznosu 2,71 mil. KM, pretežno u djelatnosti distribucije) iznose 152,26 mil. KM, dok su planom predviđena sredstva u iznosu od 161,90 mil. KM (realizacija 94,04%). Prosječno isplaćena neto plata po zaposlenom (sa porezom) u EP BiH za 2020. godinu iznosi 1.817 KM i manja je za 1,2% u odnosu na prosječno isplaćenu platu za 2019. godinu, a što je pretežno rezultat primjene manje satnice (za 1,6% prosječno) te manjeg obima prekovremenog rada. U odnosu na 2019. godinu, troškovi plata i naknada plata smanjeni su za 5,03 mil. KM ili 3,3% dijelom zbog primjene manje satnice, a dijelom i zbog manjeg broja radnika.

Drugi troškovi rada u ovom periodu iznose 24,30 mil. KM i veći su od Plana za 3,3%, a najvećim dijelom obuhvataju naknade (u bruto iznosu, uključujući poreze i doprinose na oporezivi iznos) koje se isplaćuju zaposlenicima po osnovu Pravilnika o radu Društva na ime naknada za topli obrok (16,79 mil. KM), naknade za godišnji odmor (regres 2,05 mil. KM), prevoz radnika (2,64 mil. KM), novčane pomoći i nagrade radnicima (2,35 mil. KM) uz napomenu da su sve naknade i nagrade osim toplog obroka i naknade za smrtne slučajeve isplaćene u neoporezivom iznosu. Pored navedenog, na ovoj stavci su evidentirane naknade članovima Nadzornog odbora, Odbora za reviziju, naknade pripravicima i sl. U odnosu na 2019. godinu troškovi iz ove stavke su veći za 1,4% obzirom da je došlo do povećanja troškova prevoza i iznosa naknade za topli obrok koja prema Kolektivnom granskom ugovoru prati kretanja neto plate u Federaciji BiH

6.2.8 Troškovi dažbina

Obuhvataju sljedeće troškovne stavke:

Vodoprivredne naknade u iznosu 19,03 mil. KM odnose se na troškove vodnog doprinosa, naknade za zaštitu voda, doprinosa za korištenje hidroakumulacionih objekata, te troškove kantonalne naknade od posebnog značaja za HNK. Ostvareni troškovi su bili manji od planiranih za 5,57 mil. KM ili 22,6% obzirom da je proizvodnja hidroelektrana bila manja za 20,3% od planirane proizvodnje. Preko 95% ovih naknada je varijabilnog karaktera i plaćaju se shodno ostvarenoj proizvodnji, prvenstveno u podružnici HE na Neretvi kod koje su posebno veliki (u sumi oko 16,8 mil. KM) troškovi doprinosa za korištenje hidroakumulacionih objekata i troškovi vodne naknade od posebnog značaja za HNK.

Razne dažbine, naknade i članarine obuhvataju troškove raznih naknada (naknade za korištenje građevinskog zemljišta i komunalne naknade, članarine privrednim komorama, naknada za zagađenje zraka, naknade za NOS, FERK, RAK i dr.) gdje su troškovi ostvareni u iznosu 20,20 mil. KM što je u nivou planiranih troškova, dok su u odnosu na ostvarenje iz 2019. godine veći (pretežno zbog veće proizvodnje u TE) za 2,03 mil.KM ili 11,1%. Značajnije odstupanje u odnosu na Plan imaju troškovi u vezi sa komunalnim naknadama, naknade za zagađenje zraka kao i naknada po *Zakonu o izdvajanju i usmjeravanju dijela prihoda ostvarenih radom termoelektrana*, ali u sumi su ovi troškovi jako blizu planiranih.

6.2.9 Finansijski troškovi i rashodi

Finansijski troškovi i rashodi ostvareni su u iznosu 3,54 mil. KM i manji su od Plana za 19,5%, a obuhvataju rashode od kamata po kreditima banaka (2,58 mil. KM), negativne kursne razlike (0,03 mil. KM), troškove kamata po osnovu aktuarskog obračuna 0,88 mil. KM) te ostale finansijske rashode i zatezne kamate (u sumi 0,05 mil. KM). Do niže ostvarenja u odnosu na Plan došlo je pretežno zbog manjih rashoda po kreditima banaka kao i manjeg troška kamata iz aktuarskog obračuna. Ako ove rashode posmatramo u odnosu na ostvarenje iz 2019. godine (kada su ostvareni značajni rashodi od negativnih kursnih razlika) primjetno je smanjenje od 27,5%.

6.2.10 Drugi rashodi

Drugi rashodi za izvještajni period iznose 67,06 mil. KM i značajno su veći u odnosu na Plan i ostvarenje iz 2019. godine. Ovi rashodi se odnose na:

- rashode po osnovu otpisa i ispravke vrijednosti potraživanja (po više osnova) 60,13 mil. KM,
- troškove i rashode iz ranijih godina 1,34 mil. KM,
- rashode od gubitaka po osnovu umanjenja vrijednosti stalnih sredstava 3,76 mil. KM,
- rashode po osnovu umanjenja vrijednosti i otpisa neupotrebljivih zaliha 0,85 mil. KM,
- kazne, penale naknade šteta i ostale rashode u iznosu 0,28 mil. KM
- ostalo (zbirno) 0,69 mil. KM.

Najznačajnije odstupanje (prekoračenje) u odnosu na Plan imaju rashodi po osnovu umanjenja vrijednosti potraživanja, gdje je evidentirano umanjenje vrijednosti potraživanja za date avanse ZD rudnicima iz ranijih godina u iznosu 52,60 mil. KM (bilo je planirano 45,0 mil. KM rashoda). Također, gubici po osnovu umanjenja vrijednosti stalnih sredstava (pretežno zemljište) su bili znatno veći u odnosu na planirane.

Za 2020. godinu je evidentiran (kod djelatnosti snabdjevanja) i rashod u iznosu 2,17 hilj. KM po osnovu umanjenja potraživanja po osnovu subvencija od većinskog vlasnika po osnovu važećih akata FBiH o subvencioniranju. Ovo je urađeno obzirom da do kraja 2020. godine nije donešena odluka o raspodjeli dobiti za 2019. godinu tako da je ovo potraživanje (zbog zastarjelosti) ispravljeno (evidentirano na rashode za 2020.godinu), ali se računa sa naplatom istog u 2021. godini.

6.2.11 Troškovi rezervisanja

Troškovi rezervisanja ostvareni su u iznosu od 12,66 mil. KM što je više od Plana za 6,00 mil. KM, a odnose se na troškove rezervisanja po osnovu:

- sudskih sporova koji se trenutno vode 8,51 mil. KM,
- aktuarskih obračuna po MRS 19 vezano za isplate otpremnina i jubilarnih nagrada radnicima, kao i isplate po osnovu smrtnih slučajeva penzionisanih radnika 1,66 mil. KM,
- demontaže stalnih sredstava u termoelektranama 1,38 mil. KM
- obaveza za poribljavanje 0,87 mil. KM
- neiskorištenog godišnjeg odmora 0,24 mil. KM,

a što je obaveza Društva u skladu sa važećim Međunarodnim računovodstvenim standardima.

U skladu sa Odlukom Uprave Društva o primjeni Međunarodnog računovodstvenog standarda MRS 37 (*Rezervisanje, potencijalne obaveze i potencijalna sredstva*) u pravnim sporovima u kojima je JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo tužena, proveden je postupak rezervisanja sredstava po osnovu pokrenutih sudskih sporova. Najznačajniji sudski sporovi odnose se na:

- arbitražni spor sa Konzorcijem Strabag AG Austrija i Končar d.d Zgreb,
- tužbu Grada Mostara u vezi naknade za korištenje HE Salakovac i HE Grabovica,
- spor sa ZE-Do kantonom u vezi naknade za zagađenje zraka
- upravni sporovi u vezi komunalnih naknada za mrežu i sl.

6.3. Naplata prihoda

Stepen naplate isporučene električne energije po osnovu snabdijevanja električnom energijom distributivnih i kvalifikovanih kupaca ostvaren je u procentu od 96,0% i predstavlja odnos naplaćenog i fakturisanog prihoda u tekućoj godini gdje su u izračun uključena potraživanja iz ranijih godina i utužena potraživanja (kao nazivnik) i uplate po računima (kao brojnik). Ovaj procenat naplate je u nivou ostvarenog u 2019. godini (96,1%).

U narednoj tabeli daje se hronološki prikaz stepena naplate isporučene električne energije od distributivnih i kvalifikovanih kupaca za posljednjih nekoliko godina, a može se reći da je procenat naplate od kupaca snabdijevanja ostao na nivou prethodnih godina.

godina	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.
stepen naplate	94,2	95,8	95,0	95,4	94,8	95,5	96,1	96,0

Kumulativni stepen naplate po distributivnim podružnicama je različit i kreće se od 88,8% u podružnici ED Mostar, do 99,5% u podružnici ED Bihać. Ovaj procenat naplate je u nivou ostvarenog u 2019. godini (96,1%), a uporedni podaci daju se u donjoj tabeli.

Red.broj	Podružnica JP EP BiH	2020.	2019.
		%	%
1.	ED Sarajevo	97,7	97,8
2.	ED Tuzla	96,9	97,4
3.	ED Zenica	95,1	94,6
4.	ED Bihać	99,5	99,3
5.	ED Mostar	88,8	88,8
6.	UKUPNO	96,5	96,5
7.	Direktni kupci (110kV)	92,0	91,5
8.	Σ UKUPNO	96,0	96,1

Stepen naplate prihoda od prodaje električne energije, iskazan kao odnos naplaćenog prihoda i fakturisanog iznosa u tekućoj godini (bez salda nenaplaćenih potraživanja iz ranijih godina), daje još povoljniji procenat naplate koji iznosi 99,9%.

Naplaćena sredstva po osnovu djelatnosti trgovine električnom energijom ostvarena su u 100% iznosu.

6.4. Finansijski rezultat

Finansijski rezultat za 2020. godinu je dobit prije oporezivanja u iznosu od 10,54 mil KM uz napomenu da je planirani finansijski rezultat bila dobit prije oporezivanja od 55,33 mil. KM. Ovo znači da je rezultat lošiji od planiranog gdje razlika iznosi 44,79 miliona KM. To je posljedica više faktora koji su uticali na rezultat poslovanja Društva. Posebno se, po visini efekta na finansijski rezultat, a u odnosu na planirano, mogu izdvojiti sljedeći negativni faktori:

- manja proizvodnja HE za 340 GWh u odnosu na planiranu i uobičajenu zbog nepovoljnih hidroloških prilika (manjih dotoka) u toku većine mjeseci protekle godine; ovo je dovelo do nepovoljnijeg hidro-termo odnosa, veće prosječne proizvodne cijene, manjeg obima ukupne proizvodnje, a time i manjih količina energije za prodaju u djelatnosti trgovine;
- veći rashodi gdje se posebno ističu visoki (ostvareno 52,6 mil. KM, planirano 45,0 mil. KM) rashodi od umanjenja vrijednosti potraživanja za avanse date ZD rudnicima u prethodnom periodu
- niža prosječna ukupna prodajna cijena za krajnje kupce (nije došlo do rasta kod kategorije Domaćinstva, učešće kategorija izmjenjeno u odnosu na Plan i prethodne godine, pretežno zbog pandemijske situacije);
- pad potrošnje i prodajnih cijena na regionalnom tržištu električne energije što je također vezano za pandemiju Covid-19 virusa.

Sa druge strane, na rezultat poslovanja pozitivno je uticalo sljedeće (u odnosu na planirano):

- veći efekti kupoprodaje (razlika između prihoda i troškova nabavke energije za kupoprodaju) u djelatnosti trgovine;
- manje nabavne cijene kod kupovine električne energije za havarijske situacije;
- značajne uštede na troškovima održavanja, troškovima radne snage (manji iznos satnica primjenjenih za obračun plata u odnosu na Plan i prethodnu godinu) te nekim drugim troškovnim stavkama (troškovi reklame i sponzorstva, neproizvodne usluge, putni troškovi i drugo).

Ostvareni finansijski rezultat za 2020. godinu je evidentno dosta lošiji od planiranog. Ipak, da je ostvarena planirana proizvodnja u HE ne Neretvi (te dalje plasirana kroz kratkoročnu prodaju u djelatnosti Trgovine) i da nije bilo dodatnih (7,6 mil. KM više u odnosu na plan) rashoda po osnovu umanjenja vrijednosti potraživanja za avanse odobrene ZD rudnicima, dobit prije oporezivanja bi iznosila oko 45 mil. KM što bi bilo bolje nego je ostvareno u prethodnim godinama. Evidentno je da su veoma nepovoljna hidrološka situacija te loše poslovanje ZD rudnika (nerealizacija planske proizvodnje i problemi sa likvidnosti u više proteklih godina) imali odraza na finansijski rezultat Društva u 2020. godini, a isto se negativno odražava na likvidnost EP BIH i Koncerna EP BIH.

U skladu sa propisima koji regulišu porez, na dobit prije oporezivanja (10,54 mil. KM) obračunat je porez na dobit u iznosu od 3,29 mil. KM te neto dobit neprekinutog poslovanja iznosi 7,25 mil. KM (2019. godine ostvareno 20,12 mil. KM).

Po osnovu aktuarskih dobitaka u Bilansu uspjeha iskazana je i ostala neto sveobuhvatna dobit od 2,27 mil. KM, pa uz dobit od neprekinutog poslovanja od 7,25 mil. KM ukupna neto sveobuhvatna dobit perioda iznosi 9,52 mil. KM (neto sveobuhvatna dobit perioda za 2019. godinu iznosila je 18,02 mil KM).

7. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI

7.1 Bilans stanja na dan 31.12.2020. godine

BILANS STANJA NA DAN 31.12.2020 .GODINE		
	hilj KM	
A K T I V A	31.12. 2020.	31.12. 2019.
STALNA SREDSTVA I DUGOROČNI PLASMANI	3.116.645	2.819.084
Nematerijalna sredstva	11.866	13.360
Nekretnine, postrojenja i oprema	2.614.382	2.356.692
Ostala stalna materijalna sredstva i biološka sredstva	337	348
Dugoročni finansijski plasmani	480.576	440.256
Druga dugoročna potraživanja	8.500	7.445
Dugoročna razgraničenja	984	984
TEKUĆA SREDSTVA	494.168	575.017
Zalihe uključujući i date avanse	146.635	192.782
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	128.003	119.797
Kratkoročna potraživanja	152.074	132.773
Kratkoročni finansijski plasmani	52.396	111.603
Potraživanja za PDV	8.427	8.607
Aktivna vremenska razgraničenja	6.634	9.454
POSLOVNA AKTIVA	3.610.813	3.394.101
P A S I V A	31.12. 2020.	31.12. 2019.
KAPITAL	2.994.014	2.986.985
Upisani osnovni kapital	2.236.964	2.236.964
Rezerve (zakonske, statutarne i dr.)	576.638	550.446
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	180.412	199.575
Gubitak do visine kapitala (gubitak izvještajne godine)		
DUGOROČNA REZERVISANJA	147.624	147.597
DUGOROČNE OBAVEZE (dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze)	258.308	115.376
ODLOŽENE POREZNE OBAVEZE	-	-
KRA TKOROČNE OBAVEZE	148.046	86.173
Kratkoročne finansijske obaveze	36.618	10.807
Obaveze iz poslovanja	97.757	61.114
Obaveze iz specifičnih poslova		
Obaveze po osnovu plata, naknada i ostalih primanja		47
Druge obaveze	4.284	3.078
Obaveze za PDV	4.060	4.555
Obaveze za ostale poreze i druge dažbine	2.036	2.356
Obaveze za porez na dobit	3.292	4.215
PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	62.821	57.970
POSLOVNA PASIVA	3.610.813	3.394.101

<i>Struktura stalnih sredstava na dan 31.12.2020. godine daje se u slijedećem pregledu:</i>		<i>hilj. KM</i>
O P I S		31.12. 2020.
Stalna sredstva i dugoročni plasmani		3.116.645
Nematerijalna sredstva		11.866
Nekretnine, postrojenja i oprema		2614.382
Ostala stalna materijalna sredstva i biološka sredstva		337
Dugoročni finansijski plasmani		480.576
Druga dugoročna potraživanja		8.500
Dugoročna razgraničenja		984

Vrijednost *nematerijalnih sredstava* na dan 31.12.2020. godine iznosi 11,87 mil. KM. Najveću stavku u okviru nematerijalnih sredstava čine softveri u iznosu od 4,64 mil. KM ili 39,1%, dok licence učestvuju sa 2,54 mil. KM ili 21,4%, koncesije u iznosu 4,24 mil. KM. ili 35,7% i nematerijalna sredstva u pripremi u iznosu 0,44 mil. KM.

U okviru *Nekretnina, postrojenja i opreme* najznačajniju stavku predstavljaju građevinski objekti u iznosu od 1.359,41 mil KM, zatim postrojenja i oprema u iznosu od 618,63 mil. KM. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi učestvuju sa 326,65 mil. KM, avansi za dugoročna sredstva sa 224,75 mil. KM, zemljište sa 84,70 mil. KM i stambene zgrade i stanovi sa 0,25 mil. KM.

O P I S	Zemljište	Građevinski objekti	Oprema	Stambene zgrade i stanovi	Avansi i sredstva u pripremi	Ukupno
1 Nabavna vrijednost						
Stanje na dan 31.12.2020.	84.703	4.220.732	3.395.124	1.052	551.400	8.253.009
2 Akumulirana amortizacija						
Stanje na dan 31.12.2020.	0	2.861.324	2.776.499	804		5.638.627
3 Neto knjig.vrijednost						
Stanje na dan 31.12.2020.	84.703	1.359.408	618.625	248	551.400	2.614.382

Dugoročni finansijski plasmani na dan 31.12.2020.g. iznose 480,58 mil. KM, a odnose se na učešće u kapitalu povezanih i drugih pravnih lica (unutar i izvan konsolidacije), kredite date u zemlji - krediti/zajmovi dati radnicima, ulaganja u dužničke vrijednosne papire i ostale dugoročne finansijske plasmane (dati dugoročni depoziti).

Druga dugoročna potraživanja iznose 8,50 mil. KM i odnose se na potraživanja po dugoročnom reprogramu za toplotnu i električnu energiju, potraživanja od djelova za stambene kredite i ostala dugoročna potraživanja.

Dugoročna razgraničenja na dan 31.12.2020.g. iznose 0,98 mil. KM i odnose se na potraživanja po osnovu unaprijed plaćenih troškova (eksproprijacija zemljišta za mHE Neretvica, urbanističke saglasnosti za mHE, promjene namjene šumskog zemljišta u građevinsko i sl.).

Tekuća sredstva

Tekuća sredstva iznose 494,17 mil. KM i predstavljaju 13,7% ukupne aktive. U okviru tekućih sredstava sadržane su zalihe, gotovina i gotovinski ekvivalenti, kratkoročna potraživanja i potraživanja za PDV, kratkoročni finansijski plasmani i AVR.

Zalihe obuhvataju sirovine i materijal (ugalj, tečna goriva, elektromaterijal), rezervne dijelove, sitan inventar, auto gume, robu kao i date avanse za nabavku istog. Računovodstvena vrijednost ukupnih zaliha sa avansima iznosi 146,64 mil. KM i smanjena je za 46,15 mil. KM ili za 23,9% u odnosu na stanje sa početka godine. U strukturi ukupnih zaliha bez avansa najveći dio se odnosi na zalihe materijala (elektro, mašinski, građevinski i IKT – 19,21 mil. KM) koje u ukupnim zalihama bez avansa učestvuju sa 29,5%, zalihe rezervnih dijelova (12,51 mil. KM), zalihe uglja sa prevozom i analizom kvaliteta uglja (29,68 mil. KM) učestvuju sa 45,6%, dok se ostale zalihe odnose na zalihe hemikalija, trafo ulja, kancelarijskog materijala, goriva i maziva, ostali potrošni materijal i sl. Važno je napomenuti da su dati avansi (većinom dati rudnicima) značajna pozicija u okviru *zaliha* (55,6% ukupne vrijednosti klase) te su u odnosu na početak godine nominalno smanjeni za 29,24 mil. KM. Međutim, ovo smanjenje nije posljedica povrata istih već primjene računovodstvenih standarda obzirom da je upitna mogućnost naplate ovih potraživanja u cjelosti, a obzirom na finansijsku situaciju ZD rudnika.

Ukupna potraživanja na datum bilansa iznose 219,53 mil. KM i predstavljaju 6,1% ukupne aktive, a u odnosu na početak godine manja su za 16,3%.

Kratkoročna potraživanja iznose 152,07 mil. KM i u cjelosti se odnose na potraživanja od kupaca- povezanih pravnih lica, kupaca u zemlji i inostranstvu, kao i na druga kratkoročna potraživanja, a veća su za 19,3 mil. KM ili za 14,5%, u odnosu na početak godine.

<i>Struktura potraživanja u EP BiH na dan 31.12.2020. godine daje se u slijedećem pregledu:</i>		hilj. KM
Datum	31.12.2020.	31.12.2019.
Potraživanja	219.530	262.437
1. Kratkoročna potraživanja (1.1+1.2.+1.3-1.4+1.5-1.6)	152.074	132.773
1.1 Kupci – povezana pravna lica	1.643	4.063
1.2. Kupci u zemlji	162.146	151.413
Kupci u zemlji- redovni	116.138	108.614
Sumnjiva i sporna potraživanja od kupaca u zemlji	4.529	3.431
Utuženi kupci u zemlji	41.479	39.368
1.3 Kupci u inostranstvu	6.172	1.394
1.4. Ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca u zemlji	(42.758)	(40.339)
1.5. Druga kratkoročna potraživanja	27.603	16.799
1.6. Ispravka vrijednosti drugih kratkoročnih potraživanja	(2.732)	(557)
2. Kratkoročni finansijski plasmani	52.396	111.603
3. Potraživanja za PDV	8.427	8.6074
4. Aktivna vremenska razgraničenja	6.634	9.454

Kupci u zemlji iskazani u iznosu 162,15 mil. KM, a odnose se na potraživanja od distributivnih potrošača, koje čine pravna i fizička lica i domaćinstva, potraživanja od potrošača na 110 kV (kvalifikovani kupci) i ostalih netarifnih potrošača. Ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca u zemlji iznosi 42,76 mil. KM, te neto potraživanja od kupaca iznose 119,39 mil. KM.

Sumnjiva i sporna potraživanja od kupaca u zemlji iznose 4,53 mil. KM, a odnose se na potraživanja koja nisu naplaćena u roku od 90 dana od datuma dospjeća fakture. U odnosu na početak godine ova potraživanja su veća za 1,10 mil. KM.

Utužena potraživanja od kupaca u zemlji iznose 41,48 mil. KM i u odnosu na početak godine su veća za 2,11 mil. KM, a odnose se na utužena potraživanja od:

- kupaca za električnu energiju - ostale kategorije potrošnje (19,79 mil. KM),
- kupaca za električnu energiju na 110 kV naponu - (7,49 mil. KM),
- kupaca za električnu energiju - neovlaštena potrošnja domaćinstva (3,62 mil. KM),

- kupaca –tehnološka para i toplotna energija (2,61 mil. KM),
- kupaca za električnu energiju – domaćinstva (2,77 mil. KM),
- kupaca za električnu energiju - neovlaštena potrošnja ostale kategorije kupaca (1,45 mil. KM),
- kupaca za ostale sporedne djelatnosti (3,00 mil. KM),
- kupaca energetske usluga - priključci (0,75 mil. KM).

Potraživanja od kupaca u inostranstvu od 6,17 mil. KM povećana su u odnosu na početak godine, a odnose se na potraživanja za prodaju električne energije.

Druga kratkoročna potraživanja, iznose 27,60 mil. KM, a odnose se na potraživanja po osnovu više plaćenih obaveza, potraživanja od uposlenika, potraživanja za obračunate kamate, potraživanja od državnih i drugih institucija i sl. Ispravka vrijednosti drugih potraživanja iznosi 2,73 mil. KM, a u odnosu na prethodnu godinu su veća za 8,63 mil. KM.

Kratkoročni finansijski plasmani iznose 52,40 mil. KM, a odnose se na kratkoročni dio dugoročnih plasmana (kratkoročni depoziti, pozajmice povezanim društvima, reprogram električne energije, kratkoročni dio duga za stambene zajmove i sl). U odnosu na prethodnu godinu manji su za 59,21 mil. KM.

Gotovina i gotovinski ekvivalenti iznose 128,00 mil. KM i veći su 8,21 mil. KM u odnosu na početak godine.

Pasiva (sopstveni kapital, dugoročne i kratkoročne obaveze)

Kapital

U finansijskim izvještajima Društva, na dan 31.12.2020. godine, iskazan je slijedeći kapital:	hilj. KM	
	31.12.2020.	31.12.2019.
KAPITAL	2.994.014	2.986.985
Osnovni dionički kapital	2.236.964	2.236.964
Ostale rezerve – statutarne i druge rezerve	576.638	550.446
Neraspoređena dobit	180.412	199.575

Osnovni kapital Društva na dan 31.12.2020. godine iznosi 2.236,96 mil. KM upisanog registriranog osnovnog kapitala podjeljenog na 31.506.541 običnih dionica - pojedinačne vrijednosti 71,00 KM.

Rezerve (statutarne i druge rezerve) na dan 31.12.2020. godine iznose 576,64 mil. KM.

Neraspoređena dobit iskazana je u iznosu od 180,41 mil. KM i u odnosu na početak godine smanjena je za 19,16 mil. KM. Ova dobit predstavlja:

- neraspoređenu dobit iz ranijih godina u iznosu 173,16 mil. KM,
- neraspoređenu dobiti izvještajne godine u iznosu 7,25 mil. KM.

Neraspoređena dobit iz ranijih godina se sastoji od:

- 78,41 mil. KM zadržane dobiti iz poslovanja,
- 89,55 mil. KM akumulirane dobiti iz efekata procjene i
- 5,20 mil. KM zadržane dobiti za investicije.

Dugoročne i kratkoročne obaveze

Dugoročna rezervisanja iskazana u iznosu 147,62 mil. KM čine dugoročna rezervisanja za troškove i rizike u iznosu 75,64 mil. KM (rezervisanja po započetim sudskim sporovima 23,54 mil. KM, obračunata rezervisanja za primanja zaposlenih po MRS 19 od 33,47 mil. KM, rezervisanja za demontažu objekata u termoelektranama od 18,63 mil. KM) i dugoročna razgraničenja u iznosu 71,98 mil. KM (unaprijed plaćeni i odgođeni prihod Društva iz donacija za primljena stalna sredstva, materijal i novčana sredstva).

Dugoročne obaveze u iznosu od 258,31 mil. KM odnose se na dugoročne kreditne obaveze u iznosu od 258,13 mil. KM (koje su znatno povećane u odnosu na početak godine, povučena kreditna sredstva za finansiranje izgradnje Bloka 7i VP Podveležje) i na ostale dugoročne obaveze (stambeni krediti i prodaja stanova) u iznosu od 0,18 mil. KM.

Kratkoročne obaveze iznose 148,05 mil. KM. Najveći dio obaveza odnosi se na obaveze iz poslovanja u iznosu 97,76 mil. KM koje čine obaveze prema dobavljačima u zemlji (29,27 mil. KM), obaveze prema dobavljačima u inostranstvu (40,75 mil. KM) i obaveze prema dobavljačima - povezana pravna lica (6,36 mil. KM). Obaveze za primljene avanse depozite i kaucije iznose 21,27 mil. KM. dok ostale obaveze iz poslovanja iznose 0,11 mil. KM. Ostatak kratkoročnih obaveza odnosi se na:

- kratkoročne finansijske obaveze (36,62 mil. KM),
- obaveze za PDV (4,06 mil. KM)
- obaveze za porez na dobit (3,29 mil. KM),
- druge obaveze (4,28 mil. KM),
- obaveze za ostale poreze i druge dažbine (2,04 mil. KM).

Pasivna vremenska razgraničenja iznose 62,82 mil. KM i obuhvataju ostala kratkoročna razgraničenja, obračunate kamate, obračunate ostale troškove poslovanja, ostali odloženi prihod budućeg perioda i sl..

Iz izloženog Bilansa stanja vidljivo je da ukupna poslovna aktiva (imovina) i poslovna pasiva (kapital i obaveze) EP BiH na dan 31.12.2020. godine iznose 3.610,81 mil. KM i povećane su za po 216,71 mil. KM (ili 6,4%) u odnosu na kraj 2019. godine. Povećanja je pretežno posljedica izvršenih ulaganja u 2020. godini sa značajnim učešćem kreditnih sredstava, što je povećalo sredstva u pripremi u okviru stalnih sredstava, te kreditne obaveze (i dugoročne i kratkoročne) u okviru pasive. Tekuća sredstva su također smanjenja, dobrim dijelom zbog uplate 1/3 avansa za blok 7 iz vlastitih sredstava. Povlačenjem kreditnih sredstava povećane su i kratkoročne i dugoročne obaveze te njihovo učešće u pasivi.

7.2. Izvještaj o novčanim tokovima

(u hilj. KM)

Red.br	O P I S		31.12.2020.	31.12.2019.
A	GOTOVINSKI TOK IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
1.	Neto dobit (gubitak) za period		7.249	20.124
	<i>Usklađivanje za:</i>			
2.	Amortizacija/vrijednost usklađivanja nematerijalnih sredstava	+	2.181	2.190
3.	Gubici (dobici) od otuđenja nematerijalnih sredstava	+ (-)		
4.	Amortizacija/vrijednost usklađivanja materijalnih sredstava	+	142.469	145.839
5.	Gubici (dobici) od otuđenja materijalnih sredstava	+ (-)	2.646	3.983
6.	Usklađivanje iz osnova dugoročnih finansijskih sredstava	+ (-)		
7.	Nerealizovani rashodi (prihodi) od kursnih razlika	+ (-)	-1.360	895
8.	Ostala usklađivanja za nenovčane stavke i novčani tokovi koji se odnose na ulagačke i finansijske aktivnosti	+ (-)		
9.	Ukupno (2 do 8)		145.936	152.907
10.	Smanjenje (povećanje) залиха	+ (-)	16.912	-19.020
11.	Smanjenje (povećanje) potraživanja od prodaje	+ (-)	-10.672	9.903
12.	Smanjenje (povećanje) drugih potraživanja	+ (-)	20.347	-24.756
13.	Smanjenje (povećanje) aktivnih vremenskih razgraničenja	+ (-)	2.820	-2.465
14.	Povećanje (smanjenje) obaveza prema dobavljačima	+ (-)	35.699	5.316
15.	Povećanje (smanjenje) drugih obaveza	+ (-)	-739	-3.397
16.	Povećanje (smanjenje) pasivnih vremenskih razgraničenja	+ (-)	4.851	1.138
17.	Ukupno (10 do16)		69.217	-33.281
18.	Neto novčani tok od poslovnih aktivnosti $\Sigma(1+9+17)$		222.402	139.750
B	GOTOVINSKI TOK IZ ULAGAČKIH AKTIVNOSTI			
19.	Prilivi gotovine iz ulagačkih aktivnosti (20 do 25)		92.366	146.703
20.	Prilivi iz osnova kratkoročnih finansijskih plasmana	+	92.366	146.703
21.	Prilivi iz osnova prodaje dionica i udjela	+		
22.	Prilivi iz osnova prodaje stalnih sredstava	+		
23.	Prilivi iz osnova kamata	+		
24.	Prilivi od dividendi i učešća u dobiti	+		
25.	Prilivi iz osnova ostalih dugoročnih fin.plasmana	+		
26.	Odlivi gotovine iz ulagačkih aktivnosti (27 do 30)		475.027	264.759
27.	Odlivi iz osnova kratkoročnih finansijskih plasmana	-		4.890
28.	Odlivi iz osnova kupovine dionica i udjela	-	12.432	21.920
29.	Odlivi iz osnova kupovine stalnih sredstava	-	399.031	139.716
30.	Odlivi iz osnova ostalih dugoročnih fin.plasmana	-	63.564	98.233
31.	Neto priliv gotovine iz ulagačkih aktivnosti (19-26)			
32.	Neto odliv gotovine iz ulagačkih aktivnosti (26-19)		382.661	118.056

C	GOTOVINSKI TOK IZ FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI			
33.	Prilivi gotovine iz finansijskih aktivnosti (34 do 37)		229.055	47.069
34.	Prilivi iz osnova povećanja osnovnog kapitala	+		
35.	Prilivi iz osnova dugoročnih kredita	+	202.545	24.889
36.	Prilivi iz osnova kratkoročnih kredita	+		
37.	Prilivi iz osnova ostalih dugoročnih i kratkoročnih obaveza	+	26.510	22.181
38.	Odlivi gotovine iz finansijskih aktivnosti (39 do 44)		60.592	51.816
39.	Odlivi iz osnova otkupa dionica i udjela	-		
40.	Odlivi iz osnova dugoročnih kredita	-	7.839	15.244
41.	Odlivi iz osnova kratkoročnih kredita	-	24.752	13.385
42.	Odlivi iz osnova finansijskog lizinga	-		
43.	Odlivi iz osnova isplaćenih dividendi	-	2.470	76
44.	Odlivi iz osnova ostalih dugoročnih i kratkoročnih obaveza	-	25.532	23.112
45.	Neto priliv gotovine iz finansijskih aktivnosti (33-38)		168.464	
46.	Neto odliv gotovine iz finansijskih aktivnosti (38-33)			4.747
47.	D. UKUPNI PRILIV GOTOVINE (18+31+45)		390.866	139.750
48.	E. UKUPNI ODLIV GOTOVINE (18+32+46)		382.661	122.803
49.	F. NETO PRILIV GOTOVINE (47 – 48)		8.205	16.947
50.	G. NETO ODLIV GOTOVINE (48 – 47)			
51.	H. Gotovina na početku izvještajnog perioda		119.797	102.850
52.	I. Pozitivne kursne razlike iz osnova preračuna gotovine	+		
53.	J. Negativne razlike iz osnova preračuna gotovine	-		
54.	K. Gotovina na kraju izvještajnog perioda (51+49-50+52-53)		128.003	119.797

Društvo je u 2020. godini ostvarilo neto priliv gotovine tj. povećanje stanja gotovine u odnosu na kraj prethodne godine za 8,21 mil. KM. Ostvareni neto pozitivan tok od poslovnih aktivnosti je bio veći u odnosu na zbir neto odliva iz finansijskih i ulagačkih aktivnosti, što je dovelo do povećanja gotovine u odnosu na početak 2020. godine. Dio odliva za ulagačke aktivnosti odnosi se na plasmane u finansijske instrumente dugoročne depozite sa mogućnošću prijevremenog razoročenja u skladu sa potrebama očuvanja likvidnosti s tim da je ovaj vid odliva bio za oko 35% manji nego u 2019. godini.

Neto gotovinski tok iz poslovnih aktivnosti iznosi 222,40 mil. KM i veći je za 59,1% u odnosu na ostvareni u 2019. godini. Bilježi se povećanje obaveza prema dobavljačima (i to ino dobavljačima u vezi izgradnje VP Podveležje, ove obaveze dospjevaju za plaćanje u 2021. godini) te smanjenje potraživanja i zaliha što je uvećalo neto gotovinski tok iz poslovnih aktivnosti, a time i krajnje stanje gotovine.

Neto gotovinski tok iz ulagačke aktivnosti je negativan u iznosu 382,66 mil. KM (daleko više nego u 2019. godini) obzirom na ulaganja u kapitalne investicije (visoki odlivi vezano za blok 7 u TE Tuzli, VP Podveležje i dr.), elektroprivredne djelatnosti i u ZD rudnike.

Iz finansijskih aktivnosti ostvaren je neto priliv gotovine u iznosu 168,46 mil. KM što se pretežno odnosi na povlačenje komercijalnog kredita za uplatu avansa za blok 7 TE Tuzla kao i kreditnih sredstava za finansiranje VP Podveležje. U odnosu na prethodne godine povećani su odlivi po osnovu vraćanja/otplate kredita (2020. godine su otplaćena dva anuiteta komercijalnog kredita za finansiranje avansa po EPC ugovoru za blok 7 u TE Tuzla).

7.3. Finansijski pokazatelji uspješnosti poslovanja

POKAZATELJI BILANSA USPJEHA	Ostvarenje 2020.	Plan 2020.	Ostvarenje 2019.
Proizvodnja električne energije (GWh)	6.237,9	6.991,7	6.033,8
Operativni prihod (hilj.KM)	1.037.324,0	1.143.796,0	1.036.324,2
Prihod od prodaje električne energije i pomoćnih usluga	997.246,4	1.101.454,9	995.057,9
Prihod od prodaje sporednih proizvoda, materijala i usluga	40.077,6	42.341,1	41.266,3
Gotovinski operativni troškovi (hilj.KM)	832.563,3	898.228,1	836.503,2
- troškovi mat. za proiz. el. energije i prevoz uglja	356.010,5	369.020,4	318.924,0
- materijali i usluge održavanja	26.505,7	31.214,9	27.114,1
- plate i drugi troškovi rada	173.847,8	181.792,0	178.545,7
- zavisni troškovi prodaje *	198.434,3	231.828,2	227.229,8
- troškovi dažbina	39.226,3	44.722,8	44.563,7
- ostali operativni troškovi	38.538,7	39.649,8	40.126,0
EBITDA (hilj. KM)	204.760,7	245.567,9	199.821,1
Prihod od donacija (amort. doniranih sredstava)	6.433,4	6.982,2	6.732,2
Amortizacija (hilj.KM)	144.649,6	148.342,3	148.029,5
EBIT (hilj. KM)	66.544,6	104.207,8	58.523,7
Operativni koeficijent (op. trošk. + amort.)/op. prihod)	0,936	0,909	0,944
Racio ekonomičnosti (ukupni prihodi /ukupni troš. i ras.)	1,010	1,050	1,023
Radni koeficijent (operativni troškovi /operativni prihod)	0,803	0,785	0,807
Troškovi zaposlenih po radniku	40,00	41,13	40,12
Proizvodnja po radniku	1,44	1,58	1,36
U česće troškova i rashoda u ukupnom prihodu	99,00	95,23	97,71
Prosječan broj zaposlenih (stanje kraj mjeseca / 12)	4.346	4.420	4.450
<i>* zavisni troškovi nabavke obuhvataju troškove nabavke električne energije, troškove prenosa električne</i>			
Trošak proizvodnje/operativni prihod	34,3%	32,3%	30,8%
Trošak mat. i usluga održavanja/operativni prihod	2,6%	2,7%	2,6%
Trošak rada/operativni prihod	16,8%	15,9%	17,2%
Zavisni troškovi prodaje/operativni prihod	19,1%	20,3%	21,9%
Troškovi dažbina/operativni prihod	3,8%	3,9%	4,3%
Ostali troškovi/operativni prihod	3,7%	3,5%	3,9%

8. REALIZACIJA PLANA LJUDSKIH RESURSA

Praćenje realizacije Planova ljudskih resursa (po djelatnostima, podružnicama, za Direkciju i za Društvo u cjelini) se vrši u skladu sa novim sistemom planiranja u ovoj oblasti. Na dan 31.12.2020. godine u Društvu je bilo 4.223 zaposlenih, od čega 4.206 na neodređeno vrijeme, 2 radnika na određeno vrijeme, te 4 radnika sa statusom mirovanja ili na neplaćenom odsustvu, dok je u statusu pripravnika bilo 11 lica.

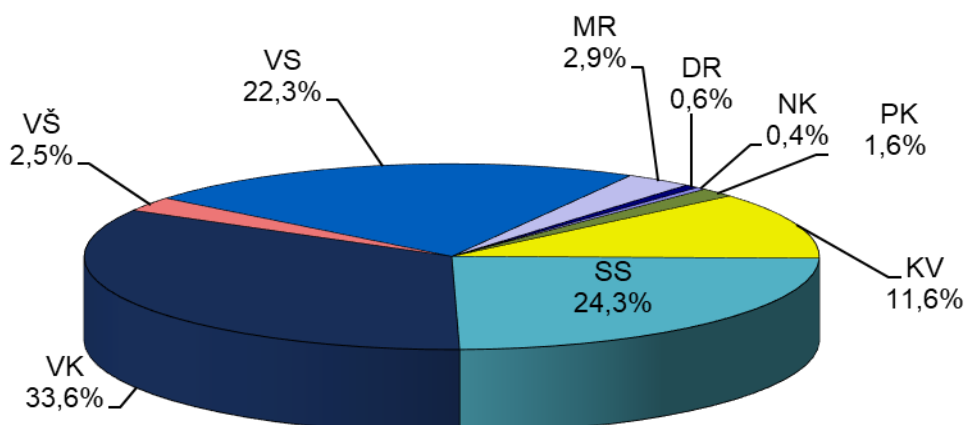
Ovo su kategorije koje su fiksno utvrđene planovima. Na broj 4.223 treba dodati i radnike koji se zapošljavaju kao zamjena za radnike koji su privremeno spriječeni za rad (bolovanje) u trajanju dužem od 42 dana i radnica na porodiljskom odsustvu i njih je 31.12.2020. godine bilo 7, tako da ukupan broj radnika na dan 31.12.2020. godine iznosi 4.230.

Zapošljavanje novih radnika vršeno je u skladu sa Odlukom o utvrđivanju načina realizacije zapošljavanja novih radnika i pripravnika u Javnom preduzeću Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo, a prema Planom utvrđenom broju.

Inače, planirano je 129 zapošljavanja novih radnika na neodređeno vrijeme u 2020. godini, a sa 31.12.2020. godine izvršeno je 15 novih zapošljavanja po planu i 13 zapošljavanja novih radnika po osnovu neplaniranih okolnosti (smrt, otkaz i sl. što ne ulazi u planska ograničenja). Također, u 2020. godini izvršeno je zapošljavanje i 23 nova radnika na neodređeno vrijeme po postupku koji je započet u 2019. godini a nije bio završen. Ova zapošljavanja ulaze u ukupan broj od 4230.

NK	PK	KV	SS	VK	VŠ	VS	MR	DR
18	67	489	1.024	1.414	106	938	124	26

Kvalifikaciona struktura zaposlenih na neodređeno vrijeme



Kod radnika na određeno vrijeme, imamo 2 kategorije, jedna je radnici čije je zapošljavanje izvršeno prema planu zapošljavanja za ovu godinu i njihov broj na dan 31.12.2020. godine iznosi 22, od 63 planirana, a druga kategorija su radnici koji se zapošljavaju radi zamjene radnika koji su privremeno spriječeni za rad (bolovanje) u trajanju dužem od 42 dana i radnica na porodiljskom odsustvu i njih je do 31.12.2020. godine zaposleno 10 i ova kategorija ne ulazi u planska ograničenja.

U 2020. godini planirano je zapošljavanje 48 pripravnika, a do 31.12.2020. godine u Društvu su zaposlena 24 pripravnika.

U izvještajnom periodu bilo je 245 prestanaka ugovora o radu po svim osnovama (po sili zakona radi odlaska u penziju, smrt zaposlenika, sporazumni prestanci, otkaz zaposlenika, otkaz poslodavca i istek ugovora o radu na određeno vrijeme).

Uspostavljen je novi sistem selekcije kadrova po osnovu javnog oglašavanja, u skladu sa Uredbom o postupku prijema u radni odnos u javnom sektoru u Federaciji BiH, donošenjem Odluke o načinu izbora, postupku i kriterijima za izbor novih radnika i pripravnika u Društvu od 26.04.2019. godine. U skladu sa navedenom Odlukom zapošljavanja novih radnika i pripravnika se u pravilu vrše provođenjem javnog oglašavanja, sa ciljem da se obezbijedi jednak pristup i jednake mogućnosti zapošljavanja u Društvu, te da se izvrši izbor najkompetentnijih kandidata.

U toku 2020. godine provedene su aktivnosti na istraživanju zadovoljstva poslom kod radnika JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo.

U toku 2020. godine, radi ograničenja okupljanja zbog epidemiološke situacije usljed pandemije Covid-19, reducirane su sve aktivnosti vezano za edukaciju radnika. Od sredine marta obustavljeno je održavanje *in-house* obuka. U toku 2020. godine, u odnosu na prethodne godine, značajno je smanjeno učešće radnika na specijalističkim edukacijama i edukacijama po pozivu. Najveći dio edukativnih aktivnosti se odvijao učešćem radnika na seminarima, konferencijama i drugim vidovima obuka po pozivu.

Na Edukacionom portalu u toku 2020. godine radnici su pohađali i uspješno okončali 62 *online* kursa, tako da je od početka funkcionisanja Edukacionog portala ukupan broj pohađanih online kurseva 4405.

Stanje zaposlenih EPBiH na dan 31.12.2020.

Red broj	Organizacioni dio	Stanje 31.12. 2019.	Stanje na dan 31.12.2020.					Ukupno
			Neodređeno	Određeno	Ostalo	Ukupno	Zamjena/ pripravnici	
1	Uprava i org. jedinice uz Upravu *	113	117			117		117
2	Sektor za proizvodnju	10	9			9		9
3	Sektor za rudarstvo *	9				0		0
4	Sektor za distribuciju	16	13			13		13
5	Sektor za upravljanje i trgovinu	25	23			23		23
6	Sektor za snabdjevanje	14	13			13		13
7	Ekonomski poslovi *	35	42			42		42
8	Pravni poslovi i ljudski resursi *	19	36			36	1	37
9	Kapitalne investicije	31	30			30		30
10	Razvoj u Društvu	22	23			23		23
11	Opći poslovi *	41						
12	Zavisna i povezana društva *		14			14		14
13	Ured Sekretara Društva	4	4			4		4
14	Odjel za internu reviziju	9	7			7		7
DIREKCIJA UKUPNO		348	331	0	0	331	1	332
1	HE na Neretvi	349	329			329	3	332
2	TE "Kakanj"	607	574		1	575		575
3	TE "Tuzla"	640	616	1		617	4	621
4	ED Bihać	387	369		1	370	1	371
5	ED Mostar	214	204			204		204
6	ED Sarajevo	574	551	1		552	5	557
7	ED Tuzla	585	561		1	562	4	566
8	ED Zenica	717	671		1	672		672
EP BiH Ukupno		4.421	4.206	2	4	4.212	18	4.230

* tokom mjeseca aprila 2020. godine došlo je do promjene organizacione strukture u Direkciji Društva te su pojedini sektori/službe raspoređeni na druga mjesta u organizacionoj hijerarhiji; ovo se odrazilo na brojčanu strukturu pojedinih OJ unutar Direkcije, ali ne i na ukupan broj zaposlenih u Direkciji

9. REALIZACIJA PLANA ULAGANJA

U EP BiH, ukupan iznos investicionih ulaganja u 2020. godini u djelatnostima i podružnicama iznosi 204,4 miliona KM (ne računajući uplatu avansa za blok 7 TE Tuzla u iznosu 211,9 mil. KM i mHE Neretvica u iznosu 0,9 mil. KM) što je za 63,9% manje u odnosu na plan (ne uključujući ulaganja u dokapitalizaciju zavisnih društava), odnosno više za 60,8% u odnosu na realizaciju ulaganja u 2019. godini.

Glavni razlozi koji su onemogućili realizaciju Plana ulaganja su:

- striktna primjena Zakona o javnim nabavkama, tako da su pojedini tenderski postupci ponavljani usljed nedovoljnog broja prijavljenih ponuđača,
- dugotrajni procesi obezbjeđivanja neophodnih dozvola i saglasnosti za realizaciju projekata.
- kašnjenje u realizaciji projekata izgradnje novih i zamjenskih proizvodnih pogona usljed šireg uticaja pandemije virusom Covid-19;

REALIZACIJA PLANA ULAGANJA PO PODRUŽNICAMA/DJELATNOSTIMA U 2020.GODINI (mil. KM)

Nivo ulaganja	Ostvareno 2019.	Plan za 2020.	Ostvareno 2020.	Struktura unutar djelatnosti	U odnosu na ukupna ulaganja
Djelatnost proizvodnje					
TE Tuzla	10,7	17,8	1,5	22,1%	0,8%
TE Kakanj	4,0	8,3	4,0	57,8%	2,0%
HE na Neretvi	0,8	4,9	1,2	17,5%	0,6%
mHE	0,2	0,8	0,1	1,8%	0,1%
IKT za djel. proizvodnje	0,3	0,7	0,1	0,7%	0,0%
Ukupno djelatnost proizvodnje	15,9	32,6	7,0	100,0%	3,4%
Djelatnost distribucije					
ED Bihać	8,5	11,1	10,7	23,0%	5,3%
ED Mostar	5,2	4,9	5,7	12,3%	2,8%
ED Sarajevo	11,2	17,2	9,9	21,1%	4,8%
ED Tuzla	12,0	15,1	10,0	21,4%	4,9%
ED Zenica	11,6	15,4	9,4	20,1%	4,6%
IKT za djel. distribucije	0,7	4,8	1,0	2,2%	0,5%
Ukupno djelatnost distribucije	49,1	68,3	46,8	100,0%	22,9%
Djelatnost snabd. i trg.					
Sve podružnice	0,03	1,5	0,00	100,0%	0,0%
IKT za djel. snabd. i trg.	0,06	2,0	0,00	0,0%	0,0%
Ukupno djelatnost snabd. i trg.	0,09	3,5	0,00	100,0%	0,0%
Ulaganja sa nivoa Društva					
Ulaganja u kapitalne projekte*	60,5	458,0	149,6*	99,4%	73,2%
Zajednički projekti	0,4	1,4	0,0	0,0%	0,0%
IKT	1,1	2,2	0,9	0,6%	0,4%
Ukupno sa nivoa Društva	61,9	461,7	150,6	100,0%	73,7%
Ukupno ulaganje EP BiH	127,1	566,0	204,4	-	100,0%

*bez uplate avansa EPC izvođaču za blok 7 u TE Tuzla (211,92 mil. KM) i izvođaču za mHE Neretvica (0,9 mil. KM)

Kada su u pitanju ulaganja u zavisna društva u toku 2020. godine (nisu prikazana u gornjoj tabeli), u rudnike uglja je uloženo 12,4 mil. KM što je za 68,9% manje od planiranih. Kada se to doda na 204,4 mil. KM iz gornje tabele dobije se iznos ukupnih ulaganja od 216,8 mil. KM. U 2020. godini nije bilo ulaganja u dokapitalizaciju ostalih ZD (bilo planirano 0,8 mil. KM).

Realizacija plana ulaganja u Djelatnosti proizvodnje

Planom poslovanja EPBiH za period 2020.-2022. godinu, u Djelatnosti proizvodnje za 2020. godinu predviđeno je ukupno ulaganje od 32,5 mil. KM pri čemu su sve vlastita sredstva EPBiH. Dio tih sredstava planirano je za ulaganja u Djelatnost proizvodnje u ED Tuzla, ED Bihać i ED Sarajevo, a dio u iznosu od 726 hilj. KM za ulaganje u sistemske IKT projekte.

U toku 2020. godine ukupno je realizovano 7,0 KM, a što u odnosu na planirana ulaganja izraženo u procentima iznosi 21,5%. Pored navedenih ulaganja, uplaćen je i avans za realizaciju projekta „Revitalizacija turbine Bloka 6“ u TE Tuzla u iznosu od 6,7 mil. KM.

Razlozi zašto sredstva nisu realizovana u punom obimu su sljedeći:

- U razmatranom planskom periodu u Djelatnosti proizvodnje su preispitane određene ranije donesene investicione odluke u smislu potrebe za realizacijom istih, a sve u cilju obezbjeđivanja dodatnih sredstava za potrebe izgradnje novih proizvodnih objekata, realizacije projekta odsumporavanja Bloka 6 u TE Tuzla i Bloka 7 u TE Kakanj, te se od nekih investicionih odluka odustalo;
- Ulaganja u pojedine postojeće proizvodne jedinice koje će prema važećim planskim dokumentima (NERP) u narednom periodu raditi smanjenim brojem sati, su minimalna sa ciljem da se obezbjedi siguran i pouzdan rad istih;
- Praćenjem tržišta roba, radova i usluga i poređenjem istog sa stanjem iz prethodnih godina, te usaglašavanjem procijenjene vrijednosti planirane nabavke, rezultiralo je da su određeni projekti realizovani u planiranom obimu za novačani iznos manji od vrijednosti investicionog ulaganja odobrenog u predmetnoj Investicionoj odluci;
- Proglašenje pandemije Covid-19 virusa koja je za posljedicu imala probleme kod realizacije ugovora u smislu angažovanja radnika potrebnih za realizaciju istih; odlaganje nekih projekata za 2021. godinu (kapitalni remont bloka 5 u TE Tuzla iz razloga što strani ugovarači nisu mogli doći u BiH zbog pandemije;
- Primjena ZoJN u smislu nedovoljnog broja Ponuđača te prigovora i žalbi Ponuđača.

Najznačajnije aktivnosti za projekte čija realizacija je bila planirana u 2020. godini, a koji imaju karakter i investicionog i tekućeg održavanja su:

- Ugovorena nabavka roba i usluga za redovne godišnje remonte blokova 4, 5 i 6 u TE Tuzla te blokova 5, 6 i 7 u TE Kakanj koji su uspješno realizovani u razmatranom planskom periodu;
- Ugovorena nabavka roba i usluga za remont Agregata 3 u HE Jablanica koji je uspješno realizovani u periodu Juli-August 2020. godine;
- Ugovorena nabavka roba i usluga za remonte Agregata 1 i Agregata 2 u HE Grabovica koji su uspješno realizovani u mjesecu Junu i mjesecu Septembru 2020. godine;
- Ugovorena nabavka roba i usluga za remonte Agregata 1, 2 i 3 u HE Salakovac koji su uspješno realizovani uz određena pomjeranja termina realizacije u odnosu na plan;
- Pokrenute aktivnosti za projekat revitalizacije Bloka 6 u TE Tuzla čija realizacija je prema usvojenom EEB-u za period 2021.-2023. godina planirana za period 01.03.-01.08.2022. godine;
- Ugovorene sve aktivnosti za zamjenu bubnja kotla Bloka 7 u TE Kakanj;
- Ugovoren kapitalni remont Bloka 5 u TE Tuzla, realizacija zbog pandemije Covid-19 pomjerena za period 01.03.-31.05.2021. godine;
- Pokrenute aktivnosti na realizaciji kapitalnog remonta Bloka 6 u TE Kakanj koji je planiran za period 15.04.-30.06.2021. godine;
- Potpisan ugovor za projekat „Angažovanje konsultanta na izgradnji postrojenja za odsumporavanje dimnih gasova na Bloku 6 u TE Tuzla“ čija je realizacija u toku;
- Priprema tenderske dokumentacije za projekat „Izgradnja postrojenja za odsumporavanje dimnih gasova na Bloku 7 u TE Kakanj“.

Pored navedenog, u 2020. godini realizovani su sljedeći investicioni projekti:

- TE Tuzla:
 - Nabavka i ugradnja T - komada T3L i T3P upusnih parovoda turbine Bloka 4 - III faza;
 - Zamjena 6 kV postrojenja za toplifikaciju P3C;
 - Zamjena dijela aktuatora na armaturama Bloka 4;
 - Zamjena mjernih uređaja emisije zagađujućih materija u zrak na dimnjacima blokova 5 i 6;
 - Zamjena sistema vatrodajave u vatrogasnom domu TE Tuzla - prva faza;
 - Nabavka motora za buldozer CAT”.
- TE Kakanj:
 - Zamjena sistema upravljanja i opreme u polju na postrojenju otpreme pepela;
 - Nabavka i ugradnja gumene transportne trake za T5 - VOŠIP;
 - Uređenje deponije šljake i pepela do nivoa konačne trase puta za Slapnu Goru;
 - Nabavka uređaja za inspekciju sigurnosnih ventila -Lega test;
 - Nabavka industrijskog usisivača;
 - Sanacija kolektora Slapničkog potoka- II faza;
 - Izrada elaborata o stanju i procjena životnog vijeka postrojenja 420 kV Kakanj V.
- HE na Neretvi:
 - Izvršena sanacija izolacije na Agregatu broj 3 u pogonu HE Jablanica;
 - Izvršena nabavka zaštite od zatajenja prekidača u pogonu HE Jablanica;
 - Završeni istražni radovi u dovodnom tunelu br. 2 HE Jablanica sa izradom projekta sanacije;
 - Počela sanacija betona brane i smanjenje filtracije vode kroz tijelo brane HE Grabovica;
 - Počela obnova porušenog mosta preko Neretve (zaostale obaveze HE Grabovica po urbanističko tehničkim uslovima);
 - U toku je potpisivanje ugovora za nabavku i zamjenu uzbudnog sistema na Agregatu broj 4 i Agregatu broj 5 u pogonu HE Jablanica - realizacija planirana u 2021. godini.

Realizacija plana ulaganja u Djelatnosti distribucije

Planom poslovanja u Djelatnosti distribucije predviđen je iznos ulaganja od 68,3 mil. KM. Dio sredstava u iznosu od 4,8 mil. KM, odnosi se na ulaganje u systemske projekte IKT. Ostali iznos je planiran za realizaciju po podružnicama, pri čemu je 54,3 mil. KM vlastitih sredstava, 7,2 mil. KM kreditnih sredstava i 2 mil. KM grant sredstva. Planirana ulaganja u 2020. godini su za 7,7 % manja u odnosu na ona za 2019. godinu (73,6 mil. KM). Tokom 2020. godine ostvaren je nivo investicionih ulaganja u projekte Djelatnosti distribucije u iznosu od 46,8 mil. KM, što je 68,5% od plana i za 4,7% manje u odnosu na realizaciju ulaganja u 2019. g.

Uzroci nepotpune realizacije Plana ulaganja su sljedeći:

- Dugotrajna i kompleksna procedura nabavki roba/radova/usluga
- Dugotrajna i kompleksna procedura obezbjeđivanja neophodnih dozvola i saglasnosti za realizaciju investicionih projekata
- Kompleksna procedura rješavanja imovinsko-pravnih odnosa iz razloga neažurnih zemljišnih knjiga, te iste neusaglašene sa katastrom
- Kredit Evropske investicione banke za proširenje AMM sistema nije postao operativan

Tokom 2020. godine na području distributivnih podružnica provodile su se redovne aktivnosti na izgradnji i rekonstrukciji elektrodistributivnih objekata s ciljem stvaranja uslova za priključenje novih krajnjih korisnika na distributivnu mrežu i poboljšanja kvalitete isporuke električne energije postojećim krajnjim korisnicima, te su rješavana pitanja subpotrošnje.

Priključenje krajnjih kupaca se tretira kao investicija pri čemu se 50% sredstava prikuplja iz jednokratnih naknada za priključenje koju plaćaju krajnji kupci/proizvođači, a drugih 50% obezbjeđuje Distributer iz svojih sredstava. Ovim su stvorene značajne pretpostavke za razvoj i širenje elektrodistributivne mreže u smislu stvaranja uslova za priključenje krajnjih kupaca/proizvođača. Znači, Distributer se javlja kao

Investitor priključaka na elektrodistributivnu mrežu i provodi sve aktivnosti - od pripremnih radnji (rješavanje imovinsko-pravnih odnosa, projektovanje, pribavljanje dozvola i saglasnosti) do izgradnje priključaka i puštanja objekata krajnjih kupaca/proizvođača pod napon.

U nastavku se daje pregled najznačajnijih projekata koji su realizovani u 2020. godini:

- Izvršena izgradnja 63 TS 10(20)/0,4 kV i izgradnja distributivne mreže u dužini od 584,41 km, od toga 146,22 km srednjenaponske distributivne mreže i 438,19 km niskonaponske distributivne mreže
- Izvršena rekonstrukcija 10 TS 10(20)/0,4 kV i rekonstrukcija distributivne mreže u dužini 156,89 km, od toga 5,52 km srednjenaponske distributivne mreže i 151,37 km niskonaponske distributivne mreže
- Broj mjernih mjesta u AMM sistemu je povećan za 612,

Realizacija zajedničkih Projekata,

U toku su završni radovi na implementaciji Projekta SCADA/DMS/OMS i pripadajućih telekomunikacija na distributivnom nivou, koji se realizuje iz kreditnih sredstava i sredstava granta Njemačke razvojne banke i dijelom iz vlastitih sredstava EPBiH. Realizacija projekta je počela 30.03.2016. godine, a završetak je planiran 31.03.2021. godine.

Realizacija plana ulaganja u Djelatnost snabdijevanja

Planom ulaganja u Djelatnost snabdijevanja za 2020. godinu planirana su ukupna investiciona ulaganja u iznosu od 3,5 miliona KM, od čega se na projekte iz djelatnosti snabdijevanja odnosi 1,5 miliona KM, a za sistemske IKT projekte iz ove djelatnosti 2,0 mil. KM.

Tokom 2020. godine nije bilo značajnijih investicionih ulaganja kako na projekte iz djelatnosti snabdijevanja, tako i u dijelu sistemskih IKT projekata.

Realizacija plana ulaganja sa nivoa Društva

Kapitalne investicije

U periodu I do XII 2020. godine kapitalna ulaganja su realizovana u iznosu od 149,6 miliona KM, što je 32,6% u odnosu na plan koji je iznosio 458,0 miliona KM. Ovaj iznos ne uključuje uplaćeni avans EPC izvođaču za blok 7 TE Tuzla (211,9 mil. KM) i izvođaču za mHE Neretvica (0,9 mil. KM) obzirom da nije bilo pravdanja uplaćenih avansa tokom godine. Ipak, ovi avansi su ušli u vrijednost stalnih sredstava na kraju godine u okviru konta 027 i predstavljali odliv u vezi ulagačkih aktivnosti. Aktivnosti organizacionih jedinica za kapitalne investicije odnosile su se na izgradnju i pripremu izgradnje termoelektrana, hidroelektrana i elektrana iz obnovljivih i alternativnih izvora energije, a obuhvatile su: izgradnju VE 1 Podveležje; uplatu avansa po EPC ugovoru za blok 7 u TE Tuzla; izvođenje pripremnih radova; investitorski nadzor; izradu investiciono-tehničke dokumentacije; ispitivanja i istraživanja; pribavljanje potrebnih dozvola i saglasnosti; vođenje postupaka za eksproprijaciju nekretnina; zatvaranje finansijske konstrukcije; pripremu tenderske dokumentacije za izbor isporučilaca opreme i izvođača za usluge i radove.

➤ Blok 7 - 450 MW u TE Tuzla

U članu 10.Odluke o investicionom ulaganju u izgradnju Bloka 7 - 450 MW u TE Tuzla br. SD-23422/18-52./2.2. od 18.09.2018. godine, navedena je obaveza podnošenja izvještaja o realizaciji iste u okviru izvještaja o poslovanju JP EP BiH na Skupštini Društva. Iz tog razloga je u nastavku dat prošireni tekst realizacije ovog projekta, koji sadrži i period duži od izvještajnog perioda za koji se pravi ovaj dokument.

1. Odabir projektnog partnera za zajedničku izgradnju Bloka 7 - 450 MW u TE Tuzla

EPBiH je završila kompletnu tendersku proceduru za odabir Projektnog partnera, završila pregovore za zatvaranje konstrukcije finansiranja potpisala ugovore i dobila sve neophodne saglasnosti.

2. Potpisani su ugovori:

- Ugovor o inženjeringu, nabavci i izgradnji (EPC Ugovor) između EPBiH i Konzorcija China Gezhouba Group Company Limited, Peking, China (Lider) i GEDI, China (član), potpisan 27.08.2014.g.;
- Sporazum o kreditnoj liniji između Cexim banke i EPBiH, potpisan 27.11.2017.g.;
- Sporazum o projektnom partnerstvu između EPBiH i Konzorcija China Gezhouba Group Company Limited, Peking, China (Lider) i GEDI, China (član), potpisan 12.06.2019.g.;
- Ugovor o Garanciji FBiH, potpisan 19.11.2019.g. između Federalnog ministarstva finansija i Cexim banke;
- Ugovor o izdavanju Garancije FBiH, između Federalnog ministarstva finansija i EPBiH, potpisan 15.10.2019.g.

3. Saglasnosti Parlamenta Federacije Bosne i Hercegovine (Predstavnički dom i Dom naroda) na:

- Izbor Konzorcija China Gezhouba Group Company Ltd - CGGC (lider konzorcija) i China Energy Engineering Group, Guangdong Electric Power Design Institute Co., Ltd– GEDI (član konzorcija) za Projektnog partnera za zajedničku izgradnju Bloka 7 – 450 MW u TE Tuzla;
- Sporazum o projektnom partnerstvu između EPBiH i Konzorcija China Gezhouba Group Company Ltd - CGGC (lider konzorcija) i China Energy Engineering Group, Guangdong Electric Power Design Institute Co., Ltd– GEDI (član konzorcija);
- Ugovor o inženjeringu, nabavci i izgradnji Bloka 7 – 450 MW u TE Tuzla (EPC ugovor) između EPBiH i Konzorcija Konzorcija China Gezhouba Group Company Ltd - CGGC (lider konzorcija) i China Energy Engineering Group, Guangdong Electric Power Design Institute Co., Ltd– GEDI (član konzorcija);
- 11.04.2019.g. je stupila na snagu Odluka Parlamenta FBiH o davanju prethodne saglasnosti za kreditno zaduženje EPBiH kod Izvozno-uvozne banke Kine za projekat izgradnje Bloka 7 – 450 MW u TE Tuzla (Sl. novine FBiH broj: 23/19);
- 11.04.2019.g. je stupila na snagu Odluka Parlamenta FBiH o odobravanju Odluke Vlade FBiH o izdavanju Garancije FBiH u korist Izvozno-uvozne banke Kine za kreditno zaduženje EPBiH (Sl. novine FBiH broj: 23/19).

4. Oduke Skupštine Javnog preduzeća Elektroprivreda BiH

Skupština EPBiH je donijela odluke:

- Odluku o davanju saglasnosti na izbor Konzorcija China Gezhouba Group Company Ltd – CGGC, Narodna Republika Kina (lider konzorcija) i China Energy Engineering Group, Guangdong Electric Power Design Institute Co., Ltd– GEDI, Narodna Republika Kina (član konzorcija) za Projektnog partnera za zajedničko ulaganje u Projekat izgradnje Bloka 7 – 450 MW u TE Tuzla, br. SD-23422/18-52./2.1;
- Odluku o investicionom ulaganju u izgradnju Bloka 7 – 450 MW u TE Tuzla, br. SD-23422/18-52./2.2.;
- Odluku o zaduženju kod The Export – Import Bank of China - CEXIM (Izvozno – uvozne banke Kine) za realizaciju Projekta izgradnje Bloka 7 – 450 MW u TE Tuzla, br. SD-23422/18-52./2.3;
- Odluku o prihvatanju Garancije FBiH za osiguranje kredita The Export – Import Bank of China - CEXIM (Izvozno – uvozne banke Kine) za realizaciju Projekta izgradnje Bloka 7 – 450 MW u TE Tuzla, br. SD-23422/18-52./2.4;

Ove odluke su stupile na snagu dana 11.04.2019.g., čime su kumulativno ispunjeni uslovi navedeni u predmetnim odlukama.

Prema Odluci o investicionom ulaganju u izgradnju Bloka 7 – 450 MW u TE Tuzla, br. SD-23422/18-52./2.2, predviđeni izvori finansiranja su:

Opis	Iznos (KM)
Vlastita sredstva	460.545.760
Kreditna sredstva Izvozno- uvozne banke Kine	1.200.860.062
Kreditna sredstva domaće banke	141.279.380
Ukupno	1.802.685.202

sa predviđenom strukturom ulaganja:

Struktura	Iznos (KM)
Prethodni i pripremni radovi	40.000.000
Pripadajući radovi u izvedbi EPBiH	60.609.488
Inženjering, nabavka i izgradnja (EPC ugovor sa Konzorcijem CGGC - lider i GEDI - član)	1.412.784.021
FIDIC inženjer	28.500.000
Finansijski troškovi za vrijeme izgradnje	260.791.693
Ukupno	1.802.685.202

realizacija na dan 31.12.2020.g. je kako slijedi:

	Iznos (KM)
Vlastita sredstva	*155.077.241
Kreditna sredstva Izvozno- uvozne banke Kine	0
Kreditna sredstva domaće banke	141.279.380
Ukupno	296.356.621

* u iznos od 155.077.241 KM uključena su realizovana sredstva po ranije donesenim investicionim odlukama, koje su sastavni dio IO br. SD-23422/18-52./2.2, u iznosu od 33.943.213 KM.

5. Efektivnost Ugovora o inženjeringu, nabavci i izgradnji (EPC Ugovor)

Ugovor o inženjeringu, nabavci i izgradnji (EPC Ugovor) između JP Elektroprivrede BiH d.d. – Sarajevo i Konzorcija China Gezhouba Group Company Limited, Peking, China (lider) i China Energy Engineering Group Guandong Electric Power Design Institute Co., Ltd, China (član), je potpisan 27.08.2014. godine. EPBiH je završila kompletnu tendersku proceduru za odabir Projektnog partnera, završila pregovore za zatvaranje konstrukcije finansiranja, potpisala ugovore i dobila sve neophodne saglasnosti da Ugovor o inženjeringu, nabavci i izgradnji (EPC Ugovor) i Sporazum o kreditnoj liniji postanu efektivni. EPBiH je 03.12.2019.g. dostavila the Export-Import Bank of China Uvjerjenje Zajmoprimca (*Certificate of the Borrower*) sa svim potrebnim dokumentima iz člana 1.5. Sporazumu o kreditnoj liniji. Dana 05.12.2019.g. the Export-Import Bank of China je izdala Obavijest o efektivnosti Sporazuma o kreditnoj liniji (*Notice of effectiveness of the Facility Agreement*).

JP Elektroprivreda BiH je 25.12.2019.g. izdala Obavijest o efektivnosti EPC Ugovora.

6. Avans i izdavanje obavijesti o početku realizacije EPC ugovora (NTP)

Zbog pandemije Covid-19 termini za podnošenje originalne garancije za dobro izvršenje posla, avansno plaćanje i izdavanje Obavijesti o početku realizacije EPC ugovora (NTP) nisu ispoštovani i EPBiH je sa EPC Izvođačem usaglasila i potpisala Aneks 13 na EPC Ugovor kojim je definisano: novi rok za uplatu avansa 150 dana i novi rok za izdavanje Obavijesti o početku realizacije EPC ugovora (NTP) 6 mjeseci od datuma kada je EPBiH izdala Obavijest o efektivnosti EPC Ugovora. Nakon dostavljanja neophodne dokumentacije EPBiH je 23.06.2020.g. uplatila 15% avansa EPC Izvođaču.

Sa EPC Izvođačem su usaglašeni uslovi za sukcesivnu predaju gradilišta, obostrano potpisani, tako da je EPBiH 23.06.2020.g. izdala Obavijest o raspoloživosti gradilišta i 16.07.2020.g. izdala novu obnovljenu Obavijest o početku realizacije EPC ugovora (NTP). Od ovog datuma teku rokovi izgradnje.

7. Podizvođači prema Ugovoru o inženjeringu, nabavci i izgradnji (EPC Ugovor)

Prema Dodatku 9 i Dodatku 14 - EPC Ugovora predmet Ugovora za kotao i turbogenerator je prenesen na podizvođače:

- 1) Kotao - Podizvođač: ALSTOM Boiler Deutschland GmbH, Augsburg Str.712 D-70329 Stuttgart.
- 2) Turbina i generator - Podizvođač: ALSTOM Power GmbH, Boveri strasse 22 D-68309 Mannheim.

Pošto je EPC Ugovor **potpisan 27.08.2014.g., efektivan od 25.12.2019.g.** došlo je do izmjena i od EPC Ugovarača (u skladu sa sa EPC Ugovorom) EPBiH je dobila zahtjev za izmjenu podugovarača za kotao, turbinu i generator, radi promjena vlasnika, budući da je GE preuzeo Alstom: a) ALSTOM Boiler Deutschland GmbH Augsburger Str.712 D-70329 Stuttgart sada je GE Boiler Deutschland GmbH („GEBD“) Augsburger Str.712 D-70329 Stuttgart, b) ALSTOM Power GmbH Boveri Strasse 22 D-68309 Mannheim sada je GE Power AG („GEP“) Boveri Strasse 22 D-68309 Mannheim
U raspodjeli posla u GE: GE Steam Power Switzerland GmbH („GESPS“), Brown Boveri Strasse 7 5400 Baden, Switzerland nastupa ispred GE Boiler Deutschland GmbH („GEBD“) Augsburger Str.712 D-70329 Stuttgart i GE Power AG („GEP“) Boveri Strasse 22 D-68309 Mannheim. Iz navedenih razloga, a u skladu sa EPC Ugovorom, usaglašen je i 06.04.2020.g. potpisan Aneks 13 na EPC Ugovor kojim su izmijenjeni podizvođači za kotao, turbinu i generator:

8. Realizacija EPC ugovora – potencijalni problemi na provedbi ugovora

EPBiH je 13.08.2020.g. od EPC Ugovarača zaprimila dopis u kome navodi da GE Steam Power Switzerland GmbH („GE“) odbija izvođenje ugovora o isporuci kotla i turbine i generatora. Od tada do 14.10.2020.g., EPC Ugovarač je, uz redovnu komunikaciju sa EPBiH, vodio intenzivne pregovore sa GE, kako bi se ugovor održao i stavio u realizaciju. Međutim, GE je zvanično objavio da napušta djelatnost proizvodnje novih objekata za proizvodnju električne energije na ugalj. Time je EPC Ugovarač ostao bez nominiranog podizvođača za kotao, turbinu i generator. Kako bi održao EPC Ugovor, EPC Ugovarač je krenuo u potragu za alternativnim rješenjima i novim dobavljačima ključne opreme. Do sada su zatražene ponude i obavljeni pregovori sa alternativnim dobavljačima, kako slijedi:

- KOTAO: Mitsubishi Hitachi Power Systems (MHPS) Njemačka, Rafako Poljska i Shanghai Boiler Works Ltd. Kina
- TURBINA I GENERATOR: Siemens Njemačka, Doosan J.Koreja, MHPS Japan i Shanghai Electric Group, Kina.

Dana 23.10.2020.g. SIEMENS je objavio da izlazi iz posla sa novim termoelektranama na ugalj, te da nije u mogućnosti da učestvuje u isporuci opreme za Blok 7. EPC Ugovarač još uvijek nije zaključio ugovor o isporuci ključne opreme ni sa jednim podizvođačem, a očekuje se konačan prijedlog rješenja do kraja februara 2021.g.

9. Pripremni radovi na uređenju lokacije

Za pripremne radove na uređenju gradilišta na lokaciji izgradnje Bloka 7 urađena je dokumentacija na nivou glavnih i izvedbenih projekata, proveden postupak javne nabavke i potpisani su ugovori: čišćenje - nasipanje i nivelacija terena, izrada vanjske ograde i ulaznih kapija, izmještanje podzemnih instalacija i nadzemnih objekata, produžetak glavnog kolektora i izmještanje obodnog kanala, rasvjeta i video nadzor, napajanje gradilišta električnom energijom. Pripremni radovi su započeti 01.11.2019.g. Zbog proširenja uticaja pandemije Covid-19 realizacija Ugovora se odvijala otežano, ali svi radovi će biti završeni u rokovima (do 15.01.2021.g.) i u skladu sa usaglašenim uslovima o sukcesivnoj predaji gradilišta EPC Izvođaču.

Sa Elektroprenosom BiH je potpisan ugovor za izmještanje dalekovoda 220 kV u krugu TE Tuzla radi izgradnje Bloka 7. Predviđeni termin izvođenja radova koji zahtjevaju isključenje 220 kV dalekovoda je 15.02.-15.07.2021.g.

Sa Elektroprenosom BiH je potpisan ugovor o priključenju Bloka 7 na prenosnu mrežu 400 kV. Radovi trebaju biti završeni do kraja izgradnje Bloka 7.

10. Sekretarijat Energetske zajednice

Otvorenim pismom (*Opening Letter*) od 26.03.2019.g. Sekretarijat Energetske zajednice (EnZ) je po pritužbi Aarhus Centra BiH i CEE Bankwatch Network pokrenuo postupak protiv Bosne i Hercegovine zbog navodnog nepoštivanja Ugovora o osnivanju Energetske zajednice (predmet ECS-10/18). U Otvorenom pismu, Sekretarijat EnZ je naveo da je, nakon izvršene procjene, došao do preliminarne zaključka da Rješenje Vijeća za državnu pomoć Bosne i Hercegovine broj: UP/I 03-26-1-42-4/18 od 23.07. 2018.g. nije u skladu s pravnom stečevinom EnZ o državnoj pomoći, odnosno da Garancija FBiH, koja se trebala izdati u korist Cexim Banke po osnovu Sporazuma o kreditu između te banke i JP

Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo za finansiranje Projekta izgradnje Bloka 7 – 450 MW u TE Tuzla, predstavlja državnu pomoć.

Dana 17.12.2020.g. održan je 18. sastanak Ministarskog vijeća Energetske zajednice, uz zaključak da će se o svim tačkama glasati dopisno. U slučaju ECS 10/18 postupak će se nastaviti kada mišljenja Savjetodavnog odbora budu dostupna i nakon što Stalna radna grupa na visokom nivou (PHLG) postupi u skladu s Poslovnikom iz 2015.g. o rješavanju sporova iz Ugovora, a posebno prema njegovom članu 33. Pomenuti član propisuje da Predsjednik Stalne grupe na visokom nivou prosljeđuje mišljenje Savjetodavnog odbora članovima Stalne grupe na visokom nivou. Mišljenje Savjetodavnog odbora bit će javno dostupno na internetskoj stranici Energetske zajednice najkasnije tri dana nakon njegova usvajanja. Na sljedećem sastanku nakon usvajanja preporuke Savjetodavnog odbora, Stalna grupa na visokom nivou saslušat će obje strane u sporu kao i predsjednika Savjetodavnog odbora. Stalna grupa na visokom nivou uključuje obrazloženi zahtjev na dnevni red sljedećeg sastanka Ministarskog vijeća. Ako se slaže s obrazloženim zahtjevom, može ga uključiti kao tačku „A“ na dnevni red Ministarskog vijeća u skladu sa svojim Poslovníkom.

➤ **Blok 8 - 350 MW u TE Kakanj**

Ugovor za inoviranje Investiciono tehničke i okolinske dokumentacije zamjenskog Bloka 8 u TE Kakanj je potpisan 09.12.2019.g. Zbog proširenja uticaja epidemije realizacija se odvijala otežano. Usvojen je koncept Bloka 8: ultrasuperkritični parametri pare (260/44 bar, 600/610 °C), snaga na generatoru 350 MW, daljinsko grijanje nominalne snage 350 MW (75-150 °C), neto efikasnost bloka u kondenzacijskom režimu > 42,5%. Blok 8 će biti u skladu sa najboljim raspoloživim tehnikama za postrojenja za sagorijevanje – LCP BAT kao i u skladu sa dijelom Direktive 2010/75/EU o industrijskim emisijama (IED) koji se odnosi na postrojenja za sagorijevanje (Poglavlje III, Anex V). Projektant je 10.11.2020. g. dostavio preliminaru verziju kompletne investiciono-tehničke i okolinske dokumentacije za zamjenski blok 8 – 1x350 MW TE Kakanj. Stručni tim je izvršio reviziju dostavljene dokumentacije, nakon čega je Projektant dostavio finalnu verziju investiciono-tehničke i okolinske dokumentacije. Ugovor je realiziran u ugovorenom roku. Kompletna dokumentacija je predata u Arhiv TE Kakanj.

➤ **Vrelovod za snabdijevanje toplinskom energijom iz TE Kakanj područja do/i Sarajeva**

EPBiH i Fond za zaštitu okoliša FBiH, po modelu sufinansiranja, realizovali su ugovaranje, praćenje i završetak ugovornih obaveza, tj. izradu investiciono-tehničke dokumentacije „Idejni projekat snabdijevanja toplinskom energijom iz TE Kakanj područja do/i Sarajeva“, zaključno sa 30.08.2020.g.

Idejni projekat sadrži devet knjiga sa svim potrebnim funkcionalnim i tehničkim cjelinama koje omogućavaju naredne faze implementacije pripremnih aktivnosti za realizaciju ove investicije. Idejnim projektom je razrađena mogućnost priključenja novoprojektovanog vrelovoda na već postojeći sistem daljinskog grijanja kojim upravljaju KJKP Toplane Sarajevo, kao i mogućnost priključenja određenih javnih objekata koji se nalaze u blizini trase granskih vrelovoda i za koje parametri održivosti sistema daljinskog grijanja budu prihvatljivi.

Opći cilj projekta je promocija sistema visokoefikasne kogeneracije u postojećim konvencionalnim termoelektranama na ugalj koja treba da obezbijedi sljedeće:

- Pouzdano snabdijevanje područja do/i Sarajeva,
- Smanjenje štetnog uticaja na okolinu kontrolisanim emisijama u centralizovanom ložištu i smanjenjem broja individualnih ložišta,
- Povećanje efikasnosti proizvodnog procesa TE Kakanj,
- Smanjenje ovisnosti o uvoznom energentu – energetska neovisnost,
- Otvaranje novih radnih mjesta.

EPBiH je podnijela zahtjev za proglašenje javnog interesa za izgradnju Vrelovoda, što je jedna od pretpostavki za dalje aktivnosti na razvoju Projekta.

➤ HE Vranduk

EPBiH je podnijela Zahtjev Federalnom ministarstvu prostornog uređenja (FMPU) za izdavanje urbanističke saglasnosti za izgradnju HE Vranduk, budući da u roku važenja iz prethodnog Rješenja nije predat zahtjev za izdavanje Građevinske dozvole, usljed neispunjenja obaveza odabranog Izvođača za izgradnju HE Vranduk. FMPU je Rješenjem odbacilo Zahtjev EPBiH kao neosnovan, uvažavajući odredbe Odluke Komisije za očuvanje nacionalnih spomenika o proglašenju nacionalnog spomenika graditeljska cjelina Stari grad Vranduk u Vranduku,. EPBiH je u skladu sa poukom o pravnom lijeku pokrenula upravni spor s ciljem poništenja Rješenja FMPU o odbacivanju Zahtjeva za izdavanje urbanističke saglasnosti za HE Vranduk. Rješavanje spora, prema dosadašnjem iskustvu, može se očekivati u 2022.g. Ove okolnosti mogu ugroziti planiranu dinamiku realizacije projekta.

EPBiH je dostavila inicijativu nadležnom Ministarstvu (FMERI) da se donošenjem zaključka Vlade FBiH omogući izdavanje urbanističke saglasnosti za izgradnju HE Vranduk pod obavezujućim uslovima za Investitora koji ispunjavaju kriterije Komisije za očuvanje nacionalnih spomenika.

Po osnovu raskida Ugovora sa Izvođačem za izgradnju HE Vranduk u toku je arbitražni postupak, naredna ročišta su planirana za april 2021.g.

➤ Nastavak rekonstrukcije i proširenje HE Una Kostela

Upravni postupak pred FMPU po zahtjevu za izdavanje urbanističke saglasnosti za projekat nastavka rekonstrukcije i proširenje HE Una Kostela na rijeci Uni u Bihaću je okončan uz ishod nepovoljan za dalji razvoj investicije. Zahtjev EPBiH je odbijen Rješenjem FMPU.

U skladu sa raspoloživim pravnim mehanizmima pokrenut upravni spor radi pobijanja Rješenja FMPU.

Rješavanje spora, prema dosadašnjem iskustvu, može se očekivati početkom 2022.g.

Trenutni status pripreme za nastavak rekonstrukcije i proširenja ne obećava održanje planirane dinamike implementacije i ukupnu efektivnost projekta.

Vijećnici Gradskog vijeća Bihaća su krajem godine usvojili „Deklaraciju o zaštiti rijeke Une“ kojom se odbacuje vršenje bilo kakvih zahvata u vodotoku rijeke Une koja se nalazi na teritoriji ovog grada. Također, ovom deklaracijom ukida se mogućnost izgradnje i hidroelektrana.

Neophodno je razmotriti odluku o nastavku i obimu ulaganja, te pokretanju aktivnosti na zatvaranju finansijske konstrukcije projekta.

➤ HE Janjići na rijeci Bosni

Gradsko vijeće Grada Zenica je na sjednici održanoj 28.12.2020.g., nakon 41 mjeseca od predaje Prijedloga, utvrdilo javni interes za izgradnju Hidroelektrane Janjići na rijeci Bosni, a s ciljem provođenja potpune eksproprijacije nekretnina za potrebe izgradnje HE Janjići. Donošenjem Odluke o javnom interesu omogućen je nastavak aktivnosti na pripremi izgradnje, odnosno rješavanje imovinsko pravnih odnosa – otkup nekretnina koje će zahvatiti buduća HE Janjići, kao jednog od uslova za pribavljanje građevinske dozvole, za koju je neophodna i izrada glavnog projekta. Postupci izbora projektanta za izradu glavnog projekta za HE Janjići provode se u koordinaciji za KfW bankom.

➤ HE Kovanići na rijeci Bosni

Potpisani su aneksi na ugovore za izradu i reviziju Idejnog projekat za HE Kovanići (prolongiranje roka za period jednak periodu obustave aktivnosti na ovim ugovorima). Obzirom da KfW nije uspio ugovoriti izradu studije za novo tehničko rješenje, nastavljene su aktivnosti na izradi IP HE Kovanići prema postojećem konceptu tehničkog rješenja. Očekivani rok za izradu investiciono tehničke dokumentacije je druga polovina 2021.g.

➤ HE Ustikolina na rijeci Drini

Budući da kroz tri objavljena javna poziva za izbor izvođača za izvođenje geoloških, geomehaničkih i seizmoloških istražnih radova, laboratorijsko ispitivanje i izradu Elaborata o izvedenim istraživanjima

za HE Ustikolina nije izražen očekivani interes ponuđača, o čemu svjedoče dva javna poziva na koja nije dostavljena niti jedna prihvatljiva ponuda, javni poziv je poništen.

Kako bi se prevazišle nastale okolnosti i nastavilo sa razvojem projekta provedena je nabavka prilagođenog Projekta geološko-geotehničkih istražnih radova za HE Ustikolina za Idejni projekat-misija G1. Novi Projekat istražnih radova pripremljen je od strane odabranog izvođača, te izvršena revizija istog. Obim radova predviđen pripremljenim Projektom je nivoa kojem mogu odgovoriti zavisna društva – rudnici uglja.

U svrhu odobravanja izvođenja istraživanja obezbjeđeno je Rješenje o prethodnoj vodnoj saglasnosti i pripremljen zahtjev za izdavanje urbanističke saglasnosti.

➤ **SHE na gornjem toku rijeke Neretve: HE Glavatičevo, HE Bjelimići i PHE Bjelimići**

Podnesen je ponovljeni Prijedlog za dodjelu koncesije za Sistem hidroelektrana na gornjem toku rijeke Neretve, putem samoinicijativne ponude, te upućena Inicijativa za pokretanje aktivnosti za reviziju odluka o proglašenju javnog interesa Vlade FBiH, čime bi se omogućilo ponovno razmatranje i pristup aktivnostima na izgradnji ovih objekata.

➤ **MHE Kakanj na rijeci Bosni**

Aktivnosti na izradi projektne dokumentacije Idejnog projekta za MHE Kakanj su u toku. Usljed kašnjenja u ishodovanju Urbanističke saglasnosti i Odobrenja za geo-istražne radove, potpisan je Aneks br.3 na Ugovor, sa novim rokom za izvršenje obaveza iz osnovnog Ugovora 01.05.2021.g. Urbanistička saglasnost za geo-istražne radove je ishodovana 01.09.2020.g., ali uslijed nemogućnosti izvođenja radova pristupilo se procesu izmjene Urbanističke saglasnosti. Izmijenjena Urbanistička saglasnost dobivena 22.12.2020.g. i upućen je zahtjev nadležnom Ministarstvu za Odobrenje radova.

➤ **MHE na slivu rijeke Neretvice**

- Ugovori za nabavku opreme i izvođenje građevinskih radova sa izgradnjom cjevovoda za I A Fazu Projekta dvije mHE Srijanski most i Gorovnik ušće potpisani su 15.01.2020.g.
- Imenovan je Stručni tim EPBiH za praćenje i Nadzor nad realizacijom ugovora.
- Izvođači su uvedeni u posao 01.06.2020.g. U toku su kabinetski poslovi pripreme izvođačke dokumentacije. Realizacija na terenu je izostala uslijed snažnog protivljenja lokalnog stanovništva izgradnji mHE i novonastalih okolnosti izazvanih pandemijom Covid-19. Radi toga su napravljeni aneksi na ugovore sa pomjerenim rokovima početka realizacije za nabavku opreme 15.11.2020.g. i za izvođenje građevinskih radova sa izgradnjom cjevovoda 15.12.2020.g.
- Pokrenuta inicijativa za donošenje zaključaka Vlade FBiH o prioritetu gradnje predmetnih mHE i u tom smislu izmjena odredbi Deklaracije i Zaključka Predstavničkog doma Parlamenta FBiH.
- Potpisan je Aneks 3 Ugovora sa Izvođačem građevinskih radova sa izgradnjom cjevovoda.
- Očekuje se u prvom kvartalu 2021.g. konstituisanje novog saziva Općinskog vijeća Konjic i realizacija zaključaka vezanih za izgradnju mHE. Također, očekuje se i stav Vlade i Parlamenta FBiH u vezi izgradnje mHE.

➤ **VE Podveležje 1, grad Mostar**

LOT 1 (15 vjetroagregata sa temeljima)

- Pripremljen je i revidovan Elaborat geotehničkih radova u Misiji G21 uključujući i analizu rezultata laboratorijskih ispitivanja;
- Okončane su aktivnosti na obezbjeđenju smještaja za osoblje Izvođača na lokaciji, tj. Uspostavljeno je kontejnersko naselje Izvođača radova;
- Dostavljen je Početni izvještaj za aktivnosti utvrđivanja korekcionih faktora i verifikaciju performansi krive snage, unutar kojeg su definisane lokacije postavljanja mjernih stubova i odabran vjetroagregat broj 4 za vršenje testa krive snage;
- Mjerenja za određivanje korekcionih faktora, pomoću mjernih stanica montiranih na dva mjerna stuba, su završena, te je privremeni mjerni stub demontiran. Rezultati kalibracije će biti korišteni kod testa krive snage vjetroagregata u skladu sa TSA;

- Pripremljene su i revidovane knjige i prateći elaborati Glavnog projekta vjetroturbina;
- Ministarstvo građenja i prostornog uređenja HNK je izdalo Odobrenje za građenje 15 vjetroatregata;
- Pripremljen je Izvedbeni projekat;
- Okončane su aktivnosti u sklopu Misija G31 i G32, kao i drugi radovi za izgradnju temelja.
- Izveden je sistem uzemljenja vjetroatregata prema standardnom projektnom rješenju Izvođača, a dodatno učetvorostručene količine ugrađenog bentonita, što je rezultiralo smanjenjem otpora.
- Zaključno sa 22.11.2020.g. završen je kompletan transport opreme iz Luke Ploče, preko graničnog prelaza Metković-Doljani, koji je privremeno preimenovan za transport roba, na lokaciju „Vjetroelektrane Podveležje“;
- Završeni su građevinski radovi i instalirano svih 15 vjetroatregata na Podveležju.
- Isporučen je SCADA ormar i instaliran u prostorije TS Podveležje; u toku je konfiguracija SCADA jedinice;
- Izrada dokumentacije izvedenog stanja je u toku;
- Funkcionalna ispitivanja vjetroatregata su u toku, te se vrše pripreme za probni pogon.

LOT 2 (trafostanica 110/30kV i 30kV kablovska i fiberoptička mreža)

- Izgradnja TS Podveležje je završena. Obezbiježene su sve neophodne dozvole i na bazi istih TS je u potpunosti energizirana sa prenosne mreže.
- Završene su aktivnosti na kablovskom uvezivanju (SN i FO kablovi) 15 vjetroatregata sa trafostanicom Podveležje.

LOT 3 (pristupni putevi, servisne saobraćajnice i montažni platoi za kranove)

- Ministarstvo građenja i prostornog uređenja HNK je 02.08.2019.g. izdalo Upotrebnu dozvolu za pristupne puteve i montažne platoe.

110kV priključak na prenosnu mrežu

- Priključni dalekovod 110 kV je izgrađen, priključen na TS Podveležje i posjeduje upotrebnu dozvolu.

➤ Priprema i izgradnja VE Vlašić, općina Travnik

- Sa Ministarstvom privrede SBK potpisano šest (novih) Ugovora o koncesiji.
- Ministarstvu prostornog uređenja, građenja, zaštite okoliša, povratka i stambenih poslova SBK podnesen zahtjev za izdavanje urbanističkih saglasnosti za izgradnju Vjetroparka Vlašić sa pripadajućom TS 110/30kV, srednjo-naponskim i optičkim kablovskim raspletom i pristupnim putevima i montažnim platoima).
- Vlada FBiH podržala je inicijativu za kreditno zaduženje EPBiH kod EIB-a i KfW-a, u iznosu od 72 miliona eura za izgradnju VE Vlašić. U toku su procedure u vezi s kreditnim zaduženjem.
- Vlada SBK je 03.12.2020.g. utvrdila prijedlog Nacrta izmjena i dopuna Prostornog plana Srednjobosanskog kantona za period 2005. – 2025.g., a Skupština SBK je 17.12.2020.g. usvojila ovaj Prijedlog, čime je omogućeno pribavljanje upravnih akata za pripremu izgradnje VE Vlašić.
- Provedena su LIDAR mjerenja vjetropotencijala na projektnoj lokaciji, sa dva LIDAR uređaja u periodu 24.07.-24.11.2020.g. kada je i izvršena njihova deinstalacija. LIDAR mjerenja su finansirana iz grant sredstava KfW-a.
- Nadzorni odbor Društva je 17.12.2020.g. donio Odluku o produženju roka za realizaciju pripremnih aktivnosti na projektu izgradnja VE Vlašić – Općina Travnik u EPBiH (finansiranje prethodnih i pripremnih aktivnosti: Izrada Elaborata o eksproprijaciji, obezbjeđenje finansijskih sredstava za eksproprijaciju i dodatna tehnička dokumentacija) do 31.12.2021. godine.

Informaciono komunikacione tehnologije – IKT

U oblasti IKT u 2020.godini Planom poslovanja bilo je predviđeno investiciono ulaganje u ukupnom iznosu od 9,8 miliona KM. Od tog iznosa za zajedničke projekte je planirano 2,2 miliona KM. U 2020.godini u

realizaciju investicionih projekata iz oblasti IKT uloženo je 2 miliona KM za zajedničke projekte i projekte djelatnosti. Planirana i realizovana ulaganja, po djelatnostima, prikazana su u sljedećoj tabeli:

000 KM

Ulaganja po tačkama plana	Plan za 2020.	Ostvareno 2020.	Procenat realizacije
IKT			
I.b IKT Proizvodnja	0,726	0,051	7,0 %
II.b IKT Distribucija	4,770	1,023	21,5 %
III.b IKT Snabdijevanje i trgovina	2,022	0,0	0,0 %
V.a IKT Zajednički	2,235	0,913	40,8 %
IKT ukupno	9,753	1,987	20,4 %

U toku 2020.godine Sektor za IKT aktivno je učestvovao u planiranju, realizaciji i davanju tehničke podrške za SCADA/DMS/OMS projekat, te na projektima kapitalnih investicija (novi proizvodni EEO - Podveležje).

Oblasti u kojima su implementirani IKT projekti sa najznačajnijim projektima u njima:

- Optički kablovski sistem
 - o Realizovano uvezivanje objekata u optički kablovski sistem: TS 110/30 kV Podveležje, mHE Dolac, mHE Podjezera i gradilište za blok VII u TE Tuzla
- Telekomunikaciona oprema
 - o Ugrađeni Moxa Nport serveri za potrebe SCADA sistema u tri DCU, četiri TS i 1 RPT, zatim SDH uređaj u TS Podveležje, te industrijski switch u dvije mHE, 1 RP i trinaest TS
- Sistem govornih i digitalnih radio veza
 - o Isporuka, montaža i puštanje u rad digitalnih radio modema u ED Zenica, ED Sarajevo, ED Tuzla i ED Bihać
- Sistem besprekidnog napajanja
 - o Isporuka, montaža i puštanje u rad sistema besprekidnog napajanja u objektu Mahovski vis, rekonstrukcija sistema besprekidnog napajanja 48VDC u IKT sali u PTZ Sarajevo i zamjena baterija u server sali i IKT sali u PTZ Sarajevo
- Klimatizacija objekata za smještaj IKT opreme
- Sistem telefonije
- Objekti radio sistema
 - o sanacija puta do IKT objekata na lokaciji Vrana i Klopачke stijene, te isporuka i montaža infrastrukture sa antenski sistem za objekte Crijetež i Cerova ravan u ED Sarajevo
- Sistemi daljinskog nadzora i upravljanja
 - o Dorade postojećeg SCADA/LFC sistema u DC EP BiH, zatim nabavka telemetrijske opreme u funkciji uvođenja TS u SDNiU za potrebe EP BiH (cca 50 EEO /TS 35/X; TS 10/0,4, mHE/ uvedeno u SDO sistem ili pripremljeno za uvođenje do realizacije komunikacione infrastrukture)
- IT oprema i servisi
 - o Instalacija 11 novih blade servera i priprema virtualizacijske platforme u glavnom datacentru u PTD Direkcije, zatim upgrade virtualizacijske platforme na DR site-u u Radakovu na windows server 2019 s ciljem osiguranja pune kompatibilnosti sa glavnim datacentrom, te implementacija novog sistema za backup podataka na lokacijama glavnog i DR datacentra.
- Informacioni sistemi
 - o Blue Trader, Hydras, AMM sistem u proizvodnji (Advnace), DEEO, QGIS, AMR, DMS, SAP FMIS, SAP HR, DISP/DISP, POPS, Baza sporova, BTPL Procesi, DWH/BI sistem u distribuciji, DWH za snabdijevanje, Kontakti centar i CRM, SOEE/SONN/SODM, te projektovanje, izrada, prilagodbe, implementacija interfejsa za niz aplikativnih rješenja razvijenih unutar kompanije.
- SCADA/DMS/OMS (SDO) i pripadne TK za potrebe ED podružnica

Pored navedenih oblasti u kojima su implementirani IKT projekti u 2020. godini, u dijelu informaciono-komunikacionih tehnologija se pruža operativna podrška za 51 poslovni servis, a čiji su korisnici različite djelatnosti unutar EPBiH. Održavanje se obavlja u organizaciji Sektora za IKT Podružnica i Direkcije, te uz angažman eksternih dobavljača u slučaju nekih informacionih sistema ili dijelova IKT infrastrukture. Prijava i evidentiranje korisničkih zahtjeva vrši se kroz sistem korisničke podrške (service desk), putem kojeg su u periodu od 01.01. do 31.12.2020. godine zaposlenici Sektora za IKT primili 13.646 korisničkih zahtjeva za IKT podršku, od kojih je riješeno 13.366 zahtjeva. Prosječna ocjena zadovoljstva korisnika odzivom na rješavanje zahtjeva iznosi 9,45.

Zajednički projekti

U dijelu zajednički projekti u toku 2020. godine od planiranih 1,4 miliona KM nije bilo ulaganja.

Realizacija plana ulaganja u zavisna društva

Rudnici uglja

Za dokapitalizaciju sedam zavisnih društava rudnika uglja, u 2020. godini planom je predviđeno ulaganje u iznosu od 39,974 miliona KM, dok je za taj period realizovano 12,43 miliona KM ili 31,1% od plana.

Po rudnicima, ulaganja tokom 2020. godine su iznosila:

- Rudnici uglja „Kreka“ d.o.o. Tuzla	12,224 miliona KM,
- Rudnik mrkog uglja „Đurdevik“ d.o.o. Đurdevik	nije bilo ulaganja,
- Rudnik mrkog uglja „Kakanj“ d.o.o. Kakanj	nije bilo ulaganja,
- Rudnik mrkog uglja „Breza“ d.o.o. Breza	150 hiljada KM,
- Rudnik mrkog uglja „Zenica“ d.o.o. Zenica	nije bilo ulaganja,
- Rudnik uglja „Gračanica“ d.o.o. Gornji Vakuf	nije bilo ulaganja
- Rudnik mrkog uglja „Abid Lolić“ d.o.o. Travnik	57 hiljada KM.

Najznačajnije investicije u zavisna društva rudnike uglja tokom 2020. godine su kako slijedi:

Rudnici uglja „Kreka“ d.o.o. Tuzla

- Eksproprijacija zemljišta PK Dubrave i PK Šikulje	770 hiljada KM;
- Kamioni kiperi	2,2 miliona KM;
- Gumena transportna traka	770 hiljada KM;
- Bager kašikar	500 hiljada KM;
- Revitalizacija BTO i BTK kompleksa	5,9 miliona KM;
- Generalni remont mašinskih sklopova i hidrauličnih cilindara	430 hiljada KM;
- Viljuškar i cisterna za gorivo	280 hiljada KM;
- 6 kV postrojenje i ostala elektrooprema	580 hiljada KM;
- Rezervni dijelovi, ostala mašinska oprema i usluge	680 hiljada KM

Rudnik mrkog uglja „Breza“ d.o.o. Breza

- Sistem glasnogovorne dojava u jami	150 hiljada KM,
--------------------------------------	-----------------

Rudnik mrkog uglja „Abid Lolić“ d.o.o. Travnik

- Istražna bušenja	57 hiljada KM,
--------------------	----------------

Glavni razlozi koji su onemogućili realizaciju Plana ulaganja u ZD-rudnike su:

- striktna primjena Zakona o javnim nabavkama što onemogućava dovoljno efikasnu realizaciju ulaganja,
- nedovoljna pripremljenost rudnika da realizuju investiciona ulaganja (nedostatak investiciono tehničke dokumentacije, organizaciona nepripremljenost, nedostatak kadrova i sl.).

10. IZVJEŠTAJ O NABAVKAMA

Ukupan iznos zaključenih ugovora putem javnih nabavki u JP Elektroprivreda BiH i zavisnim društvima putem EP BiH u 2020. godini je 217.321.191,54 KM od čega je :

- zaključenih ugovora za potrebe JP EP BiH, koji su unešeni u SAP sistem u iznosu od 201.857.386,22 KM
- za potrebe zavisnih društava rudnici po osnovu odluka o dokapitalizaciji ZD rudnika proveli postupke za koje su direktori ZD rudnika zaključili ugovore u iznosu 15.463.805,32 KM.

I Pregled zaključenih ugovora o nabavkama u 2020 godini za potrebe JP Elektroprivreda BiH

<u>Vrsta postupka</u>	<u>Broj postupaka</u>	<u>Vrijednost u KM</u>	<u>% vrijednosti</u>
Direktni sporazum	1.541	1.766.064,09	0,87%
Konkurentski postupak sa objavom	302	2.669.054,21	1,32%
Pregovarački sa objavom	14	32.364.961,74	16,04%
Pregovarački bez objave	25	30.296.805,03	15%
Otvoreni postupak	1.537	88.442.297,77	43,82%
Ograničeni postupak sa predkvalifikacijom	0	0	0
Ugovori koji se dodjeljuju po posebnom režimu	13	233.981,81	0,11%
Nabavka od zavisnih društava	115	45.890.055,42	22,75%
Izuzeće od primjene ZJN-a	380	194.166,15	0,09%
U K U P N O :	3.927	201.857.386,22 KM	100,0%

Gornji podaci odnose se na ugovore čiji je zaključenje evidentirano u informatičkom sistemu tokom perioda 01.01. - 31.12. 2020.godine. Ugovori koji su zaključeni za isporuku uglja za 2020 god. unešeni su u sistem SAP u decembru 2019 god. tako da je ukupno gledajući planirano-realizovano, nerealno upoređivati.

JP Elektroprivreda BiH je putem otvorenog postupka (1.537 postupak) zaključila ugovora u iznosu od 88,44 mil. KM što čini 43,8% vrijednosti ukupno zaključenih ugovora u 2020. godini. Broj otvorenih postupaka, kao najtransparentnijih, povećan je u odnosu na 2019.godinu (111 postupaka više u odnosu na prethodnu godinu).

Nabavka EP BiH od njenih zavisnih društava je vršena kroz 115 postupaka i čini 22,7% ukupne nabavke EP BiH s tim da se većina vrijednosti odnosi na ugovore o nabavci uglja od 6 zavisnih društava rudnika u sastavu Koncerna EP BIH.

Od 45,89 mil. KM vrijednosti nabavke od zavisnih društava, na nabavke uglja odnosi se 21,5 mil KM, a sa ostalim zavisnim društvima zaključili smo ugovore u slijedećim ukupnim iznosima:

1. TTU Energetik d.o.o. Tuzla – 2,03 mil. KM
2. Iskraemeco d.o.o. Sarajevo – 14,8 mil. KM
3. Eldis-tehnika d.o.o. Sarajevo – 7,56 mil. KM

Nabavka pregovaračkim postupkom bez objave je izvršena putem 25 postupaka u vrijednosti 30,2 mil. KM, što čini oko 15% ukupne vrijednosti nabavke JP Elektroprivreda BiH. Analizom vrijednosti zaključenih ugovora, može se utvrditi da se pretežno radi o postupcima i ugovorima koji se odnose na transport uglja putem Željeznica FBiH u vrijednosti 25,7 mil. KM i nabavku uglja iz RU Gračanica u vrijednosti od 1,7 mil

KM. Ostatak vrijednosti po ovom postupku čine komercijalne nabavke specifičnih roba/usluga/radova, koje su provedene u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama.

Postupci „izuzeća“ od Zakona o javnim nabavkama uglavnom se odnose na ugovore zaključene sa Službenim glasnikom BiH (za usluge objave obavještenja o postupcima u javnim nabavkama), zatim zakonski monopoli (korištenje baze podataka iz katastra nekretnina FBiH); usluge produkcije video sadržaja itd, a sve u skladu sa izuzećima koja su definisana Zakonom o javnim nabavkama.

II Pregled zaključenih ugovora o nabavkama roba/usluga/radova za ZD rudnike

Ukupan iznos nabavki prikazan po godinama za potrebe ZD Rudnici (odluke o dokapitalizaciji)
 za period 01.01.2016. god. - 31.12.2016 god. iznosi 51.402.133,12 KM,
 za period 01.01.2017. god. - 31.12.2017 god. iznosi 27.682.120,00 KM.
 za period 01.01.2018. god. - 31.12.2018 god. iznosi 17.365.005,12 KM.
 za period 01.01.2019. god. - 31.12.2019 god. iznosi 11.199.027,00 KM.
 za period 01.01.2020. god. - 31.12.2020 god. iznosi 15.463.805,32 KM.

Vrsta postupka	Broj postupaka	Vrijednost u KM	% vrijednosti
Otvoreni postupak	5	2.407.665,40	15,57%
Nabavka od ZD (TTU Energetik)	7	13.056.139,92	84,43%
UKUPNO :	12	15.463.805,32	100,0%

JP Elektroprivreda BiH – Sektor za komercijalne poslove, vršio je ugovaranje nabavki za potrebe ZD rudnika, a u vezi odluka o dokapitalizaciji ZD rudnika iz sredstava JP Elektroprivreda BiH. Vrijednost ovih nabavki je 15,464 mil. KM od čega je 2,408 mil. KM realizovano putem otvorenog postupka i 13,056 mil. KM putem nabavke od zavisnog društava TTU Energetik d.o.o., Tuzla.

III Dodatna pojašnjenja i komentari

Plan Nabavki Društva za 2020. godinu usvojen je od strane Uprave 14.01.2020. godine uz više naknadnih dopuna i izmjena. Ukupno je kroz plan nabavki za 2020. godinu planirana nabavka u iznosu 951,94 mil. KM gdje se 327,5 mil. KM odnosi na nabavke uglja. Kada se pogleda ugovoreni iznos, stepen realizacije se čini veoma niskim. Ipak treba imati u vidu da je nekoliko ugovora, ukupne vrijednosti 327,5 mil. KM o nabavci uglja za 2021. godinu zaključeno i evidentirano u januaru 2021., a bili su u planu nabavke za 2020. godinu (obzirom da su se u toj godini trebali započeti postupci). Također, u Plan nabavke 2020. godine je uvršteno i više postupaka sa visokim iznosima gdje se ugovaranja očekuje tek u 2021. i 2022. godini, ali je postupak trebalo započeti u 2020. godini. Dakle, nije realno porediti realizaciju nabavki (u smislu godine zaključenja ugovora o nabavci) sa planom nabavki, jer se mnoge nabavke protežu na više kalendarskih godina (često i 3). Tako se u realizaciji za 2020. godinu mogu naći postupci koji su započeti po Planu nabavke za 2018. godinu. Također, izvjesno je da će u 2021. godini (a moguće i u 2022. godini) zaključiti ugovor o javnoj nabavci gdje su postupci čiji su rezultat pokrenuti na bazi plana nabavke za 2020. godinu.

Analizom izvještaja i postupaka nabavki za 2020. godinu može se konstatovati da se problemi javljaju u svim fazama javnih nabavki, od izrade Plana nabavki, pripreme postupka, ocjenjivanja ponuda kao i u realizaciji ugovora.

Posebno naglašavamo postupak nabavke roba po „Sistemu kvalifikacije“, za djelatnost proizvodnje električne energije i to energenata (mazut, dizel gorivo i lož ulje), gdje smo ostvarili značajno niže cijene u odnosu na prethodne otvorene postupke javne nabavke, koje smo radili po principu „promjenljive cijene“. Također, krajem godine objavili smo po „Sistemu kvalifikacije“ nabavku roba i za potrebe djelatnosti

distribucije i to: betonsku galanteriju (AB stubovi, AB nogare i betonske cijevi); kablovi (samonosivi kablovski snopovi i energetski kablovi); spojni i ovjesni materijal (razne stezaljke, stopice, čahure itd).

Novina u odnosu na predhodnu godinu je izrada aplikativnog softvera „NABAVKE“ koju je Sektor za komercijalne poslove uradio sa Sektorom za IKT, kako bi se korištenjem elektronskih sredstava povećala efikasnost praćenja i kontrole unosa i realizacije Plana nabavki.

Nastavljena je provedba Procedure nabavke broj P 84/01 sa svim pratećim uputama. Ova Procedura je dala poseban akcenat na ispitivanje tržišta, na način da se ostvaruju kontakti sa ugovornim organima koji obavljaju istu djelatnost, zatim kroz anketiranje potencijalnih ponuđača za predmetnu nabavku; analizu postignutih cijena u proteklm godinama itd.

Određeni napredak postignut je u povećanju konkurentnosti javnih nabavki iz razloga što se tenderi objavljuju elektronski, preko informacionog sistema „E-nabavke“, koji je uspostavila Agencija za javne nabavke. JP Elektroprivreda BiH od septembra 2016. godine sve tenderske dokumentacije objavljuje putem ovog sistema i na taj način je povećala transparentnost u svojim postupcima nabavke. Ujedno su smanjeni troškovi objave tenderske dokumentacije, a potpuno anulirani troškovi dostave tenderske dokumentacije.

Po Zakonu o javnim nabavkama u 2020 godini bili smo obavezni sve postupke gdje je kriterij za odabir ponuđača najniža cijena, vršiti isključivo putem „E-aukcije“, a što je u nekim postupcima dovelo do snižavanja cijena pojedinih roba, radova i usluga.

Transparentnost smo ostvarili i u oblasti objavljivanja svih elementa zaključenih ugovora na portalu EP BIH i eventualnih izmjena po zaključenim ugovorima, kojih je u 2020. godini bilo malo (uglavnom se odnosilo na produženje rokova izvršenja).

I ove godine posebna pažnja poklonjena je svrsishodnosti nabavki. Stalnom kontrolom i revizijom svrsishodnosti nabavki, kontinuiranom kontrolom stanja zaliha na skladištima, znatno je smanjen broj nesvrsishodnih nabavki, ali još ima dosta mogućnosti da se smanje nabavke određenih roba, usluga i radova.

Još uvijek je prisutan kao značajan problem, komunikacija sa Uredom za razmatranje žalbi u smislu: „Kako smanjiti zloupotrebu instituta žalbe od strane nesavjesnih ponuđača i ubrzati rješavanje postupaka svih predmeta nabavki“?

U toku 2020 godine imali smo veliki broj žalbi, od kojih su najveći broj bile neuredne žalbe od strane pojedinih ponuđača koji su se učestalo žalili na tendersku dokumentaciju, izmjene tenderske dokumentacije, odluke o izboru itd, a da pri tome nisu izvršili uplate za pokretanje žalbenog postupka. To znači da takvi ponuđači i nisu imali ozbiljne namjere da izvrše korekciju dokumentacije, nego je isključivi cilj bio odugovlačenje postupaka nabavki. Sve ovo je znatno otežalo realizaciju Plana nabavki u 2020. godini, posebno u djelatnosti distribucije el. energije.

Kao primjer navodimo Direkciju Društva gdje je od 95 riješenih žalbi, bilo čak 59 neurednih žalbi, zatim 14 žalbi gdje se ponuđači uopšte nisu žalili drugostepenom organu, što sve govori da ponuđači nisu imali ozbiljnu namjeru da se riješe primjedbe po njihovim žalbama.

U Direkciji Društva za nabavke po osnovu Odluke o dokapitalizaciji rudnika, od 18 riješenih žalbi, čak je 9 bilo neurednih, a u slučajevima 3 podnesene žalbe ponuđač se nije žalio drugostepenom organu tj. Uredu za razmatranje žalbi.

Kada su u pitanju javne nabavke (centralizirane i decentralizirane) za potrebe JP Elektroprivreda BiH tokom 2020. godine izjavljeno je od strane ponuđača ukupno 338 žalbi od kojih su:

- u Direkciji Društva na centralizirane nabavke - 101 žalba;
- u Direkciji Društva za nabavke po osnovu Odluke o dokapitalizaciji rudnika - 19 žalbi;
- u podružnicama Društva na decentralizirane nabavke u djelatnosti proizvodnje - 110 žalbi;
- u podružnicama Društva na decentralizirane nabavke u djelatnosti distribucije - 108 žalbi.

11. REZIME

Tokom 2020. godine Društvo je poslovalo relativno uspješno obzirom na okolnosti u kojim se našlo. Pored veoma nepovoljne hidrološke situacije, posebna otežavajuća okolnost je bila pandemija Covid-19 virusa koji se početkom godine pojavio u NR Kini, a u narednom periodu prenio u Evropu i cijeli Svijet. Tokom mjeseca marta prvi slučajevi virusa su se javili u Bosni i Hercegovini te je sredinom marta proglašeno i stanje prirodne nepogode. Poremećeni su dotadašnji normalni životni tokovi i to praktično u svakoj sferi života. Ipak, u takvim okolnostima EP BiH je uspjela realizovati svoje osnovne zadatke te se prilično uspješno suočila sa kriznim okolnostima. U skladu sa naredbama nadležnih organa formirani su krizni štabovi, poduzimane različite mjere, a u konačnici poslovanje Društva nije bilo zastavljeno ni u jednom momentu tj proizvodnja, distribucija i snabdjevanje kupaca električnom energijom nisu bili prekinuti kao posljedica pandemije.

Obilježja poslovanja u toku 2020. godine mogu se rezimirati na sljedeći način

- veoma nepovoljna hidrološka situacija (u 9 od 12 mjeseci dotoci bili značajno ispod planiranih i/ili uobičajenih), a što je značilo manju proizvodnju HE u odnosu na Plan i EEB te nižu u odnosu na prethodne 2 godine; učešće HE u ukupnoj proizvodnji električne energije bilo je 17,3% što je manje od planiranog i učešća ostvarenog u toku 2018. i 2019 godine; sa krajem decembra 2020. godine sumarno stanje akumulacija HE Rama i HE Jablanica je bilo iznad planiranog po EEB-u za 2020. godinu (energetski izraženo za 12,7 GWh) te u nivou predviđenog za početak godine po EEB-u za 2021. godinu
- ukupne zalihe uglja na depoima početkom godine bile su veće od planiranih dok je nabavka uglja u toku godine bila 10,4% ispod planirane; proizvodnja u termoelektranama je bila manja od planirane za 4,9% može se konstatovati da su neki rudnici značajno podbacili kad su u pitanju proizvodnja i isporuka uglja za potrebe termoelektrana; sa krajem decembra su ukupne zalihe uglja bile dosta ispod planiranog nivoa; ostvarena toplotna vrijednost nabavljenog i utrošenog uglja je bila ispod planirane i ostvarene za 2019. godinu i to prvenstveno zbog manje topline u nabavljenim i utrošenim količinama kod TE Kakanj;
- ukupna proizvodnja električne energije manja za 8,9% od Planom predviđene (u odnosu na EEB manja za 8,0%), ali veća za 3,4% u odnosu na 2019. godinu; raspoloživost proizvodnih postrojenja je bila na zadovoljavajućem nivou te je mogla biti ostvarena i veća proizvodnja u termoelektranama da su bile raspoložive planirane količine i topline uglja te da nije bilo cjenovnih i NERP ograničenja;
- prosječno ostvareni specifični utrošak topline uglja (11.917 kJ/kWh) za 1,2% veći od planiranog (u odnosu na Plan dosta veći specifični utrošak kod bloka 7 u TE Kakanji i bloka 5 u TE Tuzla), a bolji/niži je ostvarenog za 2019.godinu primarno zbog smanjenja specifičnog utroška kod blokova u TE Kakanj;
- ukupna potrošnja električne energije manja od planirane za 0,6%, a za 0,3% veća od potrošnje prethodne godine; potrošnja kupaca na 110 kV naponu značajno povećana u odnosu na Plan i prošlu godinu (kada je bila manja potrošnje *Arcelor Mittal Zenica* tokom II kvartala), dok je bruto distributivna potrošnja bila niža za od planirane za 4,6%; gdje su i potrošnja krajnjih kupaca EP BIH i distributivni gubici kao i potrošnja kupaca drugih snabdjevača ostvareni ispod Plana;
- svi kupci su redovno snabdijevani električnom energijom, a realizovani su dugoročni i kratkoročni ugovori u djelatnosti trgovine te u najvećoj mogućoj mjeri i ugovori u vezi pomoćnih usluga;
- kupovina električne energije za havarijske situacije bila je veća od planirane za 106,1 GWh, ali uz cijenu značajno nižu u odnosu na plan; količina nabavljene energije za havarijske situacije povećana u odnosu na 2019. godinu, ali uz niže nabavne cijene;
- ukupan prihod od prodaje električne energije na tržištu manji od Plana, pretežno zbog manjeg obima proizvodnje u HE što je rezultiralo manjim obimom kratkoročne prodaje; postignute su planirane veće prodajne cijene za dugoročnu prodaju, dok se kod kratkoročne prodaje i kupoprodaje desio pad cijena

kao posljedica pandemije Covid-19 virusa; postignuti pozitivni efekti kupoprodaje su bili značajno bolji od planiranih, ali ipak manji u odnosu na 2019. godinu;

- fiksni troškovi ostvareni su u nivou planiranih, ako izuzmemo rashode i troškove rezervisanja; u odnosu na Plan značajno veći su rashodi po osnovu ispravke vrijednosti potraživanja za date avanse i troškovi rezervisanja; troškovi radne snage smanjeni u odnosu na plan i prethodnu godinu;
- ostvarena dobit prije oporezivanja u iznosu od 10,5 mil. KM (planirana dobit od 55,3 mil. KM), dok je u odnosu na 2019. godine (dobit prije oporezivanja 24,3 mil. KM), finansijski rezultat lošiji za oko 13,8 miliona KM; najznačajniji razlog smanjene dobiti su loša hidrološka situacija (manji obim i učešće hidro proizvodnje) te visoki rashodi po osnovu umanjenja potraživanja za avanse odobrene ZD rudnicima u prethodnom periodu gdje je, obzirom na stanje u većini ZD rudnika, prilično niska vjerovatnoća naplate/povrata u narednim godinama; da je hidrološka situacija bila povoljnija - dobit prije oporezivanja bi bila veća nego u 2019. godini;

Realizovana ulaganja su bila značajno manja od planiranih zbog objektivnih i subjektivnih razloga, ali je EP BIH ostala jedan od najvećih investitora u Bosni i Hercegovini. Pored značajnih ulaganja u kapitalne investicije, djelatnosti distribucije i proizvodnje, realizovane su nove investicije u ZD rudnike u sastavu Koncerna putem dokapitalizacije, a još je značajan broj projekata u fazi realizacije. U dokapitalizaciju rudnika tokom izvještajnog perioda uloženo je 12,4 miliona KM gdje se ovaj iznos dominantno odnosi na ZD Rudnici „Kreka. Kroz Plan poslovanja Društva za period 2021-2023. godina usvojen krajem decembra 2020. godine planirana su nova ulaganja EP BIH u dokapitalizaciju ZD rudnika za naznačeni period i to u dosta većem iznosu nego što je realizovano u trogodišnjem periodu 2018-2020. godina

Pojedini rudnici pokazuju rast proizvodnje, odnosno nagovještaje oporavka i održivog poslovanja, ali je još dosta posla pred svim nadležnim za ovu oblast, posebno kada se radi o prestukturiranju ZD rudnika što je proces u koji se ozbiljno krenulo u II polugodištu 2020. godine. U toku 2020. godine rudnici u sastavu Koncerna EP BIH su ostvarili manju proizvodnju za 7% u odnosu na 2019. godinu te nisu realizovali planiranu proizvodnju niti ugovorene isporuke prema EP BIH gdje je indeks realizacije kod nekih rudnika ispod 80%. Povećanje proizvodnje u odnosu na 2019. godinu je ostvareno kod RMU Đurđevik, RU Gračanica, RMU Kakanj i RMU Abid Lolić Bila. Međutim, kod najvećeg rudnika RU Kreka proizvodnja je ostvarena u značajno manjem obimu od Plana i ostvarenja iz nekoliko prethodnih godina što je uticalo da proizvodnja uglja na nivou Koncerna bude dosta niža od planirane i ostvarene godinu prije.

Kada su u pitanju kapitalne investicije, mogu se, pored uplate avansa po EPC ugovoru, istaći izvršeni pripremni radovi na gradilištu bloka 7 TE Tuzla gdje je EP BIH ispunila potrebne preduslove i svoje obaveze u vezi izgradnje bloka po dinamičkom planu. Tokom cijele godine odvijale su se aktivnosti u vezi izgradnje VP Podveležje gdje je u zadnjem kvartalu 2020. godine izvršena isporuka i montaža ključne opreme te su već početkom 2021. godine počela funkcionalna testiranja. Sasvim je izvjesno da će VP Podveležje početkom marta 2021. godine započeti sa komercijalnom proizvodnjom.

Pred kraj 2020. godine su se odvijale i intenzivne aktivnosti na promjeni organizacije EP BIH pa je sredinom januara 2021. godine isto rezultiralo donošenjem novog Pravilnika o organizaciji Društva gdje su djelatnosti proizvodnje i snabdjevanja izdvojene iz ED podružnica. Ovim je učinjen dodatni korak u odvajanju distributivne djelatnosti od ostalih elektroprivrednih djelatnosti, a što je obaveza po Zakonu o električnoj energiji u FBIH i evropskim direktivama.



Javno preduzeće
ELEKTROPRIVREDA BOSNE I HERCEGOVINE
d.d. - Sarajevo

Broj: NO - 5846/21- 47./2.2.-1.
Sarajevo, 25.02.2021. godine

Skupština
JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo

Saglasno članu 43. Pravilnika o upravljanju dioničkim društvima ("Službene novine Federacije BiH", broj 19/10), dajem slijedeću:

I Z J A V U

U svom angažmanu u Nadzornom odboru Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo, po svim pitanjima koja su prezentirana i razmatrana na sjednicama Nadzornog odbora, iz nadležnosti Nadzornog odbora, kao i ukupnim odnosom prema poslovanju i interesima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo i interesima dioničara ovog Društva, postupao sam u skladu sa zakonom, Pravilnikom o upravljanju dioničkim društvima, Statutom i drugim općim aktima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo.

Ova izjava se daje uz Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2020. godinu.

Predsjednik
Nadzornog odbora
Dr.šci Izet Žigić



Javno preduzeće
ELEKTROPRIVREDA BOSNE I HERCEGOVINE
d.d. - Sarajevo

Broj: NO - 5846/21- 47./2.2.-2.
Sarajevo, 25.02.2021. godine

Skupština
JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo

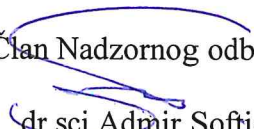
Saglasno članu 43. Pravilnika o upravljanju dioničkim društvima ("Službene novine Federacije BiH", broj 19/10), dajem slijedeću:

I Z J A V U

U svom angažmanu u Nadzornom odboru Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo, po svim pitanjima koju su prezentirana i razmatrana na sjednicama Nadzornog odbora iz nadležnosti Nadzornog odbora, kao i ukupnim odnosom prema poslovanju i interesima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo i interesima dioničara ovog Društva, postupao sam u skladu sa zakonom, Pravilnikom o upravljanju dioničkim društvima, Statutom i drugim općim aktima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo.

Ova izjava se daje uz Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2020. godinu.

Član Nadzornog odbora


dr. sci. Admir Softić



Broj: NO - 5846/21- 47./2.2. - 4
Sarajevo, 25.02.2021. godine

Skupština
JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo

Saglasno članu 43. Pravilnika o upravljanju dioničkim društvima ("Službene novine Federacije BiH", broj 19/10), dajem slijedeću:

I Z J A V U

U svom angažmanu u Nadzornom odboru Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo, po svim pitanjima koju su prezentirana i razmatrana na sjednicama Nadzornog odbora iz nadležnosti Nadzornog odbora, kao i ukupnim odnosom prema poslovanju i interesima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo i interesima dioničara ovog Društva, postupao sam u skladu sa zakonom, Pravilnikom o upravljanju dioničkim društvima, Statutom i drugim općim aktima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo.

Ova izjava se daje uz Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2020. godinu.

Član Nadzornog odbora

[Signature]
dr. sci Safet Isić



Javno preduzeće
ELEKTROPRIVREDA BOSNE I HERCEGOVINE
d.d. - Sarajevo

Broj: NO - 5846/21- 47./2.2. - 5.
Sarajevo, 25.02.2021. godine

Skupština
JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo

Saglasno članu 43. Pravilnika o upravljanju dioničkim društvima ("Službene novine Federacije BiH", broj 19/10), dajem slijedeću:

I Z J A V U

U svom angažmanu u Nadzornom odboru Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo, po svim pitanjima koju su prezentirana i razmatrana na sjednicama Nadzornog odbora, iz nadležnosti Nadzornog odbora, kao i ukupnim odnosom prema poslovanju i interesima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo i interesima dioničara ovog Društva, postupao sam u skladu sa zakonom, Pravilnikom o upravljanju dioničkim društvima, Statutom i drugim općim aktima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo.

Ova izjava se daje uz Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2020. godinu.

Član Nadzornog odbora

Dr.sci Milenko Obad



Javno preduzeće
ELEKTROPRIVREDA BOSNE I HERCEGOVINE
d.d. - Sarajevo

Broj: NO - 5846/21- 47./2.2.-3.
Sarajevo, 25.02.2021. godine

Skupština
JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo

Saglasno članu 43. Pravilnika o upravljanju dioničkim društvima ("Službene novine Federacije BiH", broj 19/10), dajem slijedeću:

I Z J A V U

U svom angažmanu u Nadzornom odboru Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo, po svim pitanjima koju su prezentirana i razmatrana na sjednicama Nadzornog odbora, iz nadležnosti Nadzornog odbora, kao i ukupnim odnosom prema poslovanju i interesima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo i interesima dioničara ovog Društva, postupao sam u skladu sa zakonom, Pravilnikom o upravljanju dioničkim društvima, Statutom i drugim općim aktima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo.

Ova izjava se daje uz Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2020. godinu.

Član Nadzornog odbora
Muhidin Zametica



Javno preduzeće
ELEKTROPRIVREDA BOSNE I HERCEGOVINE
d.d. - Sarajevo

Broj: NO - 5846/21- 47./2.2. - 6.
Sarajevo, 25.02.2021. godine

Skupština
JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo

Saglasno članu 43. Pravilnika o upravljanju dioničkim društvima ("Službene novine Federacije BiH", broj 19/10), dajem slijedeću:

I Z J A V U

U svom angažmanu u Nadzornom odboru Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo, po svim pitanjima koju su prezentirana i razmatrana na sjednicama Nadzornog odbora, iz nadležnosti Nadzornog odbora, kao i ukupnim odnosom prema poslovanju i interesima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo i interesima dioničara ovog Društva, postupao sam u skladu sa zakonom, Pravilnikom o upravljanju dioničkim društvima, Statutom i drugim općim aktima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo.

Ova izjava se daje uz Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2020. godinu.

Član Nadzornog odbora

Selvedin Subašić



Broj: NO - 5846/21- 47./2.2. - 7.
Sarajevo, 25.02.2021. godine

Skupština
JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo

Saglasno članu 43. Pravilnika o upravljanju dioničkim društvima ("Službene novine Federacije BiH", broj 19/10), dajem slijedeću:

I Z J A V U

U svom angažmanu u Nadzornom odboru Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo, po svim pitanjima koju su prezentirana i razmatrana na sjednicama Nadzornog odbora iz nadležnosti Nadzornog odbora, kao i ukupnim odnosom prema poslovanju i interesima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo i interesima dioničara ovog Društva, postupao sam u skladu sa zakonom, Pravilnikom o upravljanju dioničkim društvima, Statutom i drugim općim aktima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo.

Ova izjava se daje uz Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2020. godinu.

Član Nadzornog odbora

Mr. sci Hasen Mašović