



Javno preduzeće
ELEKTROPRIVREDA BOSNE I HERCEGOVINE
d.d. - Sarajevo

Na osnovu člana 234. tačka d) Zakona o privrednim društvima ("Službene novine FBiH", broj 81/15) i člana 62. tačka 4. Statuta JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo (prečišćeni tekst), broj: NO-2190/21 - 41/2. od 25.01.2021. godine, Sedamdeseta (redovna) Skupština Društva, održana 30.07.2021. godine, donosi:

ODLUKU
o usvajanju Izvještaja o poslovanju
Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2019. godinu

Član 1.

Usvaja se Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2019. godinu.

Član 2.

Izvještaj o poslovanju JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo za 2019. godinu uključuje finansijske izvještaje, izvještaje vanjskog revizora i Odbora za reviziju o reviziji finansijskih izvještaja, Izvještaj o radu Nadzornog odbora i Izvještaj o radu Odbora za reviziju, koji čine sastavni dio ove Odluke.

Član 3.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Broj: SD – 20745/21-70./2.
Sarajevo, 30.07.2021. godina

Predsjednik
Skupštine Društva

Jasmina Pašić





Izvještaj o poslovanju JP
Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo za
2019. godinu je usvojen na
Sedamdesetoj (redovnoj) Skupštini JP
Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo
održanoj 30.07.2021. godine

IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU JP ELEKTROPRIVREDA BIH D.D. - SARAJEVO ZA 2019. GODINU

Sarajevo, juli 2021. godine

S A D R Ź A J

1. UVOD	3
2. STATUTARNI ELEMENTI O DRUŠTVU	5
Ključni pokazatelji o Društvu	6
3. REALIZACIJA POSLOVNE POLITIKE I CILJEVA DRUŠTVA	7
4. PRIKAZ PRIMJENJENIH PRAVILA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA	16
5. REALIZACIJA ELEKTROENERGETSKOG BILANSA	19
6. REALIZACIJA FINANSIJSKOG PLANA	23
6.1. Prihodi	24
6.2. Troškovi i rashodi	31
6.3. Naplata prihoda	36
6.4. Finansijski rezultat	37
7. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI	38
7.1 Bilans stanja na dan 31.12.2019. godine	38
7.2. Izvještaj o novčanim tokovima	43
7.3. Finansijski pokazatelji uspješnosti poslovanja	45
8. REALIZACIJA PLANA LJUDSKIH RESURSA	46
9. REALIZACIJA PLANA ULAGANJA	49
10. IZVJEŠTAJ O NABAVKAMA	61
11. REZIME	64

1. UVOD

Izvještaj o poslovanju JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo za 2019. godinu pripremljen je u cilju informisanja korisnika o najznačajnijim pokazateljima poslovanja prije svega o realizaciji elektroenergetskog bilansa, finansijskog plana, plana ljudskih resursa i plana ulaganja. Kroz izvještaj su data poređenja ostvarenih energetske i finansijske veličine u odnosu na planirane veličine, te ostvarenja iz ranijih godina, a obrazložena su i najvažnija odstupanja. Treba napomenuti da je 10.01. 2019. godine na 55. Skupštini Društva usvojen Revidovani plan poslovanja JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo za period 2019 – 2021. godina. Istim je revidovan *Plan poslovanja JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo za period 2019 – 2021. godina* usvojen krajem 2018. godine. Kada se u ovom Izvještaju navodi izraz Plan ili planirano tada se pod istim smatra Revidovani plan poslovanja JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo za period 2019 – 2021. godina.

Realizaciju Elektroenergetskog bilansa u 2019. godini obilježili su prilično visoki dotoci vode na profilima HE na Neretvi tokom većine godine što je omogućilo ostvarenje proizvodnje u toj podružnici za 2,3% iznad planiranog nivoa. Ovo je, uz ostvarenje planiranih prodajnih cijena energije, bio bitan preduslov za ostvarenje dobiti za 2019. godinu. Ono što je negativno uticalo na rezultat poslovanja je činjenica da nije ostvareno oko 17% planirane proizvodnje u TE za što postoje objektivni i subjektivni razlozi.

JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo je u protekloj godini:

- ostvarila obim proizvodnje od 6.034 GWh uz smanjenje proizvodnje od 16,7% u odnosu na 2018. godinu uz solidnu raspoloživost blokova, obzirom na starost postrojenja;
- snabdijevala uredno svoje krajnje kupce te u djelatnosti trgovine realizovala ugovorene isporuke;
- bila aktivna na regionalnom tržištu električne energije i tržištu pomoćnih usluga u BiH, uz ostvarenje rekordnih pozitivnih efekata po osnovu kupoprodaje el. energije;
- nastavila trend smanjenja distributivnih gubitaka;
- realizovala ulaganja od skoro 84 mil. KM u vlastite djelatnosti i ZD rudnike;
- likvidno poslovala i podržala održanje likvidnosti ZD rudnika;
- započela sa fizičkom realizacijom projekta izgradnje bloka 7 u TE Tuzla;
- nastavila realizaciju izgradnje VP Podveležje;
- ostvarila jedan od boljih rezultata poslovanja od kada posluje kao d.d.

Nastavljeno je sa provedbom mjera na povećanju efikasnosti u poslovanju sukladno poslovnoj politici Društva. Uz realizovana značajna ulaganja u elektroprivrednim djelatnostima (posebno u distributivnoj djelatnosti), nastavljeno je sa aktivnostima na realizaciji kapitalnih ulaganja u nove proizvodne objekte te razvoju IKT infrastrukture. Također, EP BiH je i u protekloj 2019. godini nastavilo s ulaganjima u zavisna društva - rudnike sa ciljem da se na dugi rok obezbijede isporuke uglja, domaće sirovine za proizvodnju električne energije, a u cilju pouzdanog i sigurnog snabdijevanja kupaca električnom energijom. Međutim, nije dostignut planirani nivo posebno u smislu stabilnosti i količine isporuka što je negativno uticalo i na rezultate EP BIH i na rezultate rudnika koji nisu ostvarili planiranu proizvodnju. Za 2019. godinu planirana su bila izuzetno visoka ulaganja u nove proizvodne objekte gdje se posebno ističu blok 7 u TE Tuzla te Vjetropark Podveležje. Poduzimane su obimne aktivnosti na realizaciji ovih projekata, s tim da je kod Bloka 7 zbog čekanja suglasnosti Parlamenta FBiH i Pisma podrške Vijeća ministara BiH, dinamika realizacije bila sporija od planirane/očekivane. Ipak, nakon što su pribavljeni navedeni akti, započelo se sa fizičkom i finansijskom realizacijom projekta te su u novembru 2019. započele pripremne aktivnosti na lokaciji budućeg bloka, a zatvorena je i finansijska konstrukcija kada su u pitanju kreditni izvori (za dio avansa) i izdavanje Garancije od strane Federacije BiH (značajne za kredit sa CEXIM bankom).

Broj krajnjih kupaca je povećan za skoro 7 hiljada u odnosu na 2018. godinu, a može se primjetiti povećanje obima krajnje potrošnje na visokom i srednjem naponu (110 kV i 10 kV) što ukazuje na nastavak intenziviranja privrednih aktivnosti u FBiH. Može se konstatovati da je EP BIH uspjela očuvati i očvrstnuti dominantnu lidersku poziciju na tržištu krajnjih kupaca gdje je na svom području snabdijevanja pred kraj 2019. godine ostvareno (energetski izraženo) tržišno učešće od preko 99%. Dodatno je unaprijeđen pristup i nastup prema kupcima gdje je kroz relevantne akte uobziren uticaj tržišnih cijena i drugih bitnih aspekata kod kreiranja ponuda za krajnje kupce.

Prezentirane informacije u ovom Izvještaju mogu poslužiti za realno i objektivno sagledavanje rezultata poslovanja u protekloj godini, te za donošenje poslovnih odluka koje bi vodile poboljšanju poslovanja JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo u narednom periodu, a sve u cilju dugoročno održive uspješnosti i razvoja kompanije u uslovima tržišne orijentacije i konkurencije, uz povećanje efikasnosti i uvažavanje međunarodnih standarda zaštite okoline.

2. STATUTARNI ELEMENTI O DRUŠTVU

Javno preduzeće Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo (u daljem tekstu: Elektroprivreda BiH, EP BiH ili Društvo) je elektroprivredno društvo, koje obavlja djelatnosti: proizvodnja električne energije, distribucija električne energije, snabdijevanje i trgovina električnom energijom.

JP Elektroprivreda BiH posluje u okviru osam podružnica i to:

„Hidroelektrane na Neretvi“, Jablanica,
„Termoelektrana Kakanj“, Kakanj,
„Termoelektrana Tuzla“, Tuzla,
„Elektrodistribucija Bihać“, Bihać,
„Elektrodistribucija Mostar“, Mostar,
„Elektrodistribucija Sarajevo“, Sarajevo,
„Elektrodistribucija Tuzla“, Tuzla,
„Elektrodistribucija Zenica“, Zenica,
uz organizovanu Direkciju u sjedištu Društva.

Društvo zastupaju i predstavljaju Generalni direktor, izvršni direktori i direktori podružnica, u skladu sa Statutom i posebnim aktom Uprave Društva.

Organi Društva su:

- Skupština;
- Nadzorni odbor;
- Uprava i
- Odbor za reviziju.

Upravljanje Društvom, u skladu sa Zakonom o privrednim društvima, Zakonom o javnim preduzećima i Statutom, vrši Uprava Društva koju čine:

- Generalni direktor,
- Izvršni direktor za proizvodnju,
- Izvršni direktor za distribuciju,
- Izvršni direktor za snabdijevanje i trgovinu,
- Izvršni direktor za ekonomske poslove,
- Izvršni direktor za pravne poslove i ljudske resurse,
- Izvršni direktor za kapitalne investicije.

Društvo ima Sekretara Društva čije su nadležnosti utvrđene zakonom i Statutom.

Direkcija Društva je organizirana u sjedištu Društva radi obavljanja zajedničkih funkcija za potrebe Društva kao cjeline, te za potrebe pojedinih elektroprivrednih djelatnosti i zavisnih društava.

Ključni pokazatelji o Društvu

Opis		31.12.2019.	Plan 2019.	31.12.2018.
Dionički kapital	mlrd.KM	2,237	2,237	2,237
Operativni prihod	mil.KM	1.036,3	1.033,7	1.039,1
Operativni rashod	mil.KM	836,5	812,1	824,8
EBITDA	mil.KM	199,8	221,6	214,3
		2019.	plan	2018.
Ukupan prihod	mil.KM	1.062,4	1.048,7	1.060,7
Prihod od prodaje el.energ. i pom.usl	mil.KM	995,1	990,6	997,2
Ostali prihodi	mil.KM	67,3	58,1	63,5
Ukupni rashodi i troškovi	mil.KM	1.038,1	982,8	999,3
Amortizacija	mil.KM	148,0	158,0	150,3
Dobit prije oporezivanja	mil.KM	24,3	65,9	61,4
Opis		2019.	plan	2018.
Proizvodnja	GWh	6.033,8	6.991,7	7.245,4
Neto distribucija EP BiH	GWh	4.314,3	4.196,0	4.250,1
Tržišna prodaja	GWh	2.432,4	2.606,4	3.087,1
Broj kupaca (kraj godine)		771.677	772.600	764.742
Broj zaposlenih (sa 31.12.) *		4.325	4.360	4.350

- * zaposleni na neodređeno

3. REALIZACIJA POSLOVNE POLITIKE I CILJEVA DRUŠTVIA

U ovom poglavlju daje se pregled ključnih aktivnosti i pokazatelja, segmentirano po djelatnostima i poslovnim procesima.

U oblasti djelatnosti proizvodnje

- Ukupna ostvarena proizvodnja električne energije u 2019. godini iznosila je 6.033,78 GWh, a što je za 957,87 GWh ili 13,7% manje od planirane proizvodnje prema EEB za 2019. godinu. U odnosu na 2018. godinu ukupna ostvarena proizvodnja električne energije u 2019. godini je manja za 1.211,62 GWh ili izraženo u procentima za 16,72%.
- Ukupna ostvarena proizvodnja električne energije u hidroelektranama (uključujući i male HE) u 2019. godini je iznosila 1.506,47 GWh i veća je za 13,5 GWh ili 0,9% u odnosu na planiranu proizvodnju prema EEB za 2019. godinu.
- Ukupna ostvarena proizvodnja električne energije u termoelektranama u 2019. godini je iznosila 4.527,31 GWh i manja je za 931,37 GWh ili 17,06% u odnosu na planiranu prema EEB za 2019. godinu.
- Udio ostvarene proizvodnje električne energije u hidroelektranama (uključujući i mHE) u ukupno ostvarenoj proizvodnji iznosila je 24,97%, od čega Podružnica „HE na Neretvi“, Jablanica učestvuje sa 23,93%, a mHE sa 1,04%.
- Udio ostvarene proizvodnje električne energije u termoelektranama u ukupno ostvarenoj proizvodnji iznosi 75,03%, od čega Podružnica TE „Tuzla“ učestvuje sa 45,72%, a Podružnica TE „Kakanj“ sa 29,31%.
- Ukupna nabavka uglja u 2019. godini iznosila je 5.351.494 tona, a što je za 688.139 tona ili 11,39% manje u odnosu na ugovorene 6.039.633 tona uglja. Za isti period prema EEB za 2019. godinu planirana je nabavka 5.780.000 tona uglja, tj. 428.506 tona uglja je manje nabavljeno u odnosu na planirane količine prema EEB za 2019. godinu.
- Za potrebe proizvodnje električne energije, toplotne energije i tehnološke pare u termoelektranama je ukupno utrošeno 4.851.621 tona uglja, od čega je u TE „Tuzla“ utrošeno 2.979.326 tona uglja, a u TE Kakanj je utrošeno 1.872.295 tona uglja; od ukupne količine utrošenog uglja, 4.692.119 tona uglja ili 96,71% je utrošeno za proizvodnju električne energije, dok je količina od 159.502 tona uglja ili 3,29% utrošeno za proizvodnju toplotne energije i tehnološke pare.
- Ukupni ostvareni specifični utrošak topline u termoelektranama iznosio je 12.253 kJ/kWh i veći je od planiranog specifičnog utroška topline za 604 kJ/kWh, ili za 5,18%. U odnosu na 2018. godinu ukupni ostvareni specifični utrošak topline u 2019. godini je veći za 497 kJ/kWh.
- Svi uposlenici djelatnosti proizvodnje se u potpunosti pridržavaju trenutno važećeg zakona kao i propisa iz oblasti zaštite zdravlja i sigurnosti na radu.
- Sa Operaterom za OIEiK su zaključeni su ugovori o otkupu proizvedene električne energije iz malih HE u sastavu EP BIH te su isti bili u primjeni od marta;

U oblasti djelatnosti distribucije

- Neto distributivna potrošnja ostvarena je u količini od 4.737,33 GWh i bila je za 9,37 GWh ili za 0,2% manja u odnosu na planiranu neto potrošnju za 2019. godinu, a za 31,37 GWh ili za 0,67% veća od ostvarenja iz 2018. godine.
- Distributivni gubici, u odnosu na bruto distributivnu potrošnju, ostvareni su u količini od 371,2 GWh (7,84%) i manji su od planiranih gubitaka u 2019. godini (planirano 8,46%), također procenat distributivnih gubitaka je smanjen u odnosu na ostvareni procenat za 2018. godinu (kada je iznosio 7,91%)
- Razmatrajući cijeli elektrodistributivni sistem, ostvareni indeks broja prekida po kupcu (SAIFI) je za cca 1% bolji no što je to bilo prethodne godine, dok se indeks trajanja prekida po kupcu (SAIDI) povećao za cca 9%.
- U toku su radovi na implementaciji Projekta SCADA/DMS/OMS i pripadajućih telekomunikacija na distributivnom nivou.
- Proširenje sistema daljinskog nadzora i upravljanja.

- Redovne aktivnosti na izgradnji i rekonstrukciji elektrodistributivnih objekata s ciljem stvaranja uslova za priključenje novih krajnjih korisnika na distributivnu mrežu;
- Redovne aktivnosti rješavanja pitanja subpotrošnje;
- Aktivnosti na realizaciji investicija su detaljnije opisane u poglavlju *Realizacija plana ulaganja*;

U oblasti djelatnosti snabdijevanja

- U 2019. godini ukupna isporuka električne energije krajnjim kupcima ostvarena u količini od 4.796 GWh, što je za 1,98% više u odnosu na isti period u 2018. godini, a za 1,60 % više od planirane ukupne potrošnje;
- ostvarene maloprodajne cijene komponente energije u segmentu tržišnog snabdijevanja (za sve kategorije) su za 6,17% veće u odnosu na 2018.g, dok je prihod u okvirima tržišnog snabdijevanja povećan za 0,75% uz napomenu da je dio kupaca na 0,4 KV naponu prešao na javno snabdjevanje u 2019. godine; EP BiH je zadržala dominantnu poziciju na otvorenom tržištu električne energije;
- realizovana je Odluka o primjeni Odluke o provedbi mjera za smanjenje troškova električne energije domaćinstvima i stimulaciji energetske efikasnosti uz kontinuirano praćenje realizacije odluke kao i informisanje resornog ministarstva o broju korisnika, periodu korištenja i ukupnom iznosu odobrenih i isplaćenih subvencija
- redovna realizacija printanja, kovertiranja i dostave računa i drugih pratećih dokumenata (opomene, obavještenja o isključenju, kamatni listovi, IOS obrasci) kupcima električne energije putem BH Pošte;
- ostvaren je stepen naplate od 99,2% za 2019. godinu (bez salda potraživanja iz ranijih godina), a 96,1% (sa saldonom potraživanja iz ranijih godina) posmatrajući odnos fakturisanog i ukupno naplaćenog prihoda u tekućoj godini;
- nastavljene su aktivnosti na realizaciji zaključenih ugovora sa korisnicima koji su ih zaključili na osnovu Odluke Vlade FBiH o utvrđivanju povoljnijih uslova za izmirenje dospjelog duga prema javnim preduzećima;
- redovno i blagovremeno su realizovane aktivnosti vezano za obnovljive izvore energije;
- kontinuirano unaprjeđenje usluge *e-račun* i provođenje marketinške aktivnosti na promociji *e-računa*;
- obnovljena mogućnost plaćanja računa za električnu energiju putem trajnih naloga i elektronskih naloga kod Unicredit banke, Sparkasse banke, BBI banke, Sberbanke, Raiffeisen banke, ASA banke i Ziraat banke;
- kontinuirano zaključivanje ugovora o snabdijevanju kupaca u okviru tržišnog i javnog snabdijevanja;
- unaprjeđivanje cjenovne i prodajne politike kompanije kroz izmjene i dopune Tarifne metodologije i pratećih akata;
- donošenje dokumenata sistema kvaliteta prilagođenih tržišnim uslovima poslovanja i kontinuirano unaprjeđivanje procesa djelatnosti snabdijevanja kroz izmjenu i optimizaciju akata;
- kontinuirano analiziranje i praćenje potreba kupaca s ciljem prilagođavanja tržišnim uslovima poslovanja djelatnosti snabdijevanja

U oblasti djelatnosti trgovine

- ukupna prodaja električne energije ostvarena je u količini od 2.378,5 GWh, što je za 206,9 GWh ili za 8,7% manje od planiranog obima prodaje, odnosno za 708,6 GWh ili 22,9% manje od ostvarene prodaje u 2018. godini;
- ukupan prihod od prodaje električne energije ostvaren je u iznosu od 257,6 mil. KM, što je za 8,37 mil. KM ili 3,25% manje od planiranog prihoda, a za 32,8 mil. KM ili za 11,3% manje od ukupno ostvarenog prihoda od prodaje električne energije u 2018. godini;
- prihod na kapacitetima od pomoćnih usluga ostvaren je u iznosu od 9,17 mil. KM, što je za 2,09 mil. KM ili za 22,75% manje od planiranog prihoda po ovom osnovu, a za 0,36 mil. KM ili za 4,1% više od ukupno ostvarenog prihoda od pomoćnih usluga u 2018. godini ;
- zbirni prihod (prihod od prodaje električne energije i prihod od kapaciteta za pomoćne usluge) ostvaren je u iznosu od 266,77 mil. KM, što je za 10,46 mil. KM ili za 3,92% manje od planiranog ukupnog prihoda, odnosno za 32,43 mil. KM ili 12,16% manje od ostvarenog ukupnog prihoda u 2018. godini;

- realizovani su ugovori za dugoročnu prodaju električne energije na tržištu u količini od 1.065,47 GWh, odnosno u ukupnoj vrijednosti od 114,57 mil. KM;
- realizovana je kratkoročna prodaja električne energije u količini od 169,75 GWh, odnosno u ukupnom iznosu od 18,59 mil. KM;
- realizovana je vezana trgovina električne energije u ukupnoj količini od 937,63 GWh, sa ukupnim iznosom prihoda od 105,42 mil. KM i ukupnim iznosom troškova od 88,05 mil. KM, čime je ostvarena zarada u iznosu od 17,37 mil. KM;
- ukupna kupovina električne energije ostvarena je u količini od 1.284,39 GWh, što je za 697,48 GWh ili za 118,84% više od planiranog obima kupovine, odnosno za 474,1 GWh ili 58,5% više od ostvarene kupovine u 2018. godini (zbog većeg obima vezane trgovine);
- ukupni troškovi za kupovinu električne energije ostvareni su u iznosu od 123,73 mil. KM, što je za 66,94 mil. KM ili 117,86% više od planiranih troškova, a za 44,14 mil. KM ili za 55,46% više od ukupno ostvarenih troškova za kupovinu električne energije u 2018. godini (zbog većeg obima vezane trgovine);
- troškovi na ime kapaciteta i energije u vezi pomoćnih usluga ostvareni su u iznosu od 4,21 mil. KM, što je manje od planiranih troškova po ovom osnovu, te manje od ostvarenih troškova od pomoćnih usluga u 2018. godini; većina troškova odnosi se na energiju po osnovu debalansa i sekundarne regulacije;
- zbirni troškovi (troškovi od kupovine električne energije i troškovi na ime kapaciteta za pomoćne usluge) ostvareni su u iznosu od 124,08 mil. KM, što je za 66,81 mil. KM ili 116,64% više od planiranih ukupnih troškova, odnosno za 44,18 mil. KM ili za 55,29% više od ostvarenih ukupnih troškova u 2018. godini;
- realizovane su sve obaveze iz licenci i u potpunosti zadovoljeni uslovi iz licenci FERK-a i DERK-a, a u vezi sa snabijevanjem električnom energijom drugog reda i sa međunarodnom trgovinom;
- vršena je kontinuirana analiza tržišta za prodaju i kupovinu električne energije.

U oblasti ekonomskih poslova

Najznačajnije aktivnosti iz oblasti ekonomskih poslova su:

- urađen je godišnji obračun za 2018. godinu i sve prateće aktivnosti (godišnja inventura za 2018. godinu, izrada Elaborata o popisu sredstava i obaveza);
- izrada poreznog bilansa za 2018. godinu;
- izrada konsolidovanog izvještaja za 2018. godinu;
- kontrola od strane UINO za period 01.03.2016.-30.04.2019.
- rad sa revizorskom kućom Grant Thornton d.o.o. Banja Luka na reviziji finansijskih izvještaja za 2018. godinu (odvijeni i konsolidovani);
- kontinuirani rad sa Odjelom za internu reviziju, a vezano za realizaciju *follow - up* preporuka te reviziju godišnjeg izvještaja za 2018. godinu odnosno polugodišnjeg izvještaja za 2019. godinu;
- urađen polugodišnji obračun za 2019. godinu
- obavljene pripremne radnje u vezi godišnjeg obračuna 2019. godine
- evidentiranje poslovnih propisa i priprema mjesečnih PDV prijava;
- urađen je Izvještaj o poslovanju JP Elektroprivreda BiH za 2018. godinu gdje je isti prihvaćen od strane Nadzornog odbora krajem februara te upućen u dalju proceduru prema Skupštini Društva;
- po usvajanju Plana poslovanja Društva za period 2019-2021. godina urađen je Plan poslovanja Direkcije za ovaj trogodišnji period, te obavljena koordinacija sa drugim nadležnim sektorima i službama iz Direkcije i podružnica na izradi trogodišnjih planova djelatnosti i podružnica; dinamika plana prihoda, troškova i rashoda unesena u aplikaciju SAP za 2019. godinu;
- nastavljeno je kontinuirano mjesečno izvještavanje o poslovanju za nivo Društva i podružnice te informisanja Uprave u vezi stanja i kretanja zaliha;
- blagovremeno urađeni poslovi u vezi statističkog izvještavanja i mjesečnog informisanja Uprave o isplaćenim platama;
- tokom mjeseca marta su, u koordinaciji sa nadležnim sektorima u podružnicama, obavljeni poslovi redovnog godišnjeg finansijskog izvještavanja FERK-a (za sve regulisane djelatnosti) za 2018. godinu;
- pripremljen nacrt plana poslovanja Društva za period 2020-2022. godina;
- rađeni predračuni gotovinskih tokova Društva za naredni 5-ogodišnji period;

- u toku izvještajnog perioda 2019. godine plasirano je 40,0 mil. EURA i 20,0 mil. KM u vidu finansijskog instrumenta oročenog depozita., za isti period po osnovu kamata na oročene depozite ostvaren je prihod od 3,20 mil. KM;
- aktivnosti na implementaciji kredita KfW i donacije KfW u vezi sa odobrenim investicionim projektima,
- obavljane su finansijske aktivnosti u vezi sa realizacijom projekata u toku: Blok 7 u TE Tuzla, VE Podveležje, SCADA/DMS/OMS na distributivnom nivou, HE Janjići, VP Vlašić, te mHE;
- aktivnosti na obezbjeđenju kreditnih sredstava za finansiranje izgradnje Bloka 7 u TE Tuzla, u dijelu nabavke komercijalnog kredita za finansiranje dijela avansa za predmetni projekat, aktivnosti na finalizaciji ugovorne dokumentacije, a što je rezultiralo potpisivanjem Ugovora o kreditu sa konzorcijem banaka;
- zaključenje i realizacija jednogodišnjih ugovora za usluge osiguranja imovine i lica u okviru trogodišnjeg sporazuma između JP Elektroprivreda BiH i osiguravatelja, pripreme i izrada podloga za raspisivanje tendera po osnovu osiguranja imovine i lica za okvirne sporazume za naredni trogodišnji period, stručna pomoć na obradi likvidaciji i naplati šteta nastalih na imovini i zaposlenicima JP Elektroprivreda BiH te ostale aktivnosti po osnovu osiguranja imovine i lica;
- realizacija godišnjih ugovora sa poslovnim bankama za usluge platnog prometa u zemlji i inostranstvu, aktivnosti na okončanju tenderke procedure za usluge platnog prometa, što je rezultiralo potpisivanjem deset ugovora sa odabranim bankama, kontinuirana provedba aktivnosti na obezbjeđenju garancija za potrebe Društva u skladu sa zaključenim novim Okvirnim sporazumom sa pet banaka za usluge izdavanja bankarskih garancija za potrebe JP Elektroprivreda BiH – Direkcija Društva;
- aktivnosti na implementaciji izmjena zakonske regulative iz oblasti finansijskih poslova;
- kontinuirano praćenje i realizacija dužničko-povjerilačkih odnosa sa ZD rudnicima, realizacija protokola i dokapitalizacije rudnika, te priprema informacija o navedenom;
- u oblasti finansija uspješno i pravovremeno su obavljani operativni poslovi, naročito redovno izmirenje obaveza prema dobavljačima, državi, zaposlenim i kreditorima, vodeći računa o održavanju visokog stepena likvidnosti.

U oblasti pravnih i kadrovskih poslova

Najznačajnije aktivnosti iz oblasti pravnih i kadrovskih poslova su:

- kontinuirano pružanje pravne podrške osnovnim djelatnostima Društva, kao i poslovima potpore,
- aktivnosti na zastupanju EP BiH u postupcima pred sudovima u BiH,
- registracija i poslovi registracije vezanih za poduzimanje aktivnosti izmjene lica ovlaštenih za predstavljanje i zastupanje,
- aktivnosti na izradi i analizi normativnih akata,
- učešće u rješavanju zahtjeva zavisnih društava-rudnika uglja,
- učešće u aktivnostima sačinjavanja složenih ugovora i ugovora velike vrijednosti u Društvu,
- provođenje postupaka eksproprijacije zemljišta za Blok 7 TE Tuzla, MHE na Neretvici,
- pravni poslovi vezani za Projekat VP Podveležje i druge projekte koji se realizuju putem kapitalnih investicija, kao i pružanje druge vrste pravne podrške kapitalnim investicijama,
- pravni poslovi vezani za poslove zastupanja za nekretnine Društva u inostranstvu,
- harmonizacija akata zavisnih društava sa aktima Vladajućeg društva, kao i priprema i izrada uputstava, odluka, smjernica i dr.,
- provođenje aktivnosti vezanih za arbitražni postupak HE Vranduk,
- učešće na aktivnosti provođenja prestruktuiranja i reorganizacije EP BiH i Koncerna;
- aktivnosti i poslovi iz oblasti upravljanja ljudskim resursima, kadrovskih poslova i radnih odnosa na nivou Društva,
- uspostavljanje novog sistema selekcije kadrova po osnovu javnog oglašavanja, u skladu sa Uredbom o postupku prijema u radni odnos u javnom sektoru u FBiH, donošenjem Odluke o načinu izbora, postupku i kriterijima za izbor novih radnika i pripravnika u EP BiH,
- učešće u izradi općih akata i izrada akata sistema kvaliteta vezano za strateško upravljanje ljudskim resursima, obrazovanje, radne odnose i kadrovske poslove na nivou Društva,
- aktivnosti i poslovi vezani za zapošljavanje i ostvarivanje prava iz rada i po osnovu rada, izrada ugovora o radu i svih drugih pojedinačnih akata iz oblasti radnih odnosa,
- aktivnosti na razvoju kadrova i obučavanju radnika,

- zastupanje Društva u radnim sporovima i ostale aktivnosti,
- harmonizacija akata zavisnih društava sa aktima Vladajućeg društva, kao i priprema i izrada uputstava, odluka, smjernica i dr.

U oblasti kapitalnih investicija

Realizovane aktivnosti su se odnosile na pripremu izgradnje novih blokova u termoelektranama, te izgradnju hidroelektrana i malih elektrana iz obnovljivih i alternativnih izvora energije, a obuhvatale su:

- izradu investiciono tehničke dokumentacije,
- pribavljanje potrebnih dozvola i saglasnosti,
- vođenje postupaka za dodjelu koncesija i eksproprijaciju zemljišta,
- zatvaranje finansijske konstrukcije,
- pripremu tenderske dokumentacije za izbor isporučilaca opreme i izvođača za usluge i radove.

Detaljniji opis realizovanih aktivnosti u 2019. godini dat je poglavljju *Realizacija plana ulaganja*.

U oblasti razvoja

Poslovni razvoj

- Izrada „Dinamičkog plana za formiranje ODS-a EP BiH“;
- Izrada prijedloga inoviranog „Programa prestrukturiranja elektroenergetskog sektora u FBiH“ (upućen kao inicijativa EP BiH prema FMERI);
- Izrada Elaborata „Uporedna analiza EP BiH i elektroprivrednih kompanija u regiji u uslovima poslovanja na otvorenom tržištu električne energije“;
- Izrada i revizija Elaborata „Analiza poslovnog procesa održavanja distributivnih elektroenergetskih objekata (mreža i postrojenja) sa prijedlogom značajnih poboljšanja/reinženjeringa“;
- Realizacija Strategije i plana aktivnosti razvojnog projekta elektromobilnosti u EP BiH (aktivnosti koje su terminirane za 2019. godinu);
- Realizacija „Akcionog plana za implementaciju obaveza Elektroprivrede BiH nastalih usvajanjem Zakona o energijskoj efikasnosti u Federaciji BiH“ (aktivnosti koje su terminirane za 2019. godinu);
- Izrada Elaborata „Analiza informatičke podrške procesima obračuna, fakturisanja i naplate u djelatnosti snabdijevanja el.energijom u EP BiH sa prijedlozima poboljšanja i novog optimalnog modela“;
- Realizacija Akcionog plana za realizaciju prijedloga za poboljšanja rada službi za odnose sa javnošću i informisanje kupaca el. energije u uvjetima poslovanja EP BiH na otvorenom tržištu el. energije, a na osnovi ranije urađenog i revidiranog predmetnog Elaborata;
- Izrada 4 izdanja biltena „Aktuelnosti energetskog sektora“ uz postavljenje istih na Interni portal EP BiH i dostavu svim članovima BH K CIGRE;
- Izrada Dokumenta „Analiza organizacije Koncerna EP BiH i akata koji uređuju odnose vladajućeg društva EP BiH i ZD rudnika uglja Koncerna EP BiH sa prijedlogom rješenja za poboljšanja“ (urađena je radna verzija predmetnog Dokumenta);
- Aktivnosti na izradi Elaborata „Koncept prestrukturiranja ZD Rudnici Kreka“ - urađena je radna verzija predmetnog Elaborata;
- Kontinuirana analiza poslovnih procesa EP BiH sa fokusom na značajna poboljšanja/reinženjering poslovnih procesa u cilju povećanja efektivnosti i efikasnosti poslovanja
- elaboracije vezano za pokretanje novih biznisa;

Strateški razvoj

- Izrada Idejnog projekta daljinskog grijanja područja do/i Sarajeva iz TE Kakanj;
- Izgradnja VE Podveležje;
- Priprema izgradnje HE Vranduk;
- Priprema izgradnje VP Vlašić;
- Izrada podloga za Indikativni plan razvoja proizvodnje za period 2020-2029
- Realizacija projekta „District Heating-Upgrade“ sa konzorcijem instituta i kompanija EU za *case study* „Grijanje Tuzle iz TE Tuzla“ u okviru programa Horizon 2020.

- Realizacija projekta „Biofit“ sa konzorcijem instituta i kompanija EU za korištenje biomase u kosagorijevanju sa ugljevima u termoelektranama EP BiH u okviru programa Horizon 2020.
- *Prefeasibility* studija iskorištenja vjetroenergijala na lokalitetu Borisavac - Konjic
- Studija hidroenergetskog iskorištenja rijeke Krivaje na dionici Olovo – Zavidovići sa idejnim rješenjem objekata hidroelektrana – aplikacija prema KfW banci
- Elaborat ekonomske opravdanosti izgradnje fotonaponske elektrane na lokaciji Podveležje -u fazi izrade
- Izrada investiciono-tehničke dokumentacije za VE Bitovnja – u toku realizacija
- Realizacija ELEMEND –Erazmus+ projekat
- Elaborat –Izazovi i uloga ODS-a u novim uslovima tržišta električne energije
- Optimizacija izgradnje primarnih TS 110/x kV za potrebe ODS za period 2020-2030;
- Projekat infrastrukture za punjenje električnih vozila – realizacija u toku;
- Izrada NECP-a (Nacionalni energetski klimatski plan);
- Mjerenje vjetroenergijala i sunčeve insolacije na više lokacija u Federaciji BiH.

Realizacija okolinske politike i planova zaštite okoline

TE Tuzla:

- Nastavak aktivnosti u postupku dobijanja Okolinske dozvole za odsumporavanje dimnih gasova bloka 5 i bloka 6;
- Nastavak aktivnosti u postupku dobijanja Okolinske dozvole za zatvaranje odlagališta šljake i pepela Plane i Divkovići;
- Zamjenjeni mjerni uređaji na monitoringu emisije zagađujućih materija u zrak na dimnjacima G5 i G6;
- Realizirane obaveze planirane za 2019.godinu iz Plana aktivnosti od 17.10.2016. godine, po uslovima iz obnovljene Okolinske dozvole;
- Realizirane obaveze planirane za 2019.godinu iz Akcionog plan od 02.02.2018.godine, po uslovima iz Vodne dozvole od 06.09.2017. godine, sa rokom do 06.09.2022. godine;
- Izvršena obaveza provjere opreme za kontinuirani monitoring emisije zagađujuće materije u zrak prema BAS EN 14181 nablokovima 3,4,5 i 6 (QAL 2 i AST).
- Realizovane su pripreme aktivnosti za izbor konsultanta za pripremu dokumentacije i izgradnju postrojenja za ODG na bloku 6;
- Izvršeno zbrinjavanje opasnog otpada;
- Izvršeno mjerenje ambijentalne buke i radioaktivnosti;
- Izvršeno fizičko-hemijsko ispitivanje tla;
- Završen projekat nadvišenja brane na odlagalištu produkata procesa šljake i pepela Jezero;
- Završen projekat zatvorenog sistema povratnih otpadnih voda;
- Uspješno je 02. i 03.10.2019.godine proveden prvi nadzorni audit integritetnog sistema poslovnog upravljanja kvalitetom i okolinom u Termoelektrani “Tuzla”, a prema zahtjevima standarda ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015

TE Kakanj:

- Zbrinjavanje opasnog otpada od strane ovlaštenog operatora.
- Mjerenje emisije buke.
- Monitoring radioaktivnosti i certificiranje šljake i pepela na sadržaj radionuklida
- Usluge pošumljavanja deponije Šip.
- Nabavka i ugradnja dva analizatora zraka za stanicu za praćenje kvaliteta zraka Transport, d.o.o.
- Zamjena opreme na meteorološkoj stanici “Vrana” i puštanje u rad stanice,
- Certificiranje po zahtjevima BAS EN ISO 14001:2017 Sistemi okolinskog menadžmenta.
- Izvršen odvoz mulja sa postrojenja TOV-a, sa zgušnjivača mulja na deponiji šljake i pepela Turbići 15% tnog mulja, mulj sa dekarbonizacije i stare HPV
- Izvršeno održavanje sadnica.
- Pripremljeni i dostavljeni izvještaji o izvršenim mjerenjima kvaliteta tehnoloških otpadnih voda i emisija u zrak.
- Proveden kontinuirani monitoring emisije SO₂, CO, NO_x, CO₂, prašine (PM 2,5 i PM10), zatim monitoring protoka suhog gasa.

- Provedeno mjerenje kvaliteta ispuštenih voda iz postrojenja za tretman otpadnih voda (periodični prema zakonskim zahtjevima) i kontinuirani (pH, t, protok), te na mjestu upuštanja prelivne vode sa deponije u recipijent i procjedne vode.
- Izvršeno čišćenje, odvoz, odlaganje i zbrinjavanje mulja s postrojenja HPV-a.
- U cilju smanjenja emisije buke iz mosta za vanjsku dopremu uglja u rejonu MZ Čatići izvršena je zamjena postojećih jednostrukih limenih obloga sa sendvič limovima.
- Realizacija aktivnosti naloženih Okolinskom dozvolom, za TE Kakanj, te su aktivnosti u toku.

HE na Neretvi:

- Izvršeno ispitivanje hemijskih, fizikalnih i bioloških svojstava otpadnih voda (monitoring otpadnih voda), dva puta, a prema okolinskim dozvolama pogona.
- Realizovana nabavka materijala za adsorpciju.
- Nije realizovana nabavka autohtonih vrsta riblje mladi/riba (neretvanska glavatica, neretvanska potočna i mekousna pastrmka), zbog žalbe jednog od ponuđača,
- Izvršena nabavka alohtonih vrsta riblje mladi/riba (šaran, kalifornijska pastrmka, jezerska zlatovčica, jezerska pastrmka). Potpisani ugovori, a realizacija se očekuje u 2020 godini.
- Sukcesivno se zbrinjavanja opasni otpad od strane ovlaštenog operatora.
- Urađen periodični pregled i ispitivanje uslova radne sredine – (monitoring ambijentalne buke), shodno Okolinskim dozvolama za pogone HEJ, HEG i HES.
- Izvršena defektaža uređaja za prečišćavanje otpadnih voda na lijevoj strane Neretve u pogonu HE Grabovica.
- Kontinuirano se vrši zbrinjavanje plutajućeg otpada sa vodenih površina na kruni brana.
- Realizovana prodaja sekundarnih sirovina i otpadnih materijala u HE na Neretvi.

ED podružnice

ED Mostar

- Izgradnja skladište za privremeno odlaganje otpada u Opinama za ED Mostar je u završnoj fazi; izabran je Izvođač radova, a skladište bi trebalo biti završeno za jedan mjesec. Poslije toga će se krenuti u ishodovanje Upotrebne dozvole za navedeno skladište.
- U planu poslovanja planirana je nabavka kanti i kontenera, za privremeno odlaganje otpada.

ED Bihać

- Zaključen je Ugovor za izradu Glavnog projekta sa revizijom, za izgradnju skladišta za privremeno odlaganje otpada na lokaciji Centralnog skladišta Vedro Polje.
- Realizovano je redovno godišnje poribljavanje sliva rijeka Une i Krušnice.
- U skladu sa zaključenim ugovorima kontinuirano je vršena prodaja sekundarnih sirovina i opasnog otpada; izvršena je predaja električnog i elektronskog otpada ovlaštenom operatoru sistema upravljanja otpadnom električnom i elektronskom opremom u F BiH (ZEOS eko-sistem).
- Realizirane su aktivnosti naložene važećim okolinskim i vodnim dozvolama, izdatim za proizvodne objekte u okviru ED Bihać.

ED Zenica

- Dobijeno Rješenje za Odbijanje zahtjev za izdavanje urbanističke saglasnosti Broj predmeta: 05-23-00985-17 Broj akta: 05SA-002 od 11.2.2019. godine Bugojno (rekonstrukcija skladišta za privremeno skladištenje otpada na lokalitetu poslovnog kruga PJD Bugojno), na zemljištu označenom kao k.č. 673/1, upisana u p.l. br.2442, k.o. Bugojno, u ulici Bosanska br.24 u Bugojnu.
- Realizovan postupak prodaje sekundarnih sirovina i otpadnih materijala.
- Stari neispravni monitori i dijelovi računarske opreme predati ovlaštenom operatoru za električni i elektronski otpad na konačno zbrinjavanje.

ED Tuzla

- Ishodovana je Građevinska dozvola i u decembru 2019. godine objavljen je tender za nabavku usluge izgradnje novog privremenog skladišta za opasni i neopasni otpad.
- Nabavljene su dodatne kante za prikupljanje otpada, za koje se ukazala potreba na terenu.
- Kontinuirano se ugovara usluga zbrinjavanja opasnog otpada i prodaje sekundarnih sirovina i otpadnih materijala.
- Izvršeno je ispitivanje kvaliteta vode na izlazu iz dva separatora u poslovnom krugu na lokaciji Mitra T.Uče do br.5, Tuzla.

- Izvršeno je poribljavanje hidroakumulacije „Sniježnica“.
- Izvršena je nabavka i ugradnja krakmetara i seizmografa na objektu brana “Sniježnica”.
- Okončana je izrada Idejnog i Glavnog projekta sanacije klizišta na desnom boku brane “Sniježnica”. U toku je nabavka usluge za vanjsku reviziju Glavnog projekta.

ED Sarajevo

- Novoizgrađeno skladište za privremeno skladištenje otpada Azići je u funkciji; izdat je dokument sistema kvaliteta PSA 85/07 Upravljanje otpadom; Izvršeno je upoznavanje radnika sa važnošću poštivanja dokumentom kvaliteta propisanog načina upravljanja otpadom i zakonskim kaznenim odredbama.
- Za skladište za privremeno skladištenje otpada u PJD Goražde izrađen je Glavni projekat rekonstrukcije skladišta za privremeno skladištenje otpada na lokalitetu TS Azot 1 Vitkovići; izvršena je revizija Glavnog projekta od strane ovlaštenog pravnog lica i dobijeno je rješenje o odobrenju za građenje. Pokrenut je otvoreni postupak javne nabavke radova rekonstrukcije skladišta za privremeno skladištenje otpada na lokalitetu TS Azot 1, Vitkovići; odluka o izboru najpovoljnijeg ponuđača u otvorenom postupku nabavke pripremljena je u decembru 2019. godine; okrenute su aktivnosti nabavke usluge eksternog nadzora rekonstrukcije skladišta za privremeno skladištenje otpada Goražde.
- Realizovana je nabavka radova izvođenja mašinskih instalacija u elektromehaničkoj radionici Azići. Stavljanje ventilacije u upotrebu je obavljeno u novembru 2019. godine.
- Kontinuirano ugovaranje usluga zbrinjavanja opasnog otpada, prodaja otpada i nabavka sredstava za zaštitu okoliša (apsorbensi).
- Kontinuirano godišnje poribljavanje rijeke Osanica u Goraždu.

U oblasti općih poslova

Najznačajnije aktivnosti u dijelu općih poslova EP BiH na realizaciji poslovne politike bile su:

- Realizovani ugovoreni poslovi u vezi pružanja usluga fizičko-tehničke zaštite i transporta novca u EP BiH;
- Ovlaštena firma izvršila je ispitivanje aparata za početno gašenje požara, ispravnost i funkcionisanje ugrađenog sistema aktivne zaštite od požara, i ispravnost i funkcionalnost hidrantske mreže, kao i ispitivanje i funkcionisanje sistema vatrodiojave;
- Iz oblasti zaštite od požara vršena je kontinuirana saradnja sa licima koja obavljaju ove poslove u podružnicama Društva, kao i određena stručna pomoć;
- Vršeni su periodični ljekarski pregledi zaposlenika na radnim mjestima sa posebnim uslovima rada;
- Provedeno je djelimično ispitivanje fizičkih, hemijskih i bioloških štetnosti i mikroklimе u radnoj sredini i pregled strujnih krugova i gromobranskih instalacija u skladu sa zakonskom regulativom
- Kontinuirane aktivnosti – nadzor, održavanje i poboljšanje sistema upravljanja prema ISO 9001:2015 i ISO 45001:2018 u Direkciji Društva;
- Učešće u postupku nabavke usluge recertificiranja integriranog sistema upravljanja (sistem upravljanja kvalitetom prema zahtjevima ISO 9001:2015 i sistem upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu prema zahtjevima ISO 45001:2018) Direkcije Društva i nabavke međunarodnih i evropskih standarda (ISO, IEC, IEE, DIN, EN itd.) i bosanskohercegovačkih standarda (BAS) za potrebe EP BiH;
- Proveden recertifikacijski audit integriranog sistema upravljanja u Direkciji Društva od strane ovlaštene certifikacijske kuće i potvrđeno da je sistem upravljanja koji je primijenjen u organizaciji usklađen sa zahtjevima standarda ISO 9001:2015 i ISO 45001:2018 (dodjeljeni certifikati br. MS 2004119.00 i MS 2004219.00);
- Kontinuirane aktivnosti praćenja ugovora (sukcesivna isporuka i ažuriranja međunarodnih i evropskih standarda (ISO, IEC, IEE, DIN, EN itd.) i bosanskohercegovačkih standarda od Instituta za standardizaciju BiH za potrebe EP BiH;
- Završene aktivnosti na etažiranju PTZ EP BiH u svrhu regulisanja suvlasničkih odnosa sa Elektroprenos-om a.d. Banja Luka, OP Sarajevo,
- Učešće u izradi Izvedbenog projekta za sanaciju i adaptaciju Upravne zgrade „ED Bihać“ u Bosanskoj i Poslovnog objekta u Krupskoj bb, te revizija istog –okončana izrada projektne dokumentacije. Izvođenje radova u toku.

- Učešće u realizaciji ugovora izrade Idejnog i Izvedbenog projekta sanacije Centra za potrošače u PTZ JP „Elektro distribucija“ Sarajevo. Raspisan tender za izvođenje radova.
- Formiran stručni tim za prikupljanje i obradu podataka o potrebnim ulaganjima u poslovne objekte djelatnosti distribucije i snabdijevanja, na periode od 3 i 10 godina.
- Učešće u aktivnostima eksproprijacije skladišta i zemljišta u Jablanici, vlasništvo HE na Neretvi – realizacija u toku te u aktivnostima na dodjeli stanova EP BiH u skladu sa Pravilnikom o vraćanju, dodjeli i prodaji stanova,
- Kontinuirane aktivnosti sa Agencijom za privatizaciju na regulisanju statusa i povratu imovine u RH upisane u Centralni registar pasivnog podbilansa, saradnja sa ZD rudnicima u vezi povrata i korištenja imovine u inostranstvu vlasništvo rudnika (Salines – Podgora),
- Aktivnosti na rješavanju imovinsko pravnih odnosa – utvrđivanje prava vlasništva nad imovinom JP-a.
- Učešće u Upravnom postupku (žalbeni postupak) za rješavanje imovinsko pravnih odnosa u vezi pristupnog puta, vezano za objekat Biograd na Moru, Republika Hrvatska, vlasništvo EP BiH.
- Učešće u davanju mišljenja u vezi donesenih propisa koji se odnose na raspolaganje imovinom u Hrvatskoj u vlasništvu JP Elektroprivreda BiH d. – Sarajevo.
- Kontinuirano praćenje i izvještanje o realizaciji aktivnosti zavisnih društava (Eldis Tehnika d.o.o. Sarajevo, Hotel „ELBIH“ d.d. Makarska, Iskraemeco d.o.o. Sarajevo i ETI Sarajevo d.o.o. Sarajevo), putem planova poslovanja i godišnjih izvještaja o poslovanju.
- Kvartalno izvješćavanje o poslovanju zavisnih neelektroprivrednih društava Eldis Tehnika d.o.o. Sarajevo, Iskraemeco d.o.o. Sarajevo i ETI Sarajevo d.o.o. Sarajevo.
- Provođene aktivnosti održavanja opreme i infrastrukture što obuhvataju: tekuće održavanje, periodično održavanje , te hitne popravke po prijavi kvara; Ovo održavanje obuhvata svakodnevni pregled infrastrukture i poduzimanje mjera na otklanjanju neusklađenosti u slučajevima narušavanja kompaktnosti i tehničke ispravnosti objekata, prostorija, kancelarijskog namještaja, bravarija, instalacija i transportnih sredstava (vozila).

U oblasti IKT-a

- Obezbjedjivanje operativne podrške za 47 poslovnih servisa koji su definisani Katalogom poslovnih IKT servisa, a čiji su korisnici različite djelatnosti unutar EP BiH, održavanje se obavlja u organizaciji Sektora za IKT Podružnica i Direkcije, te uz angažman eksternih dobavljača u slučaju nekih informacionih sistema ili dijelova IKT infrastrukture; Prijava i evidentiranje korisničkih zahtjeva vrši se kroz sistem korisničke podrške (*service desk*), putem kojeg su u toku 2019. godine zaposlenici Sektora za IKT primili 13.016 korisničkih zahtjeva za IKT podršku, od kojih je riješeno 12.765.
- obezbjđivanje IKT infrastrukturne i servisne osnove za uvođenje novih servisa, a u cilju podrške:
 - uspješnom vođenju, upravljanju i održavanju elektroenergetskog sistema
 - efikasnom provođenju svih poslovnih procesa i planiranju razvoja elektroenergetskog sistema;
- Izgradnja IKT infrastrukture u skladu sa zakonskom regulativom i propisima Regulatorne agencije za komunikacije, te politikom sigurnosti IKT sistema;
- Obezbjedjivanje integriteta informacije u IKT sistemu (jedinstven unos informacije i njena višestruka upotreba) kroz konsolidaciju tehničkog i poslovnog informacionog sistema;
- kontinuirano poboljšavanje sistema za upravljanje servisima;
- aktivno učešće u realizaciji razvojnih i kapitalnih projekata.

4. PRIKAZ PRIMJENJENIH PRAVILA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Društvo je u 2019. godini pratilo i u bitnom dijelu primjenilo sve preporuke utvrđene Kodeksom korporativnog upravljanja JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo, broj SD-7863/12-25/3 od 20.04.2012. godine. U Kodeksu korporativnog upravljanja JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo uvažene su specifičnosti koje proizilaze iz činjenice da je Društvo javno preduzeće, na koje se primjenjuje i Zakon o javnim preduzećima u Federaciji BiH.

U 2019. godini su blagovremeno izvršavane sve obaveze koje se odnose na objavu informacija predviđenih Kodeksom korporativnog upravljanja JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo i Pravilnikom o objavljivanju informacija i izvještavanju na tržištu vrijednosnih papira (Službene novine F BiH broj 35/13). *U toku je izrada dodatnih procedura i uspostava mehanizama u postupanju sa povlaštenim informacijama (tačka 2.5. Kodeksa korporativnog upravljanja JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo).*

JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo je dioničko društvo. Prema listi dioničara koju je Društvo pribavilo od Registra vrijednosnih papira, za potrebe održavanja Šezdesete (vanredne) Skupštine JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo, Društvo je na dan 29.10.2019. godine imalo ukupno 2.489 dioničara (31.506.541 dionica).

Na taj dan prvih deset dioničara su:

Redni broj	Dioničar	Broj dionica	Udio (%)
1.	Federacija Bosne i Hercegovine	28.472.181	90,3691
2.	ZIF „Big – Investiciona grupa“ d.d. Sarajevo	735.420	2,3342
3.	ZIF CROBIH FOND d.d. Mostar	267.747	0,8498
4.	ZIF HERBOS FOND d.d. Mostar	251.800	0,7992
5.	ZIF „prevent INVEST „, d.d. Sarajevo	200.537	0,6365
6.	ZIF „BONUS“ d.d. Sarajevo	180.904	0,5742
7.	OAIF „VIB FOND“ a.d. Banja Luka	149.950	0,4759
8.	ZIF „PROF-PLUS“ d.d. Sarajevo	107.577	0,3414
9.	Raiffeisen BANK d.d. Bosna i Hercegovina	98.186	0,3116
10.	ASA FINANCE d.d. Sarajevo	87.750	0,2785

Društvo je u 2019. godini sazvalo ukupno šest (6) sjednica Skupštine Društva, od čega su održane tri (3) Skupštine Društva, i to: Pedeset peta (vanredna) Skupština koja je održana 10.01.2019. godine; Pedeset i osma (vanredna) koja je održana dana 27.08.2019. godine i Šezdeseta (vanredna) Skupštinu koja je održana 17.12.2019. godine.

Pedeset i šesta (vanredna) Skupština, koja je bila sazvana za dan 27.02.2019. godine, Pedeset i sedma (vanredna) Skupština koja je bila zakazana za dan 20.03.2019. godine, kao i Pedeset i deveta (vanredna) Skupština koja je bila zakazana za dan 28.11.2019. godine, otkazane su radi nepostojanja uslova za njihovo održavanje.

Obavještenja o sazivanju, kao i o otkazivanju Skupština Društva su objavljena u dnevnim novinama i web stranici Društva. Materijali za Skupštinu Društva su objavljeni na web stranici Društva, kao i donesene odluke na održanim Skupštinama.

Dana 26.08.2019. godine je istekao mandat članovima Nadzornog odbora i razriješeni su na Pedeset i osmoj (vanrednoj) Skupštini Društva Odlukom broj: SD-20343/19 -58./2. dana 27.08.2019. godine.

Na istoj, Pedeset i osmoj (vanrednoj) Skupštini održanoj dana 27.08.2019. godine, ispred državnog kapitala su imenovani slijedeći članovi Nadzornog odbora:

- dr.sc. Izet Žigić - predsjednik

- dr.sc. Milenko Obad - član
- mr.sc. Jakub Dinarević - član
- dr.sc. Izudin Džafić - član
- Sead Rešidbegović - član
- dr.sc. Ramiz Kikanović - član

do okončanja konkursne procedure, a najduže na vremenski period do najviše tri mjeseca.

Ispred grupe dioničara sa preko 5% dionica s pravom glasa imenovan je član Nadzornog odbora mr.sci. Hasen Mašović na period od četiri (4) godine, na istoj Skupštini Odlukom Skupštine Društva broj: SD – 20343/19 – 58./3. od 27.08.2019. godine.

Period imenovanja za prethodno navedenih šest članova Nadzornog odbora ispred državnog kapitala je istekao dana 27.11.2019. godine te je Društvo jedan period poslovalo bez Nadzornog odbora, jer Vlada Federacije BiH nije dostavila prijedlog kandidata za šest članova Nadzornog odbora ispred državnog kapitala, a preostali jedan član (mr.sc. Hasen Mašović, ispred grupe dioničara sa preko 5% dionica s pravom glasa) nije dovoljan za punopravni rad i odlučivanje Nadzornog odbora. Vlada Federacije BiH je dana 30.12. 2019. godine je donijela *Odluku o davanju prethodne saglasnosti za imenovanje vršilaca dužnosti članova Nadzornog odbora privrednog društva JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo, ispred državnog kapitala V.* broj 1591/2019, a 16.01.2020. godine Odluku o zakazivanju Šezdeset i prve (vanredne) Skupštine JP Elektroprivrede BiH d.d. – Sarajevo za 04.02.2020. godine, na čijem dnevnom redu je, između ostalog, izbor i imenovanje šest članova Nadzornog odbora ispred državnog kapitala. Šezdeset i prva (vanredna) Skupština Društva održana je dana 04.02. 2020. godine na kojoj su izabrani članovi Nadzornog odbora do okončanja konkursne procedure, a najduže na vremenski period do najviše 3 mjeseca

Ni jedan član Nadzornog odbora nije dioničar JP Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo i nema u vlasništvu dionice/udjele u društvima koja se mogu smatrati konkurentskim društvima JP Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. – Sarajevo.

Nadzorni odbor nadzire poslovanje Društva i radi na osnovu Zakona o privrednim društvima, Zakona o javnim preduzećima, Statuta Društva i Poslovnika o radu Nadzornog odbora.

U toku 2019. godine održane su 23 sjednica Nadzornog odbora i to: 10 vanrednih, 1 konstituirajuća i 12 redovnih sjednica. Bliži opis aktivnosti Nadzornog odbora u 2019. godini će biti sadržan u Izvještaju o radu Nadzornog odbora za 2019. godinu.

Odbor za reviziju se sastoji od 3 člana. Trideset i deveta Skupština Društva, održana dana 20.04.2016. godine je imenovala Odbor za reviziju, na period od 4 godine, počev od 21.04.2016. godine, u slijedećem sastavu:

1. mr.sc. Almira Zulić - Burek, dipl.ecc., član
2. mr.sc. Muzafer Brigić, dipl.ecc., član
3. Senad Herenda, dipl ecc., član

Članovi Odbora za reviziju nemaju u vlasništvu dionice/udjele u društvima koja se mogu smatrati konkurentskim društvima JP Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. – Sarajevo.

Odbor za reviziju obavlja poslove u skladu sa Zakonom o privrednim društvima, Zakonom o javnim preduzećima, Statutom Društva, Poslovníkom o radu Odbora za reviziju i drugim aktima Društva. Bliži opis aktivnosti Odbora za reviziju u 2019. godini je u Izvještaju o radu Odbora za reviziju za 2019. godinu.

Uprava Društva se sastoji od sedam članova koje je imenovao Nadzorni odbor Društva:

Tokom 2019. godine članovi Uprave Društva bili su:

- Bajazit Jašarević - Generalni direktor,
- dr.sc Nevad Ikanović - Izvršni direktor za proizvodnju, do 12.09.2019. godine,
- Senad Sarajlić, v.d. Izvršni direktor za proizvodnju, od 13.09.2019. godine,
- Admir Anđelija, Izvršni direktor za distribuciju

- dr. sc. Džemo Borovina Izvršni direktor za snabdijevanje i trgovinu,
- Muhamed Ražanica - Izvršni direktor za ekonomske poslove,
- Mensura Zuka - Izvršni direktor za pravne i ljudske resurse,
- dr.sc. Senad Salkić - Izvršni direktor za kapitalne investicije.

Dr.sci. Nevad Ikanović, Izvršni direktor za proizvodnju je razriješen sa funkcije sa danom 12.09.2019. godine Odlukom Nadzornog odbora broj: NO – 25476/19-3./13.1., a za vršioca dužnosti Izvršnog direktora za proizvodnju imenovan je Senad Sarajlić počev od 13.09.2019. godine, na period do okončanja konkursne procedure, a najduže na vremenski period do kraja mandata Uprave - Generalnog direktora i izvršnih direktora imenovanih na period od četiri godine, počev od 01.03.2016. godine, Odlukom Nadzornog odbora broj: NO – 25476/19-3./13.2.

Članovi Uprave nisu dioničari JP Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. – Sarajevo izuzev:

- dr.sc. Džemo Borovina, ID za snabdijevanje i trgovinu koji posjeduje 48 dionica Društva, odnosno 0,0002% od ukupnog broja dionica
- dr.sc Senad Salkić, ID za kapitalne investicije koji ima 29 dionica Društva, odnosno 0,0001% od ukupnog broja dionica.

Članovi Uprave nemaju u vlasništvu dionice/udjele u društvima koja se mogu smatrati konkurentskim društvima Javnom preduzeću Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo.

5. REALIZACIJA ELEKTROENERGETSKOG BILANSA

Rad elektroenergetskog sistema EP BiH u 2019. godini karakterišu:

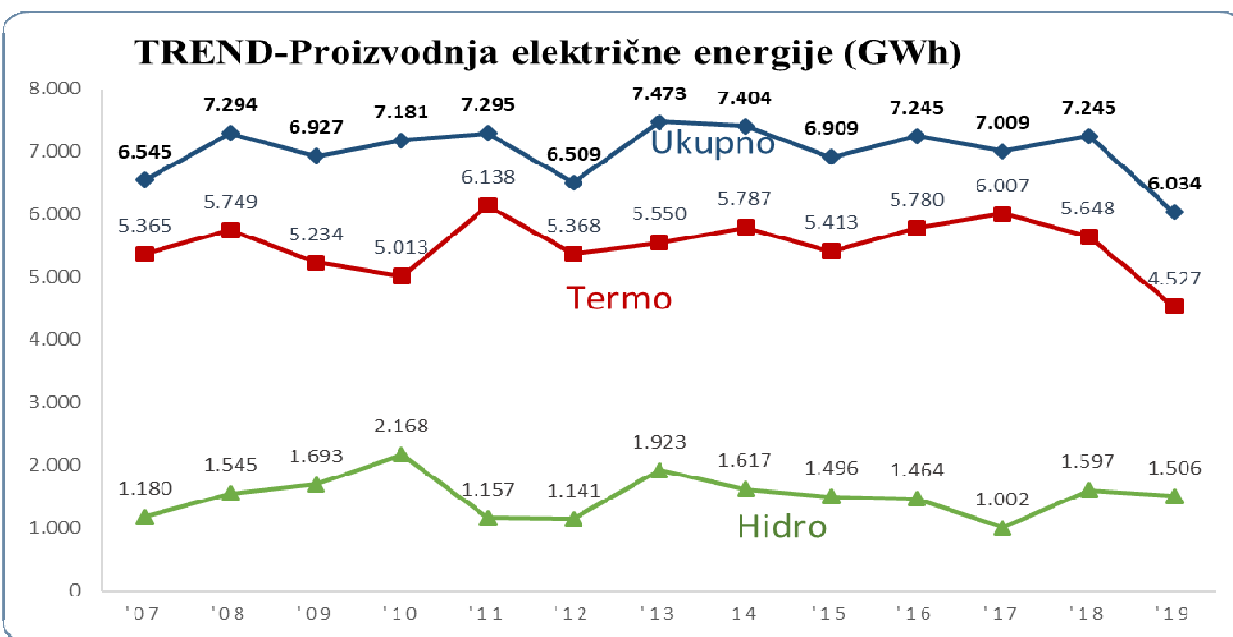
- ukupna proizvodnja električne energije manja za 13,7% od planirane, a za 16,7% manja od proizvodnje u 2018. godini;
- ukupno ostvareni prirodni dotoci vode bili veći od planiranih za 261,2 GWh ili za 12,1%, a za 9,1 GWh ili 0,4% veći od ostvarenih dotoka u 2018. godini;
- ukupne nabavke uglja manje od bilansom planiranih količina za 7,4%, a za 7,9% manje od nabavki u 2018. godini;
- ukupna potrošnja električne energije veća od planirane za 110,3 GWh ili za 2,2%, a za 92,0 GWh ili 1,8% veća od ukupno ostvarene potrošnje u 2018. godini;
- tržišna prodaja električne energije (uključujući kuoproduju) veća je od bilansom planirane (gdje nije planirana količina za kuproduju) za 4,5 GWh odnosno 0,2%, a za 708,3 GWh ili za 22,9% manja u odnosu na ostvarenu tržišnu prodaju u 2018. godini;

Sa aspekta količina i dinamike isporuke električne energije u 2019. godini su:

- u potpunosti zadovoljene sve potrebe krajnjih kupaca koje snabdijeva EP BiH u količini 4.807,6 GWh;
- realizovane ugovorene obaveze za prodaju električne energije u količini 1.234,8 GWh;
- realizovana ukupna prodaja električne energije vezane trgovine u količini 937,6 GWh;
- realizovana prodaja po osnovu ugovora o poslovno tehničkoj saradnji u količini od 163,7 GWh;
- realizovana prodaja električne energije po osnovu ostvarenog debalansa i regulacija u količini 42,0 GWh.

Ostvarena je ukupna proizvodnja električne energije u količini od 6.033,8 GWh, što je za 957,9 GWh ili 13,7% manje od planirane proizvodnje, a za 1.211,6 GWh ili za 16,7% manje od ostvarene proizvodnje u 2018. godini.

Proizvodnja (u GWh)	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.
HE	1.924	1.617	1.496	1.465	1.002	1.597	1.506
TE	5.549	5.787	5.413	5.780	6.007	5.648	4.527
Ukupno	7.473	7.404	6.909	7.245	7.009	7.245	6.034



Hidroelektrane (Jablanica, Grabovica, Salakovac i male hidroelektrane u vlasništvu EP BiH) su proizvele 1.506,5 GWh, što je za 13,5 GWh ili za 0,9% više od Plana te za 90,6 GWh ili za 5,7% manje od ostvarene proizvodnje u 2018. godini.

Hidroelektrane na mreži prenosa (Jablanica, Grabovica, Salakovac) su proizvele 1.443,9 GWh, što je za 32,3 GWh ili 2,3% više od planirane, a za 89,7 GWh ili za 5,8% manje od ostvarene proizvodnje u 2018. godini.

Male hidroelektrane u vlasništvu JP EP BiH, uključujući i udio proizvodnje male HE Bogatići, proizvele su 62,5 GWh, što je za 23,2 % manje od planirane proizvodnje, a za 1,5% manje od proizvodnje ostvarene u 2018. godini.

Proizvodnja hidroelektrana u 2019. godini ostvarena je u uslovima relativno povoljnih hidroloških prilika što se tiče ukupno ostvarene količine prirodnih dotoka, ali sa aspekta mjesečne dinamike promjena tokom godine to nije slučaj. Naime posljednja četiri mjeseca 2018. godine, kao i mjesec januar karakterišu nepovoljne hidrološke prilike. U februaru i martu nastupile su povoljnije hidrološke prilike, dok su u mjesecu aprilu prirodni dotoci bili manji od planiranih. Period maj - august karakterišu relativno povoljne hidrološke prilike kada su kod nekih HE ostvareni i preljevi. Naredna dva mjeseca, septemabar i posebno oktobar karakterišu sušne, odnosno izrazito sušne prilike sa najnižim ostvarenjem dotoka u 2019. godini na mjesečnom nivou. Posljednja dva mjeseca su imala veće ostvarenje prirodnih dotoka u odnosu na planirane, a što je povoljno uticalo i na ukupnu proizvodnju i na stanje akumulacija na kraju godine.

Termoelektrane Tuzla i Kakanj ostvarile su proizvodnju od 4.527,3 GWh, što je za 931,4 GWh ili za 17,1% manje od Plana, a za 1.121,0 GWh ili 19,8% manje u odnosu na proizvodnju TE u 2018. godini. Kod TE Tuzla proizvodnja je realizovana ispod Plana uz procenat ostvarenja od 85,4%, dok je kod TE Kakanj taj procenat iznosio 79,4%. Ukupnu elektroenergetsku situaciju tokom 2019. godine su uvjetovale ukupne nabavke uglja, cijena električne energije na tržištu, kao i hidrološke prilike.

Od ukupne proizvodnje za 2019. godinu, 75,0% odnosi na proizvodnju termoelektrana dok se 25,0% odnosi na proizvodnju hidroelektrana što predstavlja povoljniji hidro termo odnos u poređenju sa Planom i nekoliko prethodnih godina iako se ne može reći da je ispodplansko ostvarenje termoproizvodnje bilo povoljna okolnost za poslovanje generalno.

PROIZVODNJA odnos (%)	2019.	Plan 2019.	2018.	2017.	2016.	2015.	2014.	2013.
hidroelektrane	25,0%	21,4%	22,0%	14,3%	20,2%	21,7%	21,8%	25,7%
termoelektrane	75,0%	78,6%	78,0%	85,7%	79,8%	78,3%	78,2%	74,3%

Ukupna potrošnja električne energije obuhvata bruto distributivnu potrošnju (bez neto potrošnje drugih snabdjevača) i potrošnju direktnih potrošača. U 2019. godini, ukupna potrošnja električne energije ostvarena je u količini od 5.181,6 GWh, što je za 110,3 GWh ili 2,2% više od plana po EEB-u, a za 92,0 GWh ili za 1,8% više od potrošnje u 2018. godini.

Ukupna potrošnja obuhvata:

- bruto distributivnu potrošnju (bez neto potrošnje drugih snabdjevača) ostvarenu u količini 4.688,3 GWh
- potrošnja direktnih potrošača (krajnji kupci na 110 kV naponu) od 493,3 GWh (više od Plana 4,1%)

Ukupnu bruto distributivnu potrošnju čine neto distributivna potrošnja kupaca EP BiH od 4.314,3 GWh, neto distributivna potrošnja kupaca drugih snabdjevača od 50,8 GWh, te distributivni gubici u količini od 374,0 GWh. Procenat distributivnih gubitaka odnosu na bruto distributivnu potrošnju je 7,89% što je bolje od planiranog procenta (8,46%), a bilježi se napredak i u odnosu na 2018. godinu kada je procenat distributivnih gubitaka iznosio 7,97%. Kod svih distributivnih podružnica procenat distributivnih gubitaka je bio ispod planiranog.

U 2019. godini je iz elektroenergetskog sistema EP BiH isporučeno u saldu 853,7 GWh, (prodato 2.378,1 GWh, kupljeno 1.524,4 GWh), a po drugim osnovama u saldu primljeno 1,5 GWh.

Ukupna količina tržišne prodaje iznosila je 2.378,1 GWh što je za 4,5 GWh ili 0,5 % više od planiranog po EEB-u, a za 22,9% manje u odnosu na 2018. godinu.

Od ukupne tržišne prodaje djelatnosti trgovine:

- 1.234,8 GWh se odnosi na ugovorene obaveze
- 937,6 GWh se odnosi na prodaju za vezanu trgovinu,
- 163,7 GWh se odnosi na ugovore o poslovno-tehničkoj saradnji (UPTS) sa EP HZ HB i ERS,
- 42,0 GWh je količina prodaje –isporuke po osnovu ostvarenog debalansa i regulacija

U 2019. godini kupljena je količina električne energije od 1.524,4 GWh od čega:

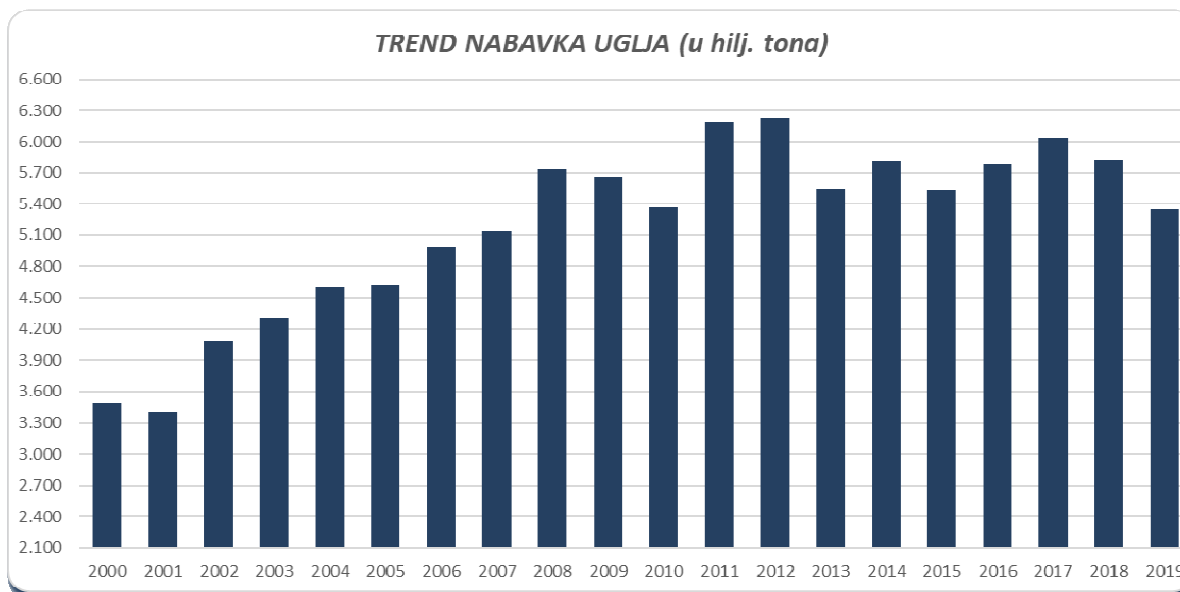
- 937,6 GWh se odnosi na vezanu trgovinu,
- 138,3 GWh se odnosi na havarijsku kratkoročnu kupovinu,
- 166,7 GWh se odnosi na ugovore o poslovno tehničkoj saradnji (UPTS),
- 240,0 GWh iznosi kupovina od neovisnih proizvođača (industrijske TE i obnovljivi izvori),
- 41,8 GWh po osnovu ostvarenog debalansa i regulacija.

Osim električne energije ostvarena je i proizvodnja sporednih proizvoda u termoelektranama i to

- toplotna energija i tehnološka para: ukupno 114,4 GWh u TE Tuzla,
- toplotna energije 19,8 GWh u TE Kakanj,

Ukupne nabavke uglja za potrebe rada termoelektrana u 2019. godini iznosile su 5.351,5 hilj. tona što je manje od bilansom planiranih količina za 428,5 hilj. tona ili 7,4%. U odnosu na 2018. godinu, ukupno nabavljene količine uglja bile su manje za 460,1 hilj. tona ili za 7,9%.

Posmatrajući nabavku uglja po termoelektranama, TE Tuzla je ostvarila manju nabavku od planirane za 329,0 hilj. tona ili za 9,1%, dok su u TE Kakanj ostvarene nabavke uglja bile manje od Plana za 99,5 hilj. tona ili za 4,6%.



Ukupno ostvarene zalihe na depoiima termoelektrana na kraju 2019. godine iznosile su 678,1 hilj.tona, što je za 245,1 hilj. tona više od plana.

Toplotna vrijednost utrošenog uglja iznosila je ukupno 11.846 (kJ/kg), što je za 70 (kJ/kg) ili za 0,6% lošije od bilansnog plana. Kod TE Tuzla toplotna vrijednost utrošenog uglja je iznosila 11.585 (kJ/kg) i bila je boljeg kvaliteta od planiranog za 399 (kJ/kg), dok je u TE Kakanj toplotna vrijednost utrošenog uglja za 893 (kJ/kg) bila lošijeg kvaliteta od planiranog. U odnosu na 2018. godinu, utrošeni ugalj bio je lošijeg kvaliteta za 128 (kJ/kg) ili 1,1%.

REALIZACIJA ELEKTROENERGETSKOG BILANSA ZA 2019. GODINU (sažetak)

ELEMENTI BILANSA	Ostvarenje	Plan	Ostvarenje	u odnosu na Plan 2019.	u odnosu na 2018.
	2019.	2019.	2018.	promjena	promjena
	GWh	GWh	GWh	%	%
1. PROIZVODNJA	6.033,8	6.991,7	7.245,4	-13,7	-16,7
Hidroelektrane	1.506,5	1.493,0	1.597,1	0,9	-5,7
- HE na Neretvi	1.444,0	1.411,5	1.533,6	2,3	-5,8
- male HE	62,5	81,4	63,5	-23,2	-1,5
Vjetroelektrane	0,0	40,0	0,0	-100,0	
Termoelektrane	4.527,3	5.458,7	5.648,3	-17,1	-19,8
- TE Tuzla	2.758,9	3.231,5	3.196,0	-14,6	-13,7
- TE Kakanj	1.768,4	2.227,2	2.452,3	-20,6	-27,9
2. PRIJEM, kupovina i korekcija	1.556,0	466,2	991,2	233,8	57,0
3. UKUPNO RASPOLOŽIVO (1+2)	7.589,8	7.457,8	8.236,6	1,8	-7,9
4. POTROŠNJA	5.181,6	5.071,3	5.089,6	2,2	1,8
Bruto distributivna potrošnja	4.688,3	4.597,6	4.625,3	2,0	1,4
Direktni potrošači	493,3	473,7	464,3	4,1	6,2
5. PRODAJA- isporuka i korekcija	2.408,2	2.386,5	3.147,0	0,9	-23,5
6. UKUPNE POTREBE (4+5)	7.589,8	7.457,8	8.236,6	1,8	-7,9

6. REALIZACIJA FINANSIJSKOG PLANA

REZULTAT POSLOVANJA JP ELEKTROPRIVREDA BIH ZA 2019. GODINU					
UKUPNI PRIHODI u hiljadama KM		plan 2019.	2018.	index 19/pl	index 19/18
	1	2	3	4	5
1. Prihodi od prod.elektične energije i pomoćnih usluga	995.058	990.593	997.217	100,5	99,8
- prihod od prodaje krajnjim kupcima EP BiH	719.697	710.430	695.243	101,3	103,5
- kupci na 110 kV	57.093	54.355	50.411	105,0	113,3
- kupci na 35 kV *	36.352	36.663	36.428	99,2	99,8
- kupci na 10 kV *	128.170	124.718	121.352	102,8	105,6
- kupci na 0,4 kV domaćinstva	311.969	310.326	307.962	100,5	101,3
- kupci na 0,4 kV * ostala potrošnja	170.714	169.532	164.704	100,7	103,6
- kupci na 0,4 kV javna rasvjeta	14.928	14.402	13.852	103,7	107,8
- neovlaštena potrošnja (svi naponi na distributivnoj mreži)	471	434	533	108,4	88,2
- prihod po osnovu UPTS-a (energija+ mrežarina)	17.736	17.597	17.552	100,8	101,0
- prihod od prodaje iz obnovljivih izvora	5.865	0	0		
- prihod od prodaje drugim kupcima u BiH	217.431	228.968	219.765	95,0	98,9
- prihod od izvoza električne energije	21.151	18.134	27.431	116,6	77,1
- prihod od pomoćnih usluga uključujući i el.energ. u vezi pomoćnih usluga	13.178	15.464	37.226	85,2	35,4
2. Prihod od prod.tehn.pare i topl. energije	14.243	16.107	14.670	88,4	97,1
-prihod od tehnološke pare	3.248	3.094	3.141	105,0	103,4
- prihod od toplote energije	9.514	11.509	9.945	82,7	95,7
- prihod od prodaje ostalih spor. i nus proizvoda	1.480	1.504	1.585	98,4	93,4
3. Prihodi od prodaje materijala i usluga	26.910	26.908	27.052	100,0	99,5
- prihod od naknada priključenja	17.860	17.466	17.033	102,3	104,9
- ostali prihodi od prodaje materijala i usluga	9.050	9.442	10.019	95,8	90,3
4. Prihod od finansiranja	6.136	3.512	6.498	174,7	94,4
5. Ostali prihodi	20.042	11.607	15.239	172,7	131,5
UKUPNO (1 do 5)	1.062.389	1.048.726	1.060.676	101,3	100,2
6. Materijal za proizvodnju električne energije	296.237	343.322	348.046	86,3	85,1
7. Materijal za održavanje	10.666	12.784	10.584	83,4	100,8
8. Ostali troškovi materijala (el. energija, kancel.mat. HTZ, gorivo, mazivo)	5.574	6.483	5.301	86,0	105,2
9. Troškovi prevoza uglja	22.687	27.304	27.144	83,1	83,6
10. Usluge održavanja	16.448	18.034	14.795	91,2	111,2
11. Troškovi nabavke električne energije i pomoćnih usluga	176.372	97.165	107.253	181,5	164,4
12. Premije osiguranja	2.120	2.405	2.171	88,1	97,6
13. Drugi troškovi usluga	10.414	12.306	9.691	84,6	107,5
14. Troškovi amortizacije	148.030	157.998	150.258	93,7	98,5
15. Troškovi mrežarina i naknada za NOS	50.858	50.347	49.812	101,0	102,1
16. Plate i naknade plata	154.577	154.910	151.717	99,8	101,9
17. Drugi troškovi rada	23.969	22.519	21.156	106,4	113,3
18. Vodoprivredne naknade	26.393	26.427	28.055	99,9	94,1
19. Razne dažbine, naknade i članarine	18.170	22.134	22.438	82,1	81,0
20. Drugi troškovi poslovanja	7.140	9.171	7.154	77,8	99,8
21. Finansijski troškovi i rashodi	4.880	5.977	5.644	81,6	86,5
22. Drugi rashodi (otpis potraživa., gubici od umanjanja vrijed. troš. iz ranij. god.)	48.705	7.747	18.885	628,7	257,9
23. Troškovi rezervisanja	14.810	5.761	19.150	257,1	77,3
UKUPNI TROŠKOVI I RASHODI (6 do 23)	1.038.050	982.794	999.253	105,6	103,9
DOBIT PRIJE POREZA	24.339	65.932	61.423	36,9	39,6
NETO DOBIT PERIODA	20.124		52.383		

* uključujući distributivnu mrežarinu krajnjih kupaca drugih snabdjevača i vlastitu potrošnju koja se preuzima sa 10kV i 0,4kV.

6.1. Prihodi

Ukupno ostvareni prihod EP BiH za 2019. godinu 1.062,39 mil. KM i veći je od planiranog za 13,66 mil. KM ili 1,3%, a za 0,2% veći od ostvarenog prihoda u 2018. godini.

6.1.1 Prihod od prodaje električne energije i pomoćnih usluga

U strukturi ukupnog ostvarenog prihoda najveći dio čini *prihod od prodaje električne energije i pomoćnih usluga* u iznosu 995,06 mil. KM ili 93,7% ukupnih prihoda Društva za 2019. godinu.

Ovi prihodi se odnose na prihod od :

- prodaje krajnjim kupcima EP BiH u iznosu od 719,70 mil. KM,
- prodaje drugim kupcima u BiH u iznosu 217,43 mil. KM,
- izvoza električne energije u iznosu 21,15 mil. KM,
- prodaje po osnovu ugovora o poslovno tehničkoj saradnji (UPTS) u iznosu od 17,74 mil. KM
- pomoćnih usluga u iznosu 13,18 mil. KM (energija i kapaciteti)
- prihod od prodaje energije iz obnovljivih izvora u iznosu 5,86 mil. KM.

6.1.1.1 Prihod od prodaje električne energije krajnjim kupcima

Ovaj segment prihoda odnosi se na kupce (pravna i fizička lica, uključujući vlastitu potrošnju) koji su krajnji potrošači električne energije koju im isporučuje JP Elektroprivreda BiH, a realizuje se kroz djelatnost snabdijevanja i distribucije (mrežarina). Isti čine:

- a) *prihod od tržišnog snabdijevanja* kupaca na različitim naponskim nivoima u ukupnom iznosu od 253,51 mil. KM i to:
 - *Kupci na 110 kV naponu* u iznosu od 57,09 mil. KM (uključujući naknade po osnovu odstupanja),
 - *Kupci na 35 kV naponu* u iznosu 36,03 mil. KM,
 - *Kupci na 10 kV naponu* u iznosu 126,94 mil. KM (uključujući vlastitu potrošnju na tom naponu),
 - *Ostala potrošnja na 0,4 kV naponu* iznosi 18,53 mil. KM,
 - *Javna rasvjeta* (0,4 kV napon) u iznosu 14,93 mil. KM.
- b) *prihod od javnog snabdijevanja* odnose se na kupce koji se snabdijevaju na naponskom nivou 0,4 kV u ukupnom iznosu 464,11 mil. KM, a obuhvata kategorije *Domaćinstva* (iznos 311,97 mil. KM) i *Ostala potrošnja na 0,4 kV* (iznos 152,14 mil. KM, uključujući vlastitu potrošnju na tom naponu);
- c) *prihod od rezervnog snabdijevanja* od 0,04 mil. KM, a odnosi se na manji broj kupaca na 10 kV naponu;
- d) *prihod po osnovu mrežarine* kupaca (na 35 kV i 0,4 kV naponu) koji su se snabdijevali kod drugih snabdijevača u iznosu 1,56 mil. KM ;
- e) *prihod od neovlaštene potrošnje* u iznosu 0,47 mil. KM od čega se 80% odnosi na kategoriju *Domaćinstva*, a 20% na kategoriju *Ostala potrošnja na 0,4 kV naponu*.

Prihod od prodaje krajnjim kupcima (bez prihoda od drugih snabdjevača i neovlaštene potrošnje) je veći u odnosu na planirani za 11,41 mil. KM ili 1,6%. Kod svih kategorija kupaca osim kategorije *Kupci na 35 kV* ostvareni prihod i potrošnja su bili veći u odnosu na planirani.

Kod *Kupaca na 110 kV naponu* ostvaren je za 5% veći prihod u odnosu na planirani s tim da su kupci *Tvornica cementa Kakanj* i *Željeznice FBiH* ostvarili veću potrošnju u odnosu na Plan. Pored postojećih kupaca na 110 kV naponu od mjeseca jula EP BiH je snabdjevač za bivšeg kupca *Željezara Ilijaš*, kao i za tri nova kupca u okviru grupacije *Prevent*.

Kada su u pitanju prodajne cijene, ostvarena ukupna prosječna cijena kod svih krajnjih kupaca je bila 14,93 F/kWh što je u nivou planirane prosječne cijene. Kod svih kategorija ostvarena prosječna cijena je blizu planirane (odstupa do +/- 1,5%). U odnosu na 2018. godinu bilježi se rast prosječne cijene kod skoro svih kategorija krajnjih kupaca (osim Domaćinstava) gdje prosječno povećanje iznosi 1,7%. Pri tome je prosječna cijena za *Domaćinstva* ostala praktički identična, što je razumljivo obzirom da nije bilo promjene tarifnih

stavova za ovu kategoriju. Najveće povećanje prosječne cijene u odnosu na 2018. godinu ostvareno je kod kupaca na 110 kV naponu (za 6,8%).

Ako se ostvareni prihod od krajnjih kupaca uporedi sa 2018. godinom primjetan je rast prihoda od 3,7%, gdje je došlo do rasta količine prodaje (za 2,0% tj. 93,2 GWh) dok je prosječna prodajna cijena veća za 1,7%.

Ako iznose prihoda od krajnjih kupaca posmatramo po distributivnim podružnicama, kod podružnica ED Tuzla (2,2%), ED Sarajevo (1,7%), ED Bihać (1,4%) i ED Mostar (1,3%) prihod je bio veći od planiranog što je rezultat ostvarenog porasta obima prodaje, dok je podružnica ED Zenica imala manju realizaciju (99,8%) prihoda u odnosu na Plan. Od mjeseca jula na snabdjevanje kod EP BIH prešao je kupac koji se napaja sa distributivne mreže EP HZ HB (ATHABASCA INVESTMENT) na 10 kV naponu sa ukupnom potrošnjom od 1,8 GWh i ostvarenim prihodom od 0,26 mil. KM. U odnosu na 2018. godinu kod svih podružnica je ostvaren porast prihoda (najviši procent rasta kod ED Sarajevo) s tim da je kod svih podružnica ostvaren veći obim prodaje i veće prosječne prodajne cijene.

Iznosi, učešća i pokazatelji posmatrano po distributivnim podružnicama, a vezano za ostvarenje prihoda od krajnjih kupaca na distributivnoj mreži daju se u sljedećoj tabeli (donji podaci ne uključuju prihod od neovlaštene potrošnje kao ni prihod po osnovu mrežarine kupcima drugih snabdjevača):

<i>Podružnica / Pokazatelj</i>	<i>ED Bihać</i>	<i>ED Mostar</i>	<i>ED Sarajevo</i>	<i>ED Tuzla</i>	<i>ED Zenica</i>	<i>Ukupno</i>
<i>Iznos prihoda (mil. KM)</i>	72,22	36,28	211,83	179,86	160,11	660,31
Učešće prihod distr. kupci (%)	10,9	5,5	32,1	27,2	24,3	100,0
<i>Prodana količina (GWh)</i>	457,8	232,1	1.376,1	1.210,1	1.036,5	4.312,5
<i>Prosječna cijena (F/kWh)</i>	15,78	15,63	15,39	14,86	15,45	15,31

Također, u nastavku se daje pregled strukture prodaje krajnjim kupcima razložen na energiju i mrežarinu s tim da prihod i prosječna cijena uključuju i dio koji se odnosi na tarifni element *Mjerno mjesto (MM)*.

STRUKTURA PRODAJE	Ostv. 2019.			Ostv. 2018.			Ostv. 2017.			Ostv. 2016.			Ostv. 2015.		
	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod
ENERGIJA	GWh	F/kWh	mil. KM	GWh	F/kWh	mil. KM	GWh	F/kWh	mil. KM	GWh	F/kWh	mil. KM	GWh	F/kWh	mil. KM
<u>Krajnji kupci</u>															
- kupci na 110 kV	493,3	10,14	50,0	464,3	9,49	44,1	485,3	8,20	39,8	458,0	8,62	39,5	449,6	9,05	40,7
- kupci na 35 kV	296,6	9,83	29,1	303,9	9,61	29,2	286,7	8,71	25,0	274,8	8,77	24,1	274,5	8,86	24,3
- kupci na 10 kV	887,1	10,90	96,7	860,0	10,49	90,2	830,1	9,61	79,7	790,4	10,65	84,2	827,4	11,29	93,4
- domaćinstva	2.143,1	7,44	159,5	2.110,7	7,46	157,5	2.141,8	7,44	159,4	2.132,4	7,44	158,7	2.121,2	7,40	156,9
- ostali 0,4 kV	904,5	11,03	99,7	893,7	10,58	94,6	885,0	10,50	93,0	856,2	10,88	93,1	829,5	11,07	91,8
- javna rasvjeta	83,2	10,11	8,4	81,9	9,08	7,4	81,2	7,46	6,1	80,4	7,44	6,0	77,4	8,62	6,7
Ukupno krajnji kupci (SNB)	4.807,6	9,22	443,5	4.714,4	8,97	422,9	4.710,1	8,56	403,0	4.592,3	8,83	405,6	4.579,5	9,04	413,8

STRUKTURA	Ostv 2019.			Ostv 2018.			Ostv 2017.			Ostv 2016.			Ostv 2015.		
PRODAJE	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod	Energija	Cijena	Prihod
MREŽARINA	GW/h	F/kWh	mil.KM	GW/h	F/kWh	mil.KM	GW/h	F/kWh	mil. KM	GW/h	F/kWh	mil. KM	GW/h	F/kWh	mil. KM
<u>Krajnji kupci</u>															
- kupci na 110 kV	493,3	1,43	7,1	464,3	1,34	6,2	485,3	1,35	6,6	458,0	1,38	6,3	449,6	1,49	6,7
- kupci na 35 kV	296,6	2,32	6,9	303,9	2,28	6,9	286,7	2,34	6,7	274,8	2,32	6,4	274,5	2,41	6,6
- kupci na 10 kV	887,1	3,42	30,3	860,0	3,37	29,0	830,1	3,36	27,9	790,4	3,39	26,8	827,4	3,39	28,0
- domaćinstva	2.143,1	7,12	152,5	2.110,7	7,13	150,5	2.141,8	7,13	152,6	2.132,4	7,13	152,0	2.121,2	7,13	151,2
- ostali 0,4 kV	904,5	7,84	70,9	893,7	7,85	70,1	885,0	7,91	70,0	856,2	7,94	68,0	829,5	7,95	66,0
- javna rasvjeta	83,2	7,84	6,5	81,9	7,84	6,4	81,2	7,84	6,4	80,4	7,83	6,3	77,4	7,82	6,1
Ukupno krajnji kupci (SNB)	4.807,6	5,70	274,2	4.714,4	5,71	269,2	4.710,1	5,74	270,1	4.592,3	5,79	265,8	4.579,5	5,78	264,6

Iz prethodnih tabela vidljivo je povećanje prosječne cijene komponente energije koja je u odnosu na 2018. godinu u prosjeku veća za 2,8% što je posebno izraženo kod kupaca na tržišnom snabdijevanju. Tarifni element *Mjerno mjesto* ne učestvuje značajno u prihodu i cijeni komponente energije kod kupaca na visokom i srednjem naponu. Kod kupaca na niskom naponu, učešće prihoda po osnovu MM je posebno izraženo kod kategorije *Domaćinstva* (gdje se ostvari skoro 90% ukupnog prihoda po osnovu *Mjernog mjesta*), a bez prihoda po ovom tarifnom elementu prosječna cijena energije bi za ovu kategoriju iznosila oko 6,3 F/kWh. Što se tiče mrežarinaru tu nije bilo većih promjena što je i razumljivo obzirom da se nisu mijenjale tarife za distributivnu mrežarinu, dok je bilo povećanja tarife za sistemsku uslugu što se odrazilo na rast mrežarine kod kupaca na 110 kV naponu

6.1.1.2 Prihod od prodaje el. energije iz obnovljivih izvora

U mjesecu februaru JP Elektroprivreda BiH je zaključila ugovore o otkupu električne energije sa Operaterom za OIEiK, a po kojim Operater otkupljuje proizvedenu električnu energiju iz 7 malih HE u sastavu ED podružnica za koje imamo status kvalifikovanog proizvođača iz obnovljivih izvora. Otkup se vrši po referentnoj cijeni koju utvrđuje FERK, a na osnovu istorijskog kretanja cijena trgovine u FBIH. Po ovom osnovu je ostvaren prihod u iznosu od 5,86 mil. KM što se odnosi samo na period mart-decembar obzirom da je od marta počela primjena zaključenih ugovora. Prihod je evidentiran na djelatnosti proizvodnje u ED podružnicama. Treba naglasiti da ovaj vid prodaje nije bio planiran kao takav (niti je ostvarivan prihod u prethodnim godinama kroz ovaj vid prodaje), ali je proizvedena energija bila planirana za prodaju u okviru EEB-a i Plana generalno. Obzirom na navedeno, došlo je do povećanja prihoda, ali i troškova nabavke energije iz obnovljivih izvora. Ipak Društvo će imati pozitivan efekat po osnovu finansijskog poticanja svoje proizvodnje iz obnovljivih izvora, jer teret poticanja ove proizvodnje dijelom snose i drugi snabdjevači na prostoru FBiH.

6.1.1.3 Prihod od prodaje električne energije na tržištu

Prihod od prodaje električne energije na tržištu realizovan kroz djelatnost trgovine ostvaren je u zbirnom iznosu od 256,32 mil. KM i manji je od Plana za 8,38 mil. KM ili za 3,3%. Pri tome je ostvarena količina prodaje bila za 8,4% manja od Plana pretežno zbog manje proizvodnje u TE. Navedeno je ostavilo manje raspoložive vlastite energije za prodaju (prvenstveno kratkoročnu) na tržištu djelatnosti Trgovine.

Ako posmatramo po državi kupca, onda se 235,17 mil. KM prihoda iz ove grupe odnosi na kupce iz BiH (uključujući prihod od prodaje energije po osnovu UPTS-a) dok se preostalih 21,15 mil. KM odnosi na izvoznu prodaju električne energije kupcima sa sjedištem izvan BiH.

Ako se energija prodana kroz djelatnost Trgovine posmatra po vrsti prodaje onda je struktura ostvarenog prihoda sljedeća:

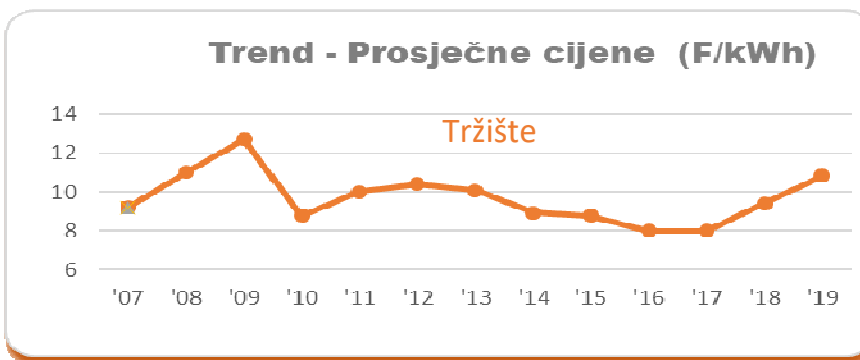
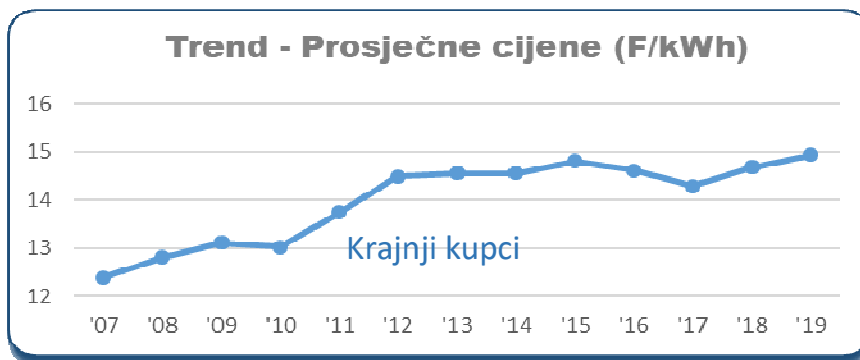
- prihod od dugoročne prodaje 114,57 mil. KM,
- prihod od kratkoročne prodaje vlastite energije 18,59 mil. KM,
- prihod po osnovu UPTS-a 17,74 mil. KM (uključujući i mrežarinu u iznosu 2,73 mil. KM),
- prihod po osnovu kupoprodaje (također kratkoročnog karaktera) 105,42 mil. KM.

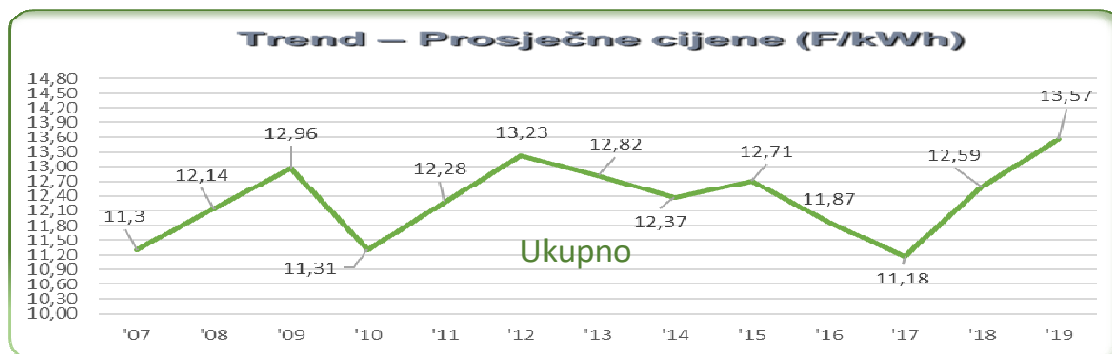
Prosječna prodajna cijena po osnovu dugoročne prodaje iznosi 10,75 F/kWh i manja je u odnosu na planiranu (10,81 F/kWh) za 0,5%, dok je za 22,7% viša u odnosu na prosječnu cijenu dugoročne prodaje u 2018. godini.

Prosječna prodajna cijena po osnovu kratkoročne prodaje vlastito proizvedene energije iznosi 10,95 F/kWh i viša je, kako u odnosu na planiranu (9,88 F/kWh), tako i u odnosu na prosječnu cijenu kratkoročne prodaje postignutu u 2018. godini (9,91 F/kWh). Ostvareni prihod je daleko manji u odnosu na Plan i realizaciju u 2018. godini zbog velikog odstupanja (na niže) u količini prodane električne energije.

Kada je u pitanju prodaja po osnovu ugovora o poslovno tehničkoj saradnji (UPTS) ostvaren je nešto manji obim prodaje u odnosu na Plan, ali veći u odnosu na 2018. godinu. Kod ugovara sa ERS primjenjuje se koncept gdje se ne vrši kupovina i prodaje energije na srednjem i niskom naponu već se samo obračunava distributivna mrežarina. Treba napomenuti da se dio isporuka/prodaje odnosi i na isporuke sa distributivne mreže (što prihodovno uključuje i distributivnu mrežarinu)

Prihod po osnovu kupoprodaje energije je ostvaren u iznosu od 105,42 mil. KM za prodaju 937,6 GWh kupljene energije. Prihodi, troškovi i pozitivni efekti po osnovu kupoprodaje električne energije su bili značajno veći od planiranih gdje je ostvarena prosječna prodajna cijena za 19,7% veća od prosječne nabavne cijene te je ostvaren pozitivan efekat od preko 17,3 mil. KM. I obim kupoprodaje, izraženo u energiji, bio je za 158,4% veći nego u 2018. godini, te je i ostvareni pozitivni efekat same kupoprodaje bio mnogo veći u odnosu na efekat od prethodne godine (6,5 mil. KM).





Iz prethodnih dijagrama vidljivo je da su prosječne prodajne cijene za krajnje kupce od 2010. -2015. godine imale trend rast. Zatim je u 2016 i 2017 godini došlo do njihovog smanjenja da bi u 2018 i 2019 godini ponovo počele rasti. S druge strane, prosječne cijene kod djelatnosti trgovine od 2013. do 2017. godine imale su trend pada, ali u 2017. godini dolazi do rasta koji se nastavio 2018 i 2019. godini.

U idućoj tabeli data je **Struktura prodaje električne energije** (uključena je prodaja kroz djelatnosti snabdijevanja i trgovine) za izvještajni period uz uporedbu sa Planom i ostvarenjem 2018.godine, te procentima udjela u prihodu od prodaje električne energije.

STRUKTURA PRODAJE	Ostv 2019.				Plan 2019.				Ostv 2018.			
	Energija	Cijena	Prihod	udio	Energija	Cijena	Prihod	udio	Energija	Cijena	Prihod	udio
	GWh	F/kWh	mil. KM	%	GWh	F/kWh	mil. KM	%	GWh	F/kWh	mil. KM	%
Krajnji kupci												
- kupci na 110 kV	493,3	11,57	57,1	6%	473,7	11,48	54,4	6%	464,3	10,83	50,3	5%
- kupci na 35 kV	296,6	12,15	36,0	4%	303,5	12,00	36,4	4%	303,9	11,89	36,1	4%
- kupci na 10 kV	887,1	14,31	127,0	13%	869,9	14,12	122,8	13%	860,0	13,85	119,2	12%
- domaćinstva	2.143,1	14,56	312,0	32%	2.123,4	14,61	310,3	32%	2.110,7	14,59	308,0	31%
- ostali 0,4 kV	904,5	18,87	170,7	17%	878,2	19,12	167,9	17%	893,7	18,43	164,7	17%
- javna rasvjeta	83,2	17,95	14,9	2%	80,3	17,93	14,4	1%	81,9	16,92	13,9	1%
Ukupno krajnji kupci (SNB)	4.807,6	14,93	717,7	73%	4.729,0	14,93	706,3	73%	4.714,4	14,68	692,1	70%
Tržišna prodaja												
Dugoročna prodaja	1.065,5	10,75	114,6	12%	1.302,4	10,81	140,7	14%	1.440,2	8,77	126,2	13%
Kratkoročna prodaja	169,8	10,95	18,6	2%	843,7	9,88	83,3	9%	832,5	9,91	82,5	8%
Prodaja po osnovu UPTS	163,7	9,17	15,0	2%	164,5	9,17	15,1	2%	161,2	9,17	14,8	2%
Kupoprodaja	937,6	11,24	105,4	11%	240,0	9,60	23,0	2%	362,9	10,59	38,4	4%
Prodaja u vezi pom. usluga	42,0	9,55	4,0	0%	55,8	7,31	4,1	0%	290,4	9,79	28,4	3%
Prodaja operateru za OIEIK	53,9	10,88	5,9	1%								
Ukupno tržišna prodaja (TRG)	2.432,4	10,83	263,5	27%	2.606,4	10,22	266,3	27%	3.087,1	9,41	290,4	30%
Ukupno prodaja električne energije*	7.240,0	13,55	981,1	100%	7.335,4	13,26	972,5	100%	7.801,5	12,59	982,5	100%

*nisu obuhvaćeni prihodi po osnovu neovlaštene potrošnje, prihod od distributivne mrežarine za kupce drugih snabdijevača, kao ni prihod od mrežarine u vezi UPTS-a

6.1.1.4 Prihod od pomoćnih usluga (energija i kapaciteti)

Prihodi od pomoćnih usluga iznose 13,18 mil. KM i manji su u odnosu na Plan za 2,29 mil. KM, gdje najveće odstupanje u odnosu na Plan imaju prihodi od usluge pružanja usluge kapaciteta za sekundarnu regulaciju (manji za 1,94 mil. KM). U odnosu na 2018. godinu realizacija ovih prihoda je bila manja za 24,05 mil. KM ili 64,6% gdje nije ostvaren prihod od energije za pokriće prenosnih gubitaka koji je EP BiH ostvarila u 2018. godini kada je u dijelu godine pružala ovu vrstu pomoćne usluge.

Prihod na ime pomoćnih usluga se odnosi na:

- prihod po osnovu isporučene energije u vezi drugih pomoćnih usluga: 4,01 mil. KM (aktivacija energije po osnovu sekundarne i tercijarne regulacije, te energija debalansa, isporučeno u sumi 42,0 GWh),
- prihod po osnovu rezervisanih kapaciteta za pomoćne usluge 9,17 mil. KM (od čega 6,69 mil. KM kapacitet za sekundarnu regulaciju i 2,48 mil. KM po osnovu kapaciteta za tercijarnu regulaciju)

Prihod po osnovu kapaciteta za sekundarnu regulaciju realizovan je 77,5% u odnosu na ugovoreni/ planirani iznos dok kod kapaciteta za tercijarnu regulaciju indeks realizacije ugovora/plana iznosi 90,2%. Prihodi po osnovu kapaciteta povećani su u odnosu na 2018. godinu i predstavljaju značajne iznose koje Društvo ostvaruje pružajući ove usluge EES-u BiH zahvaljujući svojim tehničkim i ljudskim kapacitetima.

6.1.2 Prihod od prodaje tehnološke pare, toplotne energije i nus proizvoda

Prihod od prodaje tehnološke pare, toplotne energije i nus proizvoda ostvaren je u iznosu od 14,24 mil. KM i obuhvata prihod po osnovu:

- prodaje tehnološke pare u iznosu od 3,25 mil. KM;
- prodaje toplotne energije (para za grijanje) u iznosu od 9,51 mil. KM;
- prodaje sporednih i nus proizvoda (uglavnom šljaka i pepeo) u iznosu od 1,48 mil. KM.

Ovi prihodi su manji za 1,86 mil. KM ili 11,6% u odnosu na Plan prvenstveno zbog manje isporuke toplotne energije (ukupno za 17,3%, pri čemu je u TE Kakanj proizvodnja toplotne energije manja za 40,4%). Svi prihodi iz ove stavke ostvareni su u termoelektranama i to u TE Tuzla 11,91 mil. KM, a u TE Kakanj 2,33 mil. KM. U odnosu na 2018. godinu prihodi na ovoj stavci su smanjeni za 2,9% zbog smanjenja iznosa prihoda od prodaje toplotne energije.

6.1.3 Prihodi od prodaje materijala i usluga

Prihodi od prodaje materijala i usluga iznose 26,91 mil. KM i ostvareni u nivou Plana, dok su u odnosu na 2018. godinu manji 0,5%. Najveći dio ovih prihoda čini prihod od naknada za priključenje potrošača na elektroenergetski sistem EP BiH u iznosu 17,86 mil. KM, dok ostatak čine prihodi od raznih ostalih usluga (izdavanje elektroenergetskih saglasnosti i razne druge usluge shodno *Općim uslovima za isporuku električne energije*), prihodi od restorana u proizvodnim podružnicama, prihodi od zakupnina prihodi od usluga provizije za naplatu RTV takse i sl.

Prihod od naknada za priključenje je veći od planiranog za 0,39 mil. KM ili 2,3%, a u odnosu na 2018. godinu je veći za 0,83 mil. KM ili 4,9%. U vezi prihoda od naknada priključenja posebno treba istaći podružnice ED Bihać, ED Zenica i ED Tuzla kod kojih je Plan premašen, sa oko 26%; kod podružnice ED Mostar 2,8%, dok je u podružnici ED Sarajevo realizacija bila manja u odnosu na planiranu.

Značajni prihodi u ovoj stavci ostvareni su i po osnovu naknade za povećanje angažovane snage, izdavanja elektroenergetskih saglasnosti i drugih usluga u djelatnosti distribucije, a tu je i svrstan i prihod od isporuke vode sa Brane Snježnica za RiTE Ugljevik (1,58 mil. KM). Prihodi po osnovu naknada od kablovskih operatera u iznosu 1,67 mil. KM su bili manji od planiranih za 19,9%, a ispod plana su (za 6,4%) ostvareni i prihodi po osnovu provizije za naplatu RTV takse (iznose 1,58 mil. KM).

6.1.4 Prihod od finansiranja

Prihodi od finansiranja za izvještajni period iznose 6,14 mil. KM, te su veći su od planiranih za 2,62 mil. KM ili 74,7%, dok su za 0,36 mil. KM ili 5,6% manji u odnosu na 2018. godinu. Najveći dio finansijskih prihoda odnosi se na prihode po osnovu deponovanih (*a vista*) i oročenih sredstava kod poslovnih banaka gdje isti zbirno iznose 3,20 mil. KM (veći su od planiranih za 2,45 mil. KM) te prihode od zateznih kamata 2,34 mil. KM (veći od planiranih 4,0%). Inače Planom poslovanja predviđeno je bilo značajno razoročavanje sredstava zbog finansiranja izgradnje bloka 7 u TE Tuzla što je razlog da su planirani dosta manji prihodi po

osnovu oročenja u odnosu na ranije godine. Međutim, kako do razoročenja ipak nije došlo ostvarenje prihoda je višestruko veće od Plana. Dio prihoda iz ove stavke odnosi se i na naplaćene sudske takse, kamate na pozajmice rudnicima i razne ostale finansijske prihode.

6.1.5 Ostali prihodi

Ostali prihodi u ovom izvještajnom periodu iznose 20,04 mil. KM i veći su u odnosu na Plan za 8,44 miliona KM ili 72,7%. Ključno odstupanje odnosi se prihode po osnovu:

- ukidanja dugoročnih rezervisanja za sudske sporove u iznosu 4,71 mil. KM,
- viškova stalnih sredstava u iznosu 1,22 mil. KM
- usklađivanja vrijednosti zaliha od 1,18 mil. KM

koji su daleko premašili planirane.

Osim navedenog, najznačajnije vrste ostvarenog prihoda na ovoj stavci su sljedeće:

- prihodi od donacija (amortizacija doniranih sredstava i dr. donacije) u iznosu od 6,85 mil. KM;
- prihod iz ranijih godina 1,62 mil. KM;
- naplaćena prethodno otpisana potraživanja (po svim osnovama) u iznosu od 1,54 mil. KM;
- prihodi od prodatog otpadnog i materijala sa demontiranih stalnih sredstava u iznosu od 1,14 mil. KM,;
- prihodi od penala i viškova sirovina i materijala 0,65 mil. KM
- prihod od naplate štete od osiguravajućih društava 0,60 mil. KM,

Ostali navedeni prihodi iz ove stavke iznose 0,53 mil. KM.

6.2. Troškovi i rashodi

Ukupno ostvareni troškovi i rashodi za 2019. godinu iznose 1.038,05 mil. KM što je više od planiranih za 55,26 mil. KM ili 5,6% prvenstveno zbog većih drugih rashoda i troškova nabavke električne energije. U odnosu na 2018. godinu, troškovi i rashodi su veći za 38,80 mil. KM ili 3,9%.

6.2.1 Troškovi materijala za proizvodnju i prevoza uglja

Troškovi materijala za proizvodnju električne energije iznose 296,24 mil. KM, dok troškovi prevoza uglja iznosi 22,69 mil. KM i isti u zbiru čine 30,7% ukupnih troškova i rashoda. Ovi troškovi razloženi po termoelektranama i upoređeni sa proizvodnjom se daju u sljedećem pregledu:

Troškovi i proizvodnja (po stavkama i termoelektranama)	Ostv 2019.	Plan 2019.	Ostv 2018.	index 19/plan	index 19/18
Materijal za proizvodnju TE Kakanj (mil. KM)	115,61	134,69	142,85	85,8	80,9
Prevoz uglja TE Kakanj (mil. KM)	4,75	6,05	6,64	78,5	71,6
Proizvodnja el. energije TE Kakanj (GWh)	1.768,4	2.227,2	2.452,3	79,4	72,1
Proizvodnja topl. energ. TE Kakanj (GWh)	19,8	34,0	22,4	58,3	88,5
Materijal za proizvodnju TE Tuzla (mil. KM)	180,62	208,63	205,19	86,6	88,0
Prevoz uglja TE Tuzla (mil. KM)	17,93	21,25	20,50	84,4	87,5
Proizvodnja el. energije TE Tuzla (GWh)	2.758,9	3.231,5	3.196,0	85,4	86,3
Proizv. tehn.pare i topl. energ. TE Tuzla (GWh)	114,4	121,8	115,3	94,0	99,2
Materijal za proizvodnju ukupno obje TE (mil. KM)	296,24	343,32	348,05	86,3	85,1
Prevoz uglja ukupno obje TE (mil. KM)	22,69	27,30	27,14	83,1	83,6
Proizvodnja el. energije ukupno obje TE (GWh)	4.527,3	5.458,7	5.648,3	82,9	80,2
Proizv. tehn.pare i topl. energ. ukupno TE (GWh)	134,2	155,8	137,7	86,2	97,5

Troškovi materijala za proizvodnju električne energije u TE Tuzla iznose 180,62 mil. KM (manje od Plana za 13,4% jer je i proizvodnja električne energije manja od planirane za 14,6%), a u TE Kakanj iznose 115,61 mil. KM (ispod Plana za 14,2% gdje je proizvodnja električne energije manja u odnosu na planiranu 20,6%). Ovi troškovi su varijabilnog karaktera i obuhvataju troškove uglja za proizvodnju električne energije, troškove uglja za proizvodnju tehnološke pare i pare za grijanje, troškove analize uglja, hemikalija i industrijske vode, troškove goriva i maziva za potpalu i podršku vatre (značajno povećani po kWh zbog lošijeg kvaliteta uglja), rad buldožera, kalo i rastur uglja, a isti su u logičnoj korelaciji sa ostvarenom proizvodnjom električne energije i sporednih proizvoda.

Ukupni troškovi materijala za proizvodnju su manji od planiranih za 47,08 mil. KM ili 13,7% dok je proizvodnja električne energije u termoelektranama bila manja od planirane za 17,1%. Ukupni specifični utrošak topline iznosio je 12.252 kJ/kWh i bio je veći od planiranog za 5,2%. U TE Tuzla specifični utrošak je iznosio 11.887 kJ/kWh što je više od Plana za 1,5%, dok je u TE Kakanj iznosio 12.824 kJ/kWh što je za 10,9% više od planiranog utroška i u velikoj mjeri posljedica lošijeg kvaliteta nabavljenog uglja za potrebe ove TE. U odnosu na 2018. godinu ukupni specifični utrošak topline je bio veći za 4,2% što je povećalo i jedinične varijabilne troškove i proizvodnu cijenu u TE.

Ostvareni *Troškovi prevoza uglja* iznose 22,69 mil. KM i manji su od Plana za 4,62 mil. KM ili za 16,9%. U TE Kakanj troškovi prevoza uglja iznose 4,75 mil. KM i manji su u odnosu na planirane za 21,5%. U TE Tuzla troškovi prevoza iznose 17,93 mil. KM i manji su od planiranih troškova 15,6%. Treba napomenuti da je trošak prevoza po toni kod TE Kakanj dosta manji u odnosu na TE Tuzla zbog strukture nabavke, posmatrano po rudnicima.

6.2.2 Troškovi održavanja

Troškovi *Materijala za održavanje* ostvareni su u iznosu 10,67 mil. KM što je manje od Plana za 2,12 mil. KM ili 16,6%. Od navedenog iznosa 6,20 mil. KM se odnosi na djelatnost proizvodnje gdje su ostvareni troškovi bili u nivou planiranih. Većinom su realizovani planirani remont i dok je na pojedinim blokovima termoelektrana dolazilo do kvarova, ispada ili su bili van pogona zbog konsolidacije stanja uglja na depou. U distributivnim podružnicama troškovi materijala za održavanje iznose 4,46 mil. KM (manje od Plana za 31,4%) gdje se preko 90% odnosi na djelatnosti distribucije. U odnosu na 2018. godinu, troškovi na ovoj stavci su veći za 0,8 %.

Troškovi *Usluga održavanja* iznose 16,45 mil. KM i manji su od Plana za 1,59 mil. KM ili za 8,8% dok su u odnosu na 2018. godinu veći za 1,65 mil. KM ili 11,2%. Od ostvarenog iznosa, na termoelektrane se odnosi 9,26 mil. KM (ili 56,3%) gdje daleko najveći udio imaju troškovi na redovnom i investicionom (remontu) održavanju opreme. Kod distributivnih podružnica ostvareno je 5,54 mil. KM troškova usluga održavanja s tim da su sve podružnice imale ostvarenje ispod Plana. Najveći udio u troškovima imaju usluge iskopa i zatrpavanja za elektrodistributivnu mrežu, usluge održavanja hardvera i softvera, kao i usluge investicionog održavanja opreme (brojila). Dio odstupanja odnosi se i na nerealizovane troškove održavanja koji su bili planirani za VP Podveležje za period septembar-decembar.

6.2.3 Troškovi ostalih materijala i usluga

Ova grupa obuhvata sljedeće troškovne stavke:

Ostali troškovi materijala koji iznose 5,57 mil. KM obuhvataju troškove vlastite potrošnje električne energije (1,97 mil. KM), troškove kancelarijskog materijala, troškove goriva i maziva za vozila i sl. Ovi troškovi su manji od planiranih za 0,91 mil. KM ili 14,0%. Najveće uštede u odnosu na Plan ostvarene su na troškovima kancelarijskog materijala, materijala utrošenog na novim priključcima, ostalih sirovina i materijala, utrošenog goriva i maziva i otpisa HTZ opreme. U odnosu na ostvarenje iz 2018. godine ovi troškovi bilježe povećanje od 5,2%.

Premije osiguranja iznose 2,12 mil. KM i manje su od planiranih za 11,9%. Ovi troškovi se odnose na premije osiguranja:

- imovine (1,70 mil. KM),
- vozila (0,22 mil. KM),
- radnika za ozljede na radu (0,20 mil. KM).

Drugi troškovi usluga iznose 10,41 mil. KM. Najvećim dijelom ovi troškovi se odnose na troškove poštanskih i TK usluga (ostvareni trošak 5,79 mil. KM, prvenstveno se radi o usluzi dostave računa kupcima putem pošte), zatim usluge na izradi i doradi učinaka u TE Tuzla, troškove zakupnine, službenih putovanja, medijske prezentacije i sponzorstva, usluge na istraživačkim aktivnostima (sistemske studije), troškove reprezentacije i sl. Ovi troškovi su manji od planiranih za 1,90 mil. KM ili za 15,4%, dok u odnosu na 2018. godinu bilježe povećanje od 7,5%.

Drugi troškovi poslovanja iznose 7,14 mil. KM i ostvareni su ispod Plana za 22,2%. Ovi troškovi odnose se na razne neproizvodne usluge kao što su:

- zaštitarske i usluge čišćenja,
- komunalne usluge,
- usluge na edukaciji zaposlenika,
- poribljavanje,
- usluge iz oblasti zaštite na radu i protupožarne zaštite,
- intelektualne usluge (advokatske, konsultantske, revizorske,...),

U odnosu na 2018. godinu ovi troškovi imaju približno isti nivo realizacije.

6.2.4 Troškovi nabavke električne energije i pomoćnih usluga

Ovi troškovi zbirno iznose 176,37 mil. KM što je više od Plana za 79,21 mil. KM ili 81,5%, dok su u odnosu na 2018. godinu veći za 64,4%. Isti obuhvataju:

- troškove nabavke električne energije u iznosu od 104,58 mil. KM (analitika u narednoj tabeli),
- troškove nabavke energije po osnovu ugovora o poslovno tehničkoj saradnji (UPTS) 15,29 mil. KM,
- troškove nabavke el. energije iz obnovljivih izvora (zakonska obaveza otkupa po regulisanoj cijeni) u iznosu 29,76 KM,
- troškove nabavke od neovisnih proizvođača (pretežno industrijske TE, zakonski obavezan otkup) u iznosu 1,36 mil. KM,
- troškove pomoćnih usluga od 25,37 mil. KM (uključujući nabavku energije u vezi pomoćnih usluga).

Struktura kupovine električne energije u iznosu 104,58 mil. KM:

KUPOVINA PO STRUKTURI (bez pomoćnih usluga i UPTS)			2019		
			Ostvarenje	Plan	Index
Kupovina za sanaciju ispada u proizvodnji					
Ukupna kupovina energije (MWh)			138.269	127.200	108,7%
Troškovi od ukupno kupljene energije (mil. KM)			16,54	15,07	109,7%
Kupovina za trgovinu					
Ukupna kupovina energije (MWh)			937.627	240.000	390,7%
Troškovi od ukupno kupljene energije (mil. KM)			88,05	21,12	416,9%
UKUPNO					
Ukupna kupovina energije (MWh)			1.075.896	367.200	293,0%
Troškovi od ukupno kupljene energije (mil. KM)			104,58	36,19	289,0%

Ostvarena količina i troškovi nabavke električne energije su veći od Plana, dok je prosječna cijena po kojoj je energija nabavljena bila manja od planirane cijene.

U 2019. godini troškovi pomoćnih usluga iznose 25,37 mil. KM, a odnose se na:

- troškove pomoćnih usluga - sistemska usluga u iznosu 21,17 mil. KM,
- troškove nabavke električne energije u vezi pomoćnih usluga u iznosu 3,85 mil. KM,
- troškove pomoćnih usluga - ostale usluge 0,35 mil. KM.

U ukupnim troškovima pomoćnih usluga najveći iznos ima trošak sistemske usluge koji se plaća u korist NOS-a BiH, a istim se podmiruju troškovi usluga regulacije i pokrića prenosnih gubitaka u Elektroenergetskom sistemu BiH s tim da je značajno učešće i prihod po osnovu pružanja pomoćnih usluga ostvarila upravo EP BiH.

6.2.5 Troškovi amortizacije

Troškovi amortizacije iznose 148,03 mil. KM, što čini 14,3% ukupnih troškova i rashoda Društva za 2019. godinu. Ostvareni troškovi amortizacije su manji od planiranih za 9,97 mil. KM ili 6,3% jer su planirana veća ulaganja i kolaudacije pred kraj 2018. i tokom 2019. godini pa se očekivalo da efekti tih kolaudacija na troška amortizacije budu značajno veći. Također planiran je i trošak amortizacije za vjetropark Podveležije i mHE Neretvica (od planiranog početka rada ovih objekata) u zbirnom iznosu 2,70 mil. KM koji nije realiziran. Najveći trošak amortizacije odnosi se na amortizaciju građevinskih objekata u iznosu 68,85 mil. KM i amortizaciju postrojenja i opreme u iznosu 61,31 mil. KM. Posmatrajući ove troškove prema djelatnostima može se konstatovati da su najveći troškovi amortizacije u djelatnosti proizvodnje (82,87 mil. KM) i u djelatnosti distribucije (61,80 mil. KM). U odnosu na 2018. godinu troškovi amortizacije su manji za 1,5%. U podružnici HE na Neretvi za dio opreme je izvršen obračun troškova amortizacije po funkcionalnom metodu obzirom na njeno korištenje (trošenje) u povećanom obimu proizvodnje.

6.2.6 Troškovi mrežarina i naknada za NOS

Ovi troškovi su ostvareni u iznosu od 50,86. KM i odnose se na

- troškove prenosa električne energije (43,31 mil.KM), gdje se 38,66 mil.KM odnosi na isporuke krajnjim kupcima na distributivnoj mreži, a 4,65 mil. KM na isporuke kupcima na mreži prenosa,
- troškove naknada za rad NOS-a BiH u iznosu 2,62 mil. KM,
- troškove korištenja mreže za krajnje kupce u iznosu 4,66 mil. KM gdje se evidentiraju troškovi mrežarine kod kupovine energije od drugih elektroprivreda u BiH po osnovu isporuka na SN mreži iz UPTS-a.

Troškovi mrežarina i naknada za NOS su veći od planiranih za 1%, a odstupaju od Plana u mjeri u kojoj odstupa i potrošnja krajnjih kupaca. U odnosu na 2018. godinu veći su za 1,05 mil. KM ili 2,1%.

6.2.7 Troškovi zaposlenih

Troškovi zaposlenih obuhvataju *Troškove plata i Druge troškove rada*.

Troškovi *plata i naknada plata* iznose 154,58 mil. KM i niži su od planiranih troškova za 0,2%. Inače ukupno isplaćena sredstava za plate (pored troškova tekućeg rada obuhvataju i plate za rad na investicijama u iznosu 3,61 mil. KM) iznose 158,19 mil. KM, dok su planom predviđena sredstva u iznosu od 158,31 mil. KM (realizacija 99,9%). Izdaci za vlastiti rad na investicijama su uglavnom vezani za djelatnost distribucije. Prosječno isplaćena neto plata po zaposlenom (sa porezom) u EP BiH za 2019. godinu iznosi 1.838 KM. i veća je za 1,9% u odnosu na prosječno isplaćenu platu za 2018. godinu, a što je pretežno rezultat primjene veće satnice (za 1,8% prosječno) te povećanja procenta dodatka na staž u skladu sa cjelogodišnjom primjenom novog KGU (za razliku od 2018. kada je primjenjen u II polugodištu).

Drugi troškovi rada u ovom periodu iznose 23,97 mil. KM i veći su od Plana za 6,4%, a najvećim dijelom obuhvataju naknade (u bruto iznosu, uključujući poreze i doprinose na oporezivi iznos) koje se isplaćuju zaposlenicima po osnovu Pravilnika o radu Društva na ime naknada za topli obrok (17,03 mil. KM), naknade za godišnji odmor (regres 2,02 mil. KM), prevoz radnika (2,37 mil. KM), novčane pomoći i nagrade radnicima (2,05 mil. KM) uz napomenu da su sve naknade i nagrade osim toplog obroka i naknade za smrtne slučajeve isplaćene u neoporezivom iznosu. Pored navedenog, na ovoj stavci su evidentirane naknade članovima Nadzornog odbora, Odbora za reviziju, naknada pripravicima i sl. U odnosu na 2018. godinu troškovi iz ove stavke su veći za 13,3% obzirom da je od drugog polugodišta 2018 godine povećan iznos naknade za topli obrok prema novom Kolektivnom granskom ugovoru, a troškovi isplate naknada i nagrada zaposlenicima su bili veći nego godinu ranije.

Kada se troškovi zaposlenih gledaju u sumi odstupanje od Plana iznosi 0,6%. Jedan dio troškova radne snage je pokriven iz prihoda od donacija po osnovu učešća u EU projektima.

6.2.8 Troškovi dažbina

Obuhvataju sljedeće troškove:

Vodoprivredne naknade u iznosu 26,39 mil. KM odnose se na troškove vodnog doprinosa, naknade za zaštitu voda, doprinosa za korištenje hidroakumulacionih objekata, te troškove kantonalne naknade od posebnog značaja za HNK. Ovi troškovi su ostvareni u nivou planiranih gdje je ostvarena proizvodnja hidroelektrana bila veća za 0,9% od planirane proizvodnje. Preko 95% ovih naknada je varijabilnog karaktera i plaćaju se shodno ostvarenoj proizvodnji, prvenstveno u podružnici HE na Neretvi kod koje su posebno veliki (u sumi oko 22 miliona KM) troškovi doprinosa za korištenje hidroakumulacionih objekata i troškovi vodne naknade od posebnog značaja za HNK.

Razne dažbine, naknade i članarine obuhvataju troškove raznih naknada (naknade za korištenje građevinskog zemljišta i komunalne naknade, članarine privrednim komorama, naknada za zagađenje zraka, naknade za NOS, FERK, RAK i dr.) gdje su troškovi ostvareni u iznosu 18,17 mil. KM pri čemu su manji od planiranih troškova za 3,96 mil. KM ili 17,9%. Značajnije odstupanje imaju troškovi u vezi sa naknadom, za zagađenje zraka (4,58 mil. KM), kao i naknadom po *Zakonu o izdvajanju i usmjeravanju dijela prihoda ostvarenih radom termoelektrana* (7,17 mil. KM) koje su ostvarene ispod planiranih jer je i proizvodnja termoelektrana ostvarena sa procentom od 82,9% planirane proizvodnje. Bitno je istaći da su izostali i

troškovi doprinosa za građevinsko zemljište obzirom da je zbog Presude Ustavnog suda FBiH prestala obaveza plaćanja naknade za korištenje građevinskog zemljišta.

6.2.9 Finansijski troškovi i rashodi

Finansijski troškovi i rashodi ostvareni su u iznosu 4,88 mil. KM i manji su od Plana za 18,4%, a obuhvataju rashode od kamata po kreditima banaka (2,80 mil. KM), negativne kursne razlike (0,92 mil. KM), troškove kamata po osnovu aktuarskog obračuna (1,09 mil. KM) i ostale finansijske rashode (0,07 mil. KM). Do smanjenja u odnosu na Plan došlo je pretežno zbog manjih rashoda po kreditima banaka (planirani rashodi kamata za VP Podveležje u iznosu 0,9 mil. KM nisu ostvareni), kao i manjeg troška kamata iz aktuarskog obračuna. Ako ove rashode posmatramo u odnosu na ostvarenje iz 2018. godine (kada su ostvareni značajni rashodi od negativnih kursnih razlika) primjetno je smanjenje od 13,5%.

6.2.10 Drugi rashodi

Drugi rashodi za izvještajni period iznose 48,70 mil. KM i višestruko su veći u odnosu na Plan. Ovi troškovi se odnose na:

- rashode po osnovu otpisa i ispravke vrijednosti potraživanja 40,79 mil. KM,
- troškove i rashode iz ranijih godina 1,77 mil. KM,
- rashode od gubitaka po osnovu umanjenja vrijednosti stalnih sredstava 4,00 mil. KM,
- rashode po osnovu otpisa neupotrebljivih zaliha 1,23 mil. KM,
- kazne, penale naknade šteta i ostale rashode u iznosu 0,38 mil. KM
- ostalo (zbirno) 0,53 mil. KM.

Najznačajnije odstupanje (prekoračenje) u odnosu na Plan imaju rashodi po osnovu umanjenja vrijednosti potraživanja, gdje je evidentirano ukalkulisavanje umanjenja vrijednosti avansa rudnicima iz 2015 i 2016. godine u iznosu 38,58 mil. KM, a što nije bilo planirano. Također, gubici po osnovu umanjenja vrijednosti stalnih sredstava (zemljište) su bili znatno veći u odnosu na planirane.

6.2.11 Troškovi rezervisanja

Troškovi rezervisanja ostvareni su u iznosu od 14,81 mil. KM što je više od Plana za 9,05 mil. KM, a odnose se na troškove rezervisanja po osnovu:

- sudskih sporova koji se trenutno vode 11,70 mil. KM,
- aktuarskih obračuna vezano za isplate otpremnina i jubilarnih nagrada zaposlenicima, kao i isplate po osnovu smrtnih slučajeva penzionisanih zaposlenika (primjena MRS 19) uključujući i aktuarski gubitak 1,98 mil. KM,
- demontaže stalnih sredstava u termoelektranama 1,07 mil. KM,
- neiskorištenog godišnjeg odmora 0,06 mil. KM,

a što je obaveza Društva u skladu sa važećim Međunarodnim računovodstvenim standardima.

U skladu sa Odlukom Uprave Društva o primjeni Međunarodnog računovodstvenog standarda MRS 37 (*Rezervisanje, potencijalne obaveze i potencijalna sredstva*) u pravnim sporovima u kojima je JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo tužena, proveden je postupak rezervisanja sredstava po osnovu pokrenutih sudskih sporova. Najznačajniji sudski sporovi odnose se na:

- arbitražni spor tužitelja Konzorcij Strabag AG Austrija i Končar d.d Zgreb,
- spor tužitelja Elektrobosna Jajce,
- rješenje Službe za prostorno uređenje, komunalne djelatnosti, imovinsko-pravne poslove i katastar nekretnina Općine Prozor-Rama za komunalnu naknadu za otvoreni prostor (skladišta, hidro akumulacija) - podružnica HE na Neretvi,
- tužbu Grada Mostara u vezi naknade za korištenje HE Salakovac i HE Grabovica,
- tužbe za naknadu šteta koje su nastale kao posljedica visokog napona,
- upravni sporovi u vezi komunalnih naknada za mrežu i sl.

6.3. Naplata prihoda

Stepen naplate isporučene električne energije po osnovu snabdijevanja električnom energijom distributivnih i kvalifikovanih kupaca ostvaren je u procentu od 96,1% i predstavlja odnos naplaćenog i fakturisanog prihoda u tekućoj godini gdje su u izračun uključena potraživanja iz ranijih godina i utužena potraživanja (kao nazivnik) i uplate po računima (kao brojnik). Ovaj procenat naplate veći je za 0,6% od ostvarenog u 2018. godini (95,5%).

U narednoj tabeli daje se hronološki prikaz stepena naplate isporučene električne energije od distributivnih i kvalifikovanih kupaca za posljednjih nekoliko godina, a može se reći da je procenat ostao na nivou prethodnih godina.

godina	2012.	2013	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.
stepen naplate	95,0	94,2	95,8	95,0	95,4	94,8	95,5	96,1

Kumulativni stepen naplate po distributivnim podružnicama je različit i kreće se od 88,8% u podružnici ED Mostar, do 99,3% u podružnici ED Bihać i povećan je u odnosu na 2018. godinu, a što se vidi u niže navedenoj tabeli:

Red.broj	Podružnica JP EP BiH	2019.	2018.
		%	%
1.	ED Sarajevo	97,8	97,3
2.	ED Tuzla	97,4	97,9
3.	ED Zenica	94,6	94,5
4.	ED Bihać	99,3	99,2
5.	ED Mostar	88,8	87,3
6.	UKUPNO	96,5	96,4
7.	Direktni kupci (110kV)	91,5	85,6
8.	Σ UKUPNO	96,1	95,5

Stepen naplate prihoda od prodaje električne energije, iskazan kao odnos naplaćenog prihoda i fakturisanog iznosa u tekućoj godini (bez salda nenaplaćenih potraživanja iz ranijih godina), daje još povoljniji procenat naplate koji iznosi 99,2%.

Naplaćena sredstva po osnovu djelatnosti trgovine električnom energijom ostvarena su u 100% iznosu.

6.4. Finansijski rezultat

Finansijski rezultat za 2019. godinu je dobit prije oporezivanja u iznosu od 24,34 mil KM uz napomenu da je planirani finansijski rezultat bila dobit prije oporezivanja od 65,93 mil. KM. Ovo znači da je rezultat lošiji od planiranog gdje razlika iznosi 41,59 miliona KM. To je posljedica više faktora, ali posebno se, po visini efekta na finansijski rezultat, mogu izdvojiti sljedeći, poređeno sa Planom poslovanja:

- veći rashodi gdje se posebno ističu visoki (38,58 mil. KM) rashodi od umanjenja vrijednosti potraživanja za avanse date ZD rudnicima u prethodnom periodu
- veći troškovi rezervisanja u odnosu na planirane (posebno za sudske sporove)
- manji obim proizvodnje u termoelektranama zbog čega je izostao značajan dio planirane prodaje energije u djelatnosti Trgovine;
- povećan specifični utrošak topline uglja kod termoproizvodnje (posebno u TE Kakanj)
- manji prihodi od toplotne energije;

S druge strane, bilo je i pozitivnih faktora/okolnosti u odnosu na planske pretpostavke, kao što su:

- veći pozitivni efekti vezane trgovine;
- manji troškovi amortizacije;
- manja količina i procenat distributivnih gubitaka u odnosu na planirane,
- manji troškovi i procenat kalamiteta na utrošeni ugalj;
- značajne uštede na troškovima održavanja i nekim drugim troškovnim stavkama (osiguranje, troškovi reklame i sponzorstva, neproizvodne usluge i dr.);
- veći finansijski prihodi po osnovu oročenja slobodnih finansijskih sredstava.

Ostvareni finansijski rezultat za 2019. godinu je lošiji od planiranog. Ipak, da nije bilo (neplaniranih) rashoda po osnovu umanjenja vrijednosti potraživanja za avanse odobrene ZD rudnicima, dobit prije oporezivanja bi iznosila 62,92 mil. KM što bi bilo 95,4% planirane dobiti za 2019 godinu i blizu dobiti prije oporezivanja koja je ostvarena u 2018. godini.

U skladu sa propisima koji regulišu porez, na dobit prije oporezivanja (24,34 mil. KM) obračunat je porez na dobit u iznosu od 4,22 mil. KM te neto dobit neprekinutog poslovanja iznosi 20,12 mil. KM.

Ostvareni finansijski rezultat za 2019. godinu predstavlja jedan od boljih rezultata EP BIH. On je posljedica solidnih hidroloških prilika, rasta cijena energije na domaćem i regionalnom tržištu te pozitivnih efekata od kupoprodaje energije. Može se reći da bi dobit prije oporezivanja bila u nivou planirane da je ostvarena planirana proizvodnja u TE i da nije bilo rashoda od umanjenja vrijednosti potraživanja za avanse date ZD rudnicima. Evidentno je da su loše poslovanje, nerealizacija planske proizvodnje i slabiji kvalitet uglja te problemi sa likvidnosti ZD rudnika imali odraza na finansijski rezultat Društva u 2019. godini, a isto se negativno odražava na likvidnost EP BIH i Koncerna EP BIH.

7. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI

7.1 Bilans stanja na dan 31.12.2019. godine

BILANS STANJA NA DAN 31.12.2019 .GODINE		
	hilj.KM	
A K T I V A	31.12. 2019.	31.12. 2018.
STALNA SREDSTVA I DUGOROČNI PLASMANI	2.819.084	2.815.550
Nematerijalna sredstva	13.360	15.767
Nekretnine, postrojenja i oprema	2.356.692	2.356.768
Ostala stalna materijalna sredstva i biološka sredstva	348	362
Dugoročni finansijski plasmani	440.256	430.749
Druga dugoročna potraživanja	7.445	10.875
Dugoročna razgraničenja	984	1.028
TEKUĆA SREDSTVA	575.017	556.482
Zalihe uključujući i date avanse	192.782	152.944
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	119.797	102.850
Kratkoročna potraživanja	132.773	134.943
Kratkoročni finansijski plasmani	111.603	149.783
Potraživanja za PDV	8.607	8.973
Aktivna vremenska razgraničenja	9.454	6.989
POSLOVNA AKTIVA	3.394.101	3.372.032
P A S I V A	31.12. 2019.	31.12. 2018.
KAPITAL	2.968.985	2.968.970
Upisani osnovni kapital	2.236.964	2.236.964
Rezerve (zakonske, statutarne i dr.)	550.446	550.446
Revalorizacione rezerve		
Neraspoređena dobit	199.575	181.559
Gubitak do visine kapitala (gubitak izvještajne godine)		
DUGOROČNA REZERVISANJA	147.597	143.779
DUGOROČNE OBAVEZE (dugor. krediti i ost. dugor. obav)	115.376	115.678
ODLOŽENE POREZNE OBAVEZE	-	-
KRATKOROČNE OBAVEZE	86.173	86.773
Kratkoročne finansijske obaveze	10.807	13.628
Obaveze iz poslovanja	61.114	53.628
Obaveze iz specifičnih poslova		
Obaveze po osnovu plata, naknada i ostalih primanja	47	
Druge obaveze	3.078	3.245
Obaveze za PDV	4.555	5.440
Obaveze za ostale poreze i druge dažbine	2.356	1.792
Obaveze za porez na dobit	4.215	9.040
PASIVNA VREMENSKA RAZGANIČENJA	57.970	56.832
POSLOVNA PASIVA	3.394.101	3.372.032

Aktiva (stalna i tekuća sredstva)

Stalna sredstva i dugoročni plasmani

Nekretnine, postrojenja i oprema čine najveći dio stalnih sredstava u knjigovodstvenoj vrijednosti od 2.356,69 mil. KM i predstavljaju 83,6% od ukupne vrijednosti stalnih sredstava, odnosno 69,4% vrijednosti aktive.

Struktura stalnih sredstava na dan 31.12.2019. godine daje se u slijedećem pregledu:		hilj. KM
O P I S		31.12. 2019.
Stalna sredstva i dugoročni plasmani		2.819.084
Nematerijalna sredstva		13.360
Nekretnine, postrojenja i oprema		2.356.692
Ostala stalna materijalna sredstva i biološka sredstva		348
Dugoročni finansijski plasmani		440.256
Druga dugoročna potraživanja		7.445
Dugoročna razgraničenja		984

Vrijednost *nematerijalnih sredstava* na dan 31.12.2019. godine iznosi 13,36 mil. KM.

Najveću stavku u okviru nematerijalnih sredstava čine softveri u iznosu od 5,28 mil. KM ili 39,5%, dok licence učestvuju sa 3,76 mil. KM ili 28,1%, koncesije u iznosu 4,24 mil. KM. ili 31,8% i nematerijalna sredstva u pripremi u iznosu 0,08 mil. KM.

U okviru *Nekretnina, postrojenja i opreme* najznačajniju stavku predstavljaju građevinski objekti u iznosu od 1.401,57 mil KM, zatim postrojenja i oprema u iznosu od 668,30 mil. KM. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi učestvuju sa 176,53 mil. KM, avansi za dugoročna sredstva sa 22,78 mil. KM, zemljište sa 87,26 mil. KM i stambene zgrade i stanovi sa 0,25 mil. KM.

O P I S	Zemljište	Građevinski objekti	Oprema	Stambene zgrade i stanovi	Avansi i sredstva u pripremi	Ukupno
1 Nabavna vrijednost						
Stanje na dan 31.12.2019.	87.261	4.198.634	3.385.236	1.061	199.310	7.871.502
2 Akumulirana amortizacija						
Stanje na dan 31.12.2018	0	2.797.068	2.716.933	809		5.514.810
3 Neto knjig.vrijednost						
Stanje na dan 31.12.2019.	87.261	1.401.566	668.303	252	199.310	2.356.692

Dugoročni finansijski plasmani na dan 31.12.2019.g. iznose 440,26 mil. KM, a odnose se na učešće u kapitalu povezanih i drugih pravnih lica, pozajmice povezanim pravnim licima, kredite date u zemlji - krediti/zajmovi dati radnicima, ulaganja u dužničke vrijednosne papire i ostale dugoročne finansijske plasmane (dati dugoročni depoziti).

Druga dugoročna potraživanja iznose 7,44 mil. KM i odnose se na potraživanja po dugoročnom reprogramu za toplotnu i električnu energiju, potraživanja od djelova za stambene kredite i ostala dugoročna potraživanja.

Dugoročna razgraničenja na dan 31.12.2019.g. iznose 0,98 mil. KM i odnose se na potraživanja po osnovu unaprijed plaćenih troškova (eksprijacija zemljišta za mHE Neretvica, urbanističke saglasnosti za mHE, promjene namjene šumskog zemljišta u građevinsko i sl.)

Tekuća sredstva

Tekuća sredstva iznose 575,02 mil. KM i predstavljaju 16,9% ukupne aktive. U okviru tekućih sredstava sadržane su zalihe, gotovina i gotovinski ekvivalenti, kratkoročna potraživanja i potraživanja za PDV, kratkoročni finansijski plasmani i AVR.

Zalihe obuhvataju sirovine i materijal (ugalj, tečna goriva, elektromaterijal), rezervne dijelove, sitan inventar, auto gume, robu kao i date avanse za nabavku istog. Vrijednost ukupnih zaliha sa avansima iznosi 192,78 mil. KM i povećana je za 39,84 mil. KM ili za 26,0% u odnosu na stanje sa početka godine. U strukturi ukupnih zaliha bez avansa najveći dio se odnosi na zalihe materijala (elektro, mašinski, građevinski i IKT – 20,15 mil. KM) koje u ukupnim zaliham bez avansa učestvuju sa 24,6%, zalihe rezervnih dijelova (12,08 mil. KM), zalihe uglja sa prevozom i analizom kvaliteta uglja (41,89 mil. KM) učestvuju sa 51,04%, dok se ostale zalihe odnose na zalihe hemikalija, trafo ulja, kancelarijskog materijala, goriva i maziva, ostali potrošni materijal i sl. Važno je napomenuti da su dati avansi (većinom dati rudnicima) značajna pozicija u okviru *zaliha* (57,4% ukupne vrijednosti klase) te su u odnosu na početak godine povećani za 20,82 mil. KM.

Ukupna potraživanja na datum bilansa iznose 300,69 mil. KM i predstavljaju 8,9% ukupne aktive, a u odnosu na početak godine veća su za 107,5%.

Kratkoročna potraživanja iznose 132,77 mil. KM i u cjelosti se odnose na potraživanja od kupaca- povezanih pravnih lica, kupaca u zemlji i inostranstvu, kao i na druga kratkoročna potraživanja, a manja su za 2,17 mil. KM ili za 1,6%, u odnosu na početak godine.

<i>Struktura potraživanja u EP BiH na dan 31.12.2019. godine daje se u slijedećem pregledu:</i>	hilj. KM	
	31.12.2019.	31.12.2018.
	262.437	300.688
1. Kratkoročna potraživanja (1.1+1.2.+1.3-1.4+1.5-1.6)	132.773	134.943
1.1 Kupci – povezana pravna lica	4.063	2.927
1.2. Kupci u zemlji	151.413	164.046
Kupci u zemlji- redovni	108.614	122.047
Sumnjiva i sporna potraživanja od kupaca u zemlji	3.431	1.702
Utuženi kupci u zemlji	39.368	40.297
1.3 Kupci u inostranstvu	1.394	1.612
1.4. Ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca u zemlji	(40.339)	(42.150)
1.5. Druga kratkoročna potraživanja	16.799	11.700
1.6. Ispravka vrijednosti drugih kratkoročnih potraživanja	(557)	(3.192)
2. Kratkoročni finansijski plasmani	111.603	149.783
3. Potraživanja za PDV	8.607	8.973
4. Aktivna vremenska razgraničenja	9.454	6.989

Kupci u zemlji iskazani u iznosu 151,41 mil. KM, a odnose se na potraživanja od distributivnih potrošača, koje čine pravna i fizička lica i domaćinstva, potraživanja od potrošača na 110 kV (kvalifikovani kupci) i ostalih netarifnih potrošača. Ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca u zemlji iznosi 40,34 mil. KM, te neto potraživanja od kupaca iznose 111,07 mil. KM.

Sumnjiva i sporna potraživanja od kupaca u zemlji iznose 3,43 mil. KM, a odnose se na potraživanja koja nisu naplaćena u roku od 90 dana od datuma dospjeća fakture. U odnosu na početak godine ova potraživanja su veća za 1,73 mil. KM.

Utružena potraživanja od kupaca u zemlji iznose 39,37 mil. KM i u odnosu na početak godine su manja za 0,93 mil. KM. Najveći iznosi odnose se na utružena potraživanja od:

- kupaca za električnu energiju - ostale kategorije potrošnje (19,42 mil. KM),
- kupaca za električnu energiju na 110 kV naponu - (7,49 mil. KM),
- kupaca za električnu energiju - neovlaštena potrošnja domaćinstva (3,48 mil. KM),
- kupaca –tehnološka para i toplotna energija (3,03 mil. KM),
- kupaca za električnu energiju – domaćinstva (2,68 mil. KM),
- kupaca za električnu energiju - neovlaštena potrošnja ostale kategorije kupaca (1,45 mil. KM),
- kupaca za ostale sporedne djelatnosti (1,15 mil. KM),
- kupaca energetske usluge - priključci (0,67 mil. KM).

Potraživanja od kupaca u inostranstvu od 1,39 mil. KM smanjena su u odnosu na početak godine, a odnose se na potraživanja za prodaju električne energije.

Druga kratkoročna potraživanja, iznose 16,80 mil. KM, a odnose se na potraživanja po osnovu više plaćenih obaveza, potraživanja od uposlenika, potraživanja za obračunate kamate, potraživanja od državnih i drugih institucija i sl. Ispravka vrijednosti drugih potraživanja iznosi 0,56 mil. KM, a u odnosu na prethodnu godinu su veća za 7,73 mil. KM.

Kratkoročni finansijski plasmani iznose 111,60 mil. KM, a odnose se na kratkoročni dio dugoročnih plasmana (kratkoročni depoziti, pozajmice povezanim društvima, reprogram električne energije, kratkoročni dio duga za stambene zajmove i sl). U odnosu na prethodnu godinu manji su za 38,18 mil. KM.

Gotovina i gotovinski ekvivalenti iznose 119,80 mil. KM i veći su za 16,95 mil. KM u odnosu na početak godine.

Pasiva (sopstveni kapital, dugoročne i kratkoročne obaveze)

Kapital

U finansijskim izvještajima Društva, na dan 31.12.2019. godine, iskazan je slijedeći kapital:	hilj. KM	
	31.12.2019.	31.12.2018.
KAPITAL	2.986.985	2.968.970
Osnovni dionički kapital	2.236.964	2.236.964
Ostale rezerve – statutarne i druge rezerve	550.447	550.447
Neraspoređena dobit	199.574	181.559

Osnovni kapital Društva na dan 31.12.2019. godine iznosi 2.236,96 mil. KM upisanog registriranog osnovnog kapitala podjeljenog na 31.506.541 običnih dionica - pojedinačne vrijednosti 71,00 KM.

Rezerve (statutarne i druge rezerve) na dan 31.12.2019. godine iznose 550,45 mil. KM.

Neraspoređena dobit iskazana je u iznosu od 199,57 mil. KM i u odnosu na početak godine povećana je za 18,01 mil. KM. Ova dobit predstavlja:

- neraspoređenu dobit iz ranijih godina u iznosu 179,45 mil. KM,
- neraspoređenu dobit iz izvještajne godine u iznosu 20,12 mil. KM.

Neraspoređena dobit iz ranijih godina se sastoji od:

- 86,97 mil. KM zadržane dobiti iz poslovanja,

- 87,28 mil. KM akumulirane dobiti iz efekata procjene i
- 5,20 mil. KM zadržane dobiti za investicije.

Dugoročne i kratkoročne obaveze

Dugoročna rezervisanja iskazana u iznosu 147,60 mil. KM čine dugoročna rezervisanja za troškove i rizike u iznosu 69,62 mil. KM (rezervisanja po započetim sudskim sporovima 17,05 mil. KM, obračunata rezervisanja za primanja zaposlenih po MRS 19 od 35,32 mil. KM, rezervisanja za demontažu objekata u termoelektranama od 17,25 mil. KM) i dugoročna razgraničenja u iznosu 77,98 mil. KM (unaprijed plaćeni i odgođeni prihod Društva iz donacija za primljena stalna sredstva, materijal i novčana sredstva).

Dugoročne obaveze u iznosu od 115,38 mil. KM odnose se na dugoročne kreditne obaveze u iznosu od 115,08 mil. KM (koje su neznatno smanjene u odnosu na početak godine) i na ostale dugoročne obaveze (stambeni krediti i prodaja stanova) u iznosu od 0,30 mil. KM.

Kratkoročne obaveze iznose 86,17 mil. KM. Najveći dio obaveza odnosi se na obaveze iz poslovanja u iznosu 61,11 mil. KM koje čine obaveze prema dobavljačima u zemlji (28,43 mil. KM), obaveze prema dobavljačima u inostranstvu (3,25 mil. KM) i obaveze prema dobavljačima - povezana pravna lica (8,99 mil. KM). Obaveze za primljene avanse depozite i kaucije iznose 20,29 mil. KM. dok ostale obaveze iz poslovanja iznose 0,15 mil. KM. Ostatak kratkoročnih obaveza odnosi se na:

- kratkoročne finansijske obaveze (10,81 mil. KM),
- obaveze za PDV (4,55 mil. KM)
- obaveze za porez na dobit (4,22 mil. KM),
- druge obaveze (3,08 mil. KM),
- obaveze za ostale poreze i druge dažbine (2,35 mil. KM) i
- obaveze po osnovu plaća, naknada i ostalih primanja zaposlenih (0,05 mil. KM).

Pasivna vremenska razgraničenja iznose 57,97 mil. KM i obuhvataju ostala kratkoročna razgraničenja, obračunate kamate, obračunate ostale troškove poslovanja, ostali odloženi prihod budućeg perioda i sl..

Iz izloženog Bilansa stanja vidljivo je da ukupna poslovna aktiva (imovina) i poslovna pasiva (kapital i obaveze) EP BiH na dan 31.12.2019. godine iznose 3.394,10 mil. KM i povećane su za 22,07 mil. KM (ili 0,7%) u odnosu na kraj 2018. godine.

7.2. Izvještaj o novčanim tokovima

Red.br	O P I S		2019.godina	2018.godina
A	GOTOVINSKI TOK IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		hilj. KM	
1.	Neto dobit (gubitak) za period		20.124	52.383
	Usklađivanje za:			
2.	Amortizacija/vrijednost usklađivanja nematerijalnih sredstava	+	2.190	3.063
3.	Gubici (dobici) od otuđenja nematerijalnih sredstava	+ (-)		
4.	Amortizacija/vrijednost usklađivanja materijalnih sredstava	+	145.839	147.195
5.	Gubici (dobici) od otuđenja materijalnih sredstava	+ (-)	3.983	2.209
6.	Usklađivanje iz osnova dugoročnih finansijskih sredstava	+ (-)		
7.	Nerealizovani rashodi (prihodi) od kursnih razlika	+ (-)	895	1.402
8.	Ostala usklađivanja za nenovčane stavke i novčani tokovi koji se odnose na ulagačke i finansijske aktivnosti	+ (-)		
9.	Ukupno (2 do 8)		152.907	153.868
10.	Smanjenje (povećanje) zaliha	+ (-)	(19.020)	(11.625)
11.	Smanjenje (povećanje) potraživanja od prodaje	+ (-)	9.903	(20.771)
12.	Smanjenje (povećanje) drugih potraživanja	+ (-)	(24.756)	(13.747)
13.	Smanjenje (povećanje) aktivnih vremenskih razgraničenja	+ (-)	(2.465)	(408)
14.	Povećanje (smanjenje) obaveza prema dobavljačima	+ (-)	5.316	(10.357)
15.	Povećanje (smanjenje) drugih obaveza	+ (-)	(3.397)	11.265
16.	Povećanje (smanjenje) pasivnih vremenskih razgraničenja	+ (-)	1.138	17.712
17.	Ukupno (10 do16)		(33.281)	(27.931)
18.	Neto novčani tok od poslovnih aktivnosti $\Sigma(1+9+17)$		139.750	178.320
B	GOTOVINSKI TOK IZ ULAGAČKIH AKTIVNOSTI			
19.	Prilivi gotovine iz ulagačkih aktivnosti (20 do 25)		146.703	80.397
20.	Prilivi iz osnova kratkoročnih finansijskih plasmana	+	146.703	61.609
21.	Prilivi iz osnova prodaje dionica i udjela	+		
22.	Prilivi iz osnova prodaje stalnih sredstava	+		
23.	Prilivi iz osnova kamata	+		
24.	Prilivi od dividendi i učešća u dobiti	+		
25.	Prilivi iz osnova ostalih dugoročnih fin.plasmana	+		18.789
26.	Odlivi gotovine iz ulagačkih aktivnosti (27 do 30)		264.759	135.032
27.	Odlivi iz osnova kratkoročnih finansijskih plasmana	-	4.890	9.779
28.	Odlivi iz osnova kupovine dionica i udjela	-	21.920	13.559
29.	Odlivi iz osnova kupovine stalnih sredstava	-	139.716	68.666
30.	Odlivi iz osnova ostalih dugoročnih fin.plasmana	-	98.233	43.028
31.	Neto priliv gotovine iz ulagačkih aktivnosti (19-26)			
32.	Neto odliv gotovine iz ulagačkih aktivnosti (26-19)		118.056	54.635
C	GOTOVINSKI TOK IZ FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI			
33.	Prilivi gotovine iz finansijskih aktivnosti (34 do 37)		47.069	26.518
34.	Prilivi iz osnova povećanja osnovnog kapitala	+		

35.	Prilivi iz osnova dugoročnih kredita	+	24.889	2.537
36.	Prilivi iz osnova kratkoročnih kredita	+		
37.	Prilivi iz osnova ostalih dugoročnih i kratkoročnih obaveza	+	22.181	23.981
38.	Odlivi gotovine iz finansijskih aktivnosti (39 do 44)		51.816	105.026
39.	Odlivi iz osnova otkupa dionica i udjela	-		
40.	Odlivi iz osnova dugoročnih kredita	-	15.244	344
41.	Odlivi iz osnova kratkoročnih kredita	-	13.385	12.437
42.	Odlivi iz osnova finansijskog lizinga	-		
43.	Odlivi iz osnova isplaćenih dividendi	-	76	69.324
44.	Odlivi iz osnova ostalih dugoročnih i kratkoročnih obaveza	-	23.112	22.921
45.	Neto priliv gotovine iz finansijskih aktivnosti (33-38)			
46.	Neto odliv gotovine iz finansijskih aktivnosti (38-33)		4.747	78.508
47.	D. UKUPNI PRILIV GOTOVINE (18+31+45)		139.750	178.320
48.	E. UKUPNI ODLIV GOTOVINE (18+32+46)		122.803	133.143
49.	F. NETO PRILIV GOTOVINE (47 – 48)		16.947	45.177
50.	G. NETO ODLIV GOTOVINE (48 – 47)			
51.	H. Gotovina na početku izvještajnog perioda		102.850	57.673
52.	I. Pozitivne kursne razlike iz osnova preračuna gotovine	+		
53.	J. Negativne razlike iz osnova preračuna gotovine	-		
54.	K. Gotovina na kraju izvještajnog perioda (51+49-50+52-53)		119.797	102.850

Društvo je u 2019. godini ostvarilo neto priliv gotovine tj. povećanje stanja gotovine u odnosu na kraj prethodne godine za 16,95 mil. KM. Ostvareni neto pozitivan tok od poslovnih aktivnosti je bio veći u odnosu na zbir neto odliva iz finansijskih i ulagačkih aktivnosti, što je dovelo do povećanja gotovine u odnosu na početak 2019. godine. Dio odliva za ulagačke aktivnosti odnosi se na plasmane u finansijske instrumente dugoročne depozite sa mogućnošću prijevremenog razoročenja u skladu sa potrebama očuvanja likvidnosti.

Neto gotovinski tok iz poslovnih aktivnosti iznosi 139,75 mil. KM i manji je za 21,6% u odnosu na ostvareni u 2018. godini. Bilježi se povećanje potraživanja i zaliha što je umanjilo neto gotovinski tok iz poslovnih aktivnosti, a time i krajnje stanje gotovine. Neto gotovinski tok iz ulagačke aktivnosti je negativan u iznosu 118,06 mil. KM obzirom na ulaganja u kapitalne investicije, elektroprivredne djelatnosti i u zavisna društva u vlasništvu EP BIH. Iz finansijske aktivnosti ostvaren je neto odliv gotovine u iznosu 4,75 mil. KM što se pretežno odnosi na odlive po osnovu vraćanje kreditnih sredstava.

7.3. Finansijski pokazatelji uspješnosti poslovanja

POKAZATELJI BILANSA USPJEHA	Ostvarenje 2019.	Plan 2019.	Ostvarenje 2018.
Proizvodnja električne energije (GWh)	6.033,8	6.991,7	7.245,4
Operativni prihod (hilj.KM)	1.036.324,2	1.033.706,5	1.039.078,8
Prihod od prodaje električne energije i pomoćnih usluga	995.057,9	990.592,9	997.217,5
Prihod od prodaje sporednih proizvoda, materijala i usluga	41.266,3	43.113,6	41.861,3
Gotovinski operativni troškovi (hilj.KM)	836.503,2	812.111,1	824.744,9
- troškovi mat. za proiz. el. energije i prevoz uglja	318.924,0	370.625,8	375.189,7
- materijal i usluge održavanja	27.114,1	30.818,3	25.378,6
- plate i drugi troškovi rada	178.545,7	177.429,1	172.873,5
- zavisni troškovi prodaje *	227.229,8	147.511,9	157.065,5
- troškovi dažbina	44.563,7	48.561,2	50.492,7
- ostali operativni troškovi	40.126,0	37.164,8	43.745,0
EBITDA (hilj. KM)	199.821,1	221.595,5	214.333,9
Prihod od donacija (amort. doniranih sredstava)	6.732,2	7.219,7	6.969,5
Amortizacija (hilj.KM)	148.029,5	157.997,7	150.257,6
EBIT (hilj. KM)	58.523,7	70.817,4	71.045,7
Operativni koeficijent (op. trošk. + amort.)/op. prihod)	0,944	0,932	0,932
Racio ekonomičnosti (ukupni prihodi /ukupni troš. i ras.)	1,023	1,067	1,061
Radni koeficijent (operativni troškovi /operativni prihod)	0,807	0,786	0,794
Troškovi zaposlenih po radniku	40,12	39,78	38,93
Proizvodnja po radniku	1,36	1,57	1,63
Učešće troškova i rashoda u ukupnom prihodu	97,71	93,71	94,21
Prosječan broj zaposlenih (stanje kraj mjeseca / 12)	4.450	4.460	4.441
Trošak proizvodnje/operativni prihod	30,8%	35,9%	36,1%
Trošak mat. i usluga održavanja/operativni prihod	2,6%	3,0%	2,4%
Trošak rada/operativni prihod	17,2%	17,2%	16,6%
Zavisni troškovi prodaje/operativni prihod	21,9%	14,3%	15,1%
Troškovi dažbina/operativni prihod	4,3%	4,7%	4,9%
Ostali troškovi/operativni prihod	3,9%	3,6%	4,2%

* zavisni troškovi nabavke obuhvataju troškove nabavke električne energije, troškove prenosa električne energije, troškove pomoćnih usluga (sistemska i ostale usluge) i naknade za NOS.

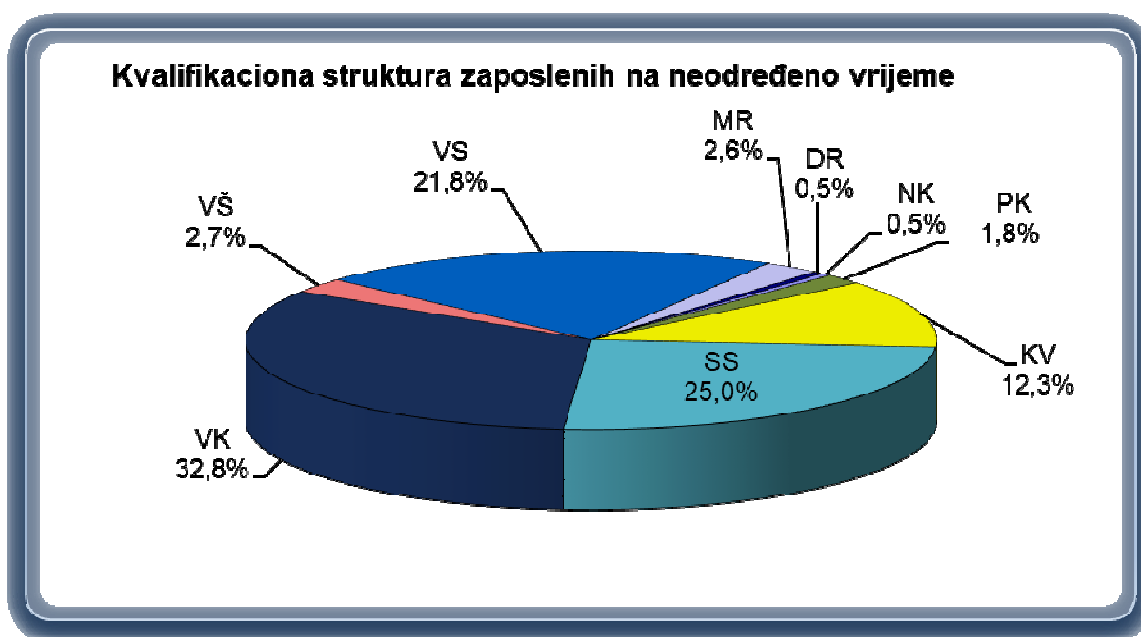
8. REALIZACIJA PLANA LJUDSKIH RESURSA

Praćenje realizacije Planova ljudskih resursa (po djelatnostima, podružnicama, za Direkciju i za Društvo u cjelini) se vršilo u skladu sa novim sistemom planiranja u ovoj oblasti. Na dan 31.12.2019. godine u Društvu je bilo 4.421 zaposlenih, od čega 4.325 na neodređeno vrijeme, 4 radnika na određeno vrijeme, te 9 radnika sa statusom mirovanja ili na neplaćenom odsustvu, dok je u statusu pripravnika bilo 75 lica. Ovo su kategorije koje su fiksno utvrđene planovima. Na broj 4.413 treba dodati i radnike koji se zapošljavaju kao zamjena za radnike koji su privremeno spriječeni za rad (bolovanje) u trajanju dužem od 42 dana i radnica na porodijskom odsustvu, a njih je 31.12.2019. godine bilo 8, tako da ukupan broj radnika na dan 31.12.2019. godine iznosi 4.421.

Zapošljavanje novih radnika vršeno je u skladu sa *Odlukom o utvrđivanju načina realizacije zapošljavanja novih radnika i pripravnika u JP Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo*, a prema Planom utvrđenom broju.

Inače, planirano je 125 zapošljavanja novih radnika na neodređeno vrijeme u 2019. godini, a sa 31.12.2019. godine izvršeno je 77 novih zapošljavanja po planu i 31 zapošljavanja novih radnika po osnovu neplaniranih okolnosti (smrt, otkaz i sl., a što ne ulazi u planska ograničenja). Također, u 2019. godini izvršeno je zapošljavanje i 55 novih radnika na neodređeno vrijeme po postupku koji je započet u 2018. godini, a nije bio završen. Ova zapošljavanja ulaze u ukupan broj od 4.421 radnika.

NK	PK	KV	SS	VK	VŠ	VS	MR	DR
20	79	532	1.083	1.419	116	941	114	21



Kod zapošljavanja radnika na određeno vrijeme možemo govoriti o 2 kategorije. Jedna je radnici čije je zapošljavanje izvršeno prema planu zapošljavanja za ovu godinu i njihov broj na dan 31.12.2019. godine iznosi 48 (od 76 planiranih). Druga kategorija su radnici koji se zapošljavaju radi zamjene radnika koji su privremeno spriječeni za rad (bolovanje) u trajanju dužem od 42 dana i radnica na porodijskom odsustvu i njih je do 31.12.2019. godine zaposleno 20 i ova kategorija ne ulazi u planska ograničenja.

U 2019. godini planirano je zapošljavanje 103 pripravnika, a do 31.12.2019. godine u Društvu je zaposlen 71 pripravnik.

U izvještajnom periodu bio je 251 prestanak ugovora o radu po svim osnovama (po sili zakona radi odlaska u penziju, smrt zaposlenika, sporazumni prestanci, otkaz zaposlenika, otkaz poslodavca i istek ugovora o radu na određeno vrijeme).

Uspostavljen je novi sistem selekcije kadrova po osnovu javnog oglašavanja, u skladu sa Uredbom o postupku prijema u radni odnos u javnom sektoru u Federaciji BiH, donošenjem Odluke o načinu izbora, postupku i kriterijima za izbor novih radnika i pripravnika u Društvu od 26.04.2019. godine. U skladu sa navedenom Odlukom zapošljavanja novih radnika i pripravnika se u pravilu vrše provođenjem javnog oglašavanja, sa ciljem da se obezbijedi jednak pristup i jednake mogućnosti zapošljavanja u Društvu, te da se izvrši izbor najkompetentnijih kandidata.

U toku 2019. godine najznačajnije edukativne aktivnosti su bile specijalističke edukacije i edukacije po pozivu. Nije bilo organizovanja *In house* obuka u Edukacionom centru u Zenici u skladu sa Programom obučavanja radnika na nivou Društva za 2019. godinu. U 2019. godini u Edukacionom centru su se odvijale interne radionice, radni sastanci stručnih timova i prezentacije opreme značajne za djelatnosti Društva. Najveći dio aktivnosti se odvijao učešćem radnika na seminarima, konferencijama i drugim vidovima obuka po pozivu.

Na Edukativnom portalu u toku 2019. godine radnici su pohađali i uspješno okončali 230 online kurseva, takao da je od početka funkcionisanja Edukacionog portala ukupan broj pohađanih online kurseva 4.343.

Stanje zaposlenih EPBiH na dan 31.12.2019.

Red broj	Organizacioni dio	Stanje 31.12. 2018.	Stanje na dan 31.12.2019.					
			Neodređeno	Određeno	Ostalo	Ukupno	Zamjena/ pripravnici	Ukupno
1	Uprava i org. jedinice uz Upravu	117	112		1	113		113
2	Sektor za proizvodnju	10	9			9	1	10
3	Sektor za rudarstvo	8	8		1	9		9
4	Sektor za distribuciju	12	15			15	1	16
5	Sektor za upravljanje i trgovinu	24	23		1	24	1	25
6	Sektor za snabdjevanje	15	14			14		14
7	Ekonomski poslovi	35	35			35		35
8	Pravni i kad.poslovi	19	19			19		19
9	Kapitalne investicije	31	31			31		31
10	Razvoj u Društvu	26	22			22		22
11	Opći poslovi	36	41			41		41
12	Ured Sekretara Društva	4	4			4		4
13	Odjel za internu reviziju	11	9			9		9
	DIREKCIJA UKUPNO	348	342	0	3	345	3	348
1	HE na Neretvi	344	341			341	8	349
2	TE "Kakanj"	596	587		1	588	19	607
3	TE "Tuzla"	640	632	3		635	5	640
4	ED Bihać	388	379		1	380	7	387
5	ED Mostar	209	210		1	211	3	214
6	ED Sarajevo	581	557	1	1	559	15	574
7	ED Tuzla	579	574		1	575	10	585
8	ED Zenica	693	703		1	704	13	717
	EP BiH Ukupno	4.378	4.325	4	9	4.338	83	4.421

9. REALIZACIJA PLANA ULAGANJA

U EP BiH, ukupan iznos investicionih ulaganja u 2019. godini iznosi 127,1 miliona KM što je manje za 74,1% u odnosu na plan (ne uključujući ulaganja u dokapitalizaciju zavisnih društava), odnosno više za 118,4% u odnosu na realizaciju ulaganja u 2018. godini.

Glavni razlozi koji su onemogućili realizaciju Plana ulaganja su:

- striktna primjena Zakona o javnim nabavkama, tako da su pojedini tenderski postupci ponavljani usljed nedovoljnog broja prijavljenih ponuđača,
- dugotrajni procesi obezbjeđivanja neophodnih dozvola i saglasnosti za realizaciju projekata.
- kašnjenje u realizaciji projekata izgradnje bloka 7 u TE Tuzla i HE Vranduk gdje su, posebno kod bloka 7, bila planirana značajno veća ulaganja i odlivi tokom 2019. godine;

Kada su u pitanju ulaganja u zavisna društva u toku 2019. godine, u rudnike uglja je uloženo 21,9 mil. KM što je za 61% više nego u 2018. godini

REALIZACIJA PLANA ULAGANJA PO PODRUŽNICAMA/DJELATNOSTIMA U 2019. (u mil. KM)

Nivo ulaganja	Ostvareno 2018.	Plan za 2019.*	Ostvareno 2019.	Struktura unutar djelatnosti	U odnosu na ukupna ulaganja
Djelatnost proizvodnje					
TE Tuzla	3,9	12,2	10,7	66,8%	8,4%
TE Kakanj	2,6	5,2	4,0	24,8%	3,1%
HE na Neretvi	1,8	3,0	0,8	5,1%	0,6%
mHE	0,1	0,9	0,2	1,2%	0,2%
IKT za djel. proizvodnje	0,3	0,4	0,3	1,9%	0,2%
Ukupno djelatnost proizvodnje	8,7	21,7	15,9	100,0%	12,6%
Djelatnost distribucije					
ED Bihać	8,0	12,7	8,5	17,3%	6,7%
ED Mostar	5,0	5,8	5,2	10,6%	4,1%
ED Sarajevo	12,4	18,6	11,2	22,8%	8,8%
ED Tuzla	7,6	17,0	12,0	24,4%	9,4%
ED Zenica	8,7	17,6	11,6	23,6%	9,1%
IKT za djel. distribucije	0,8	1,9	0,7	1,3%	0,5%
Ukupno djelatnost distribucije	42,5	73,6	49,1	100,0%	38,6%
Djelatnost snabd. i trg.					
Sve podružnice	0,02	1,2	0,03	33,2%	0,0%
IKT za djel. snabd. i trg.	0,2	0,8	0,06	66,8%	0,0%
Ukupno djelatnost snabd. i trg.	0,2	2,0	0,09	100,0%	0,1%
Ulaganja sa nivoa Društva					
Ulaganja u kapitalne projekte	6,3	389,3	60,5	97,7%	47,6%
Zajednički projekti	0,01	1,1	0,4	0,6%	0,3%
IKT	0,5	2,7	1,1	1,7%	0,8%
Ukupno sa nivoa Društva	6,8	393,1	61,9	100,0%	48,8%
Ukupno ulaganje EP BiH	58,2	490,4	127,1	-	100,0%

* - prema Revidovanom Planu 2019.-2021. usvojenom 10.01.2019.

Realizacija plana ulaganja u Djelatnosti proizvodnje

Planom poslovanja za period 2019.-2021. godina, za 2019. godinu predviđeno je ukupno ulaganje u djelatnost proizvodnje od 21,7 miliona KM pri čemu su sve vlastita sredstva EP BiH s tim da je dio sredstava u iznosu od 894 hiljade KM planirano za ulaganja u djelatnost proizvodnje u distributivnim podružnicama ED Tuzla, ED Bihać i ED Sarajevo, a dio sredstava u iznosu od 381 hiljada KM je planirano za ulaganje u sistemske IKT projekte.

Do kraja 2019. godine ukupno je realizovano 15,9 miliona KM, a što u odnosu na planirana ulaganja izraženo u procentima iznosi 73,3%.

Razlozi zašto sredstva nisu realizovana u punom obimu su sljedeći:

- U razmatranoj planskoj godini u Djelatnosti proizvodnje su preispitane određene ranije donesene Investicione odluke u smislu potrebe za realizacijom istih, a sve u cilju obezbjeđivanja dodatnih sredstava za potrebe izgradnje novih proizvodnih objekata, realizacije projekta odsumporavanja i eventualnih ulaganja u rudnike, te se od nekih Investicionih odluka odustalo;
- Ulaganja u pojedine postojeće proizvodne jedinice koje će prema važećim planskim dokumentima (NERP) u narednom periodu raditi smanjenim brojem sati, su minimalna sa ciljem da se obezbjedi siguran i pouzdan rad istih;
- Praćenjem tržišta roba, radova i usluga i poređenjem istog sa stanjem iz prethodnih godina, te usaglašavanjem procijenjene vrijednosti planirane nabavke, rezultiralo je da su određeni projekti realizovani u planiranom obimu za novačani iznos manji od vrijednosti investicionog ulaganja odobrenog u predmetnoj Investicionoj odluci;
- Primjena ZoJN u smislu nedovoljnog broja Ponuđača te prigovora i žalbi Ponuđača.

Najznačajnije aktivnosti za projekte čija realizacija je bila planirana u 2019. godini, a koji imaju karakter i investicionog i tekućeg održavanja su:

- Ugovorena nabavka roba i usluga za kapitalni remont Bloka 4 u TE Tuzla koji je uspješno realizovan u periodu maj-oktobar 2019. godine;
- Ugovorena nabavka roba i usluga za redovne godišnje remonte Blokova 5 i 6 u TE Tuzla te Blokova 5, 6 i 7 u TE Kakanj koji su uspješno realizovani u razmatranoj planskoj godini;
- Ugovorena nabavka roba i usluga za remonte Agregata 1 i 2 u HE Grabovica koji su uspješno realizovani u mjesecu junu i julu 2019. godine;
- Ugovorena nabavka roba i usluga za remonte Agregata 1, 2 i 3 u HE Salakovac koji su uspješno realizovani u razmatranoj planskoj godini;
- Pokrenute aktivnosti na realizaciji projekta odsumporavanja na Bloku 6 u TE Tuzla i Bloku 7 u TE Kakanj na način da su donesene potrebne investicione odluke te da je raspisan tender za izbor konsultanta;
- Pokrenute aktivnosti na realizaciji kapitalnog remonta Bloka 5 u TE Tuzla koji je prema usvojenom EEB-u za 2020. godinu planiran za period 01.03.-31.05.2020. godine;
- Pokrenute aktivnosti za projekat revitalizacije Bloka 6 u TE Tuzla čija realizacija je prema usvojenom EEB-u za period 2020.-2022. godina planirana za period 14.02.-16.07.2021. godine;
- Pokrenute aktivnosti potrebne za realizaciju projekta revitalizacije cirkulacionih pumpi na Bloku 7 u TEK;
- Pokrenute aktivnosti potrebne za realizaciju projekta nabavke i zamjene bubnja kotla Bloka 7 u TEK.

Pored navedenog, u 2019. godini realizovani su sljedeći investicioni projekti:

- TE Tuzla:
 - Nabavka navalnog vatrogasnog vozila;
 - Izrada GP brane za odlagalište šljake i pepela Jezero;
 - Reparacija duplih ležajeva mlina;
 - Uvrštavanje i sanacija vagona u vlasništvu TE Tuzla za 2018. godinu;
 - Sanacija bazena RT2 i završni radovi na zatvorenom ciklusu i tretmanu otpadnih voda;

- Izgradnja odlagališta šljake i pepela Jezero;
 - Zamjena opreme na HPV - I faza;
 - Nabavka bočnih reduktora za buldozer Caterpillar kat br 185-7593 (8E-8550) - 2 kom;
 - Zamjena operatorskih stanica za upravljanje 220, 110 i 35 kV postrojenjima;
 - Zamjena 0,4 kV postrojenja i razdjelnika RW4A i RW4B na DU III i IV etape.
- TE Kakanj:
 - Generalni remont generatora bloka 5 -110 MW;
 - Remont generatora bloka 7 - 230 MW;
 - Rekonstrukcija kosog mosta transportera u rejonu MZ Čatići u cilju smanjenja buke;
 - Nastavak nasipanja šljake i pepela na zapadnu kosinu;
 - Produženje kolektora Slapničkog potoka;
 - Nabavka i ugradnja el.zaštita na dalekovodnim poljima 123 kV;
 - Izrada elaborata o uzrocima nastanka ferorezonanse na 35 kV mreži;
 - Izrada elaborata utvrđivanja stanja kritičnih komponenti kotlova blokova 5, 6 i 7;
 - Nabavka cirkulacionih pumpi lokalnog grijanja;
 - Rekonstrukcija vrelovoda za zagrijavanje grada Kakanja;
 - Rekonstrukcija opreme za klimatizaciju i ventilaciju prostorija komandne sale i prostorija sa upravljačkom opremom na Bloku 7;
 - Nabavka alata i vatrogasne cisterne.
 - Nabavka pražnjača i baterijskog analizatora kao i nabavka endoskopa;
 - HE na Neretvi:
 - Izvršena je zamjena sistema generatorskih zaštita agregata 1, 2 i 3 u pogonu HE Salakovac;
 - Ugovorena je obnova porušenog mosta preko Neretve (zaostale obaveze HE Grabovica po urbanističko tehničkim uslovima) – realizacija planirana u 2020. godini;
 - Ugovorena je nabavka zaštite od zatajenja prekidača u pogonu HE Jablanica – realizacija planirana u 2020. godini;
 - Ugovorena je sanacija izolacije na agregatu broj 3 u pogonu HE Jablanica – realizacija planirana u 2020. godini.

Realizacija plana ulaganja u Djelatnost distribucije

Tokom 2019. godine na području distributivnih podružnica provodile su se redovne aktivnosti na izgradnji i rekonstrukciji elektrodistributivnih objekata s ciljem stvaranja uslova za priključenje novih krajnjih korisnika na distributivnu mrežu i poboljšanja kvalitete napajanja električnom energijom postojećih krajnjih korisnika. Obim ulaganja je povećan u odnosu na 2017. i 2018. godinu.

Planom ulaganja u Djelatnost distribucije za 2019. godinu predviđena su ukupna investiciona ulaganja u iznosu od 73,6 miliona KM, od čega se na projekte iz distributivne djelatnosti odnosi 71,7 miliona KM, a za sistemske IKT projekte predviđen je iznos od 1,9 miliona KM.

Tokom 2019. godine ostvaren je nivo investicionih ulaganja u projekte Djelatnosti distribucije u iznosu od 49,1 miliona KM, što je 66,7% u odnosu na revidovani Plan ulaganja za 2019. godinu i 115,5% u odnosu na realizaciju investicija u 2018. godini.

Uzroci nepotpune realizacije Plana ulaganja su sljedeći:

- Dugotrajna i kompleksna procedura obezbjeđivanja neophodnih dozvola i saglasnosti za realizaciju investicionih projekata;
- Kompleksna procedura rješavanja imovinsko-pravnih odnosa iz razloga neažurnih zemljišnih knjiga, te iste neusaglašene sa katastrom;
- Dugotrajna i kompleksna procedura nabavki roba/radova/uluga;
- Kredit Evropske investicione banke za proširenje AMM sistema nije postao operativan.

Tokom 2019. godine na području distributivnih podružnica provodile su se redovne aktivnosti na izgradnji i rekonstrukciji elektrodistributivnih objekata s ciljem stvaranja uslova za priključenje novih krajnjih korisnika na distributivnu mrežu i poboljšanja kvalitete isporuke električne energije postojećim krajnjim korisnicima, te su rješavana pitanja subpotrošnje.

Priključenje krajnjih kupaca se tretira kao investicija pri čemu se 50% sredstava prikuplja iz jednokratnih naknada za priključenje koju plaćaju krajnji kupci/proizvođači, a drugih 50% obezbjeđuje Distributer iz svojih sredstava. Ovim su stvorene značajne pretpostavke za razvoj i širenje elektrodistributivne mreže u smislu stvaranja uslova za priključenje krajnjih kupaca/proizvođača. Znači, Distributer se javlja kao Investitor priključaka na elektrodistributivnu mrežu i provodi sve aktivnosti - od pripremnih radnji (rješavanje imovinsko-pravnih odnosa, projektovanje, pribavljanje dozvola i saglasnosti) do izgradnje priključaka i puštanja objekata krajnjih kupaca/proizvođača pod napon.

U nastavku se daje pregled najznačajnijih projekata koji su realizovani u 2019. godini:

- Izvršena izgradnja 75 TS 10(20)/0,4 kV i izgradnja distributivne mreže u dužini od 633,7 km, od toga 92,9 km srednjenaponske distributivne mreže i 540,8 km niskonaponske distributivne mreže
- Izvršena rekonstrukcija 15 TS 10(20)/0,4 kV i rekonstrukcija distributivne mreže u dužini 112 km, od toga 27,8 km srednjenaponske distributivne mreže i 84,2 km niskonaponske distributivne mreže
- Broj mjernih mjesta u AMM sistemu je povećan za 6.125.

Realizacija zajedničkih Projekata,

- U toku su radovi na implementaciji Projekta SCADA/DMS/OMS i pripadajućih telekomunikacija na distributivnom nivou, koji se realizuje iz kreditnih sredstava i sredstava granta Njemačke razvojne banke i dijelom iz vlastitih sredstava EP BiH. Realizacija projekta je počela 30.03.2016. godine.

Realizacija plana ulaganja u Djelatnost snabdijevanja

Planom ulaganja u Djelatnost snabdijevanja za 2019. godinu planirana su ukupna investiciona ulaganja u iznosu od 2,0 miliona KM, od čega se na projekte iz djelatnosti snabdijevanja odnosi 1,2 miliona KM, a za sistemske IKT projekte iz ove djelatnosti 0,8 mil. KM.

Tokom 2019. godine ostvaren je nivo investicionih ulaganja na projekte iz djelatnosti snabdijevanja u iznosu od 31,1 hiljada KM što je 2,6% u odnosu na Planom predviđena sredstva namjenjena za projekte djelatnosti snabdijevanja, dok je za sistemske IKT projekte iz ove djelatnosti realizovano 62,5 hiljada KM ulaganja.

Realizacija plana ulaganja sa nivoa Društva

Kapitalne investicije

U toku 2019. godine kapitalna ulaganja su realizovana u iznosu od 60,5 miliona KM od planiranih 389,4 miliona KM. Realizovane aktivnosti su se odnosile na pripremu izgradnje termoelektrana, hidroelektrana i malih elektrana iz obnovljivih i alternativnih izvora energije, a obuhvatale su: izvođenje radova, investitorski nadzor, izradu investiciono-tehničke dokumentacije, ispitivanja i istraživanja, pribavljanje potrebnih dozvola i saglasnosti, vođenje postupaka za eksproprijacije nekretnina, zatvaranje finansijske konstrukcije, pripremu tenderske dokumentacije za izbor isporučilaca opreme te izvođača za usluge i radove.

➤ Blok 7 - 450 MW u TE Tuzla

EP BiH je završila kompletnu tendersku proceduru za odabir Projektnog partnera, završila pregovore za zatvaranje konstrukcije finansiranja potpisala ugovore i dobila sve neophodne saglasnosti.

EPBiH je 03.12.2019. godine dostavila the Export-Import Bank of China Uvjerjenje Zajmoprimca (Certificate of the Borrower) sa svim potrebnim dokumentima iz člana 1.5. Sporazumu o kreditnoj liniji.

The Export-Import Bank of China je 05.12.2019. godine izdala Obavijest o efektivnosti Sporazuma o kreditnoj liniji (Notice of effectiveness of the Facility Agreement.

Dobijanjem Obavijesti o efektivnosti Sporazuma o kreditnoj liniji od Export-Import Bank, ispunjeni su svi preduslovi i **EPH je 25.12.2019. godine izdala Obavijest o efektivnosti EPC Ugovora.**

U 2019.g. dobijene su nove i obnovljene sve ranije izdate dozvole neophodne za izgradnju bloka 7: Prethodna vodna saglasnost, Vodna saglasnost, Urbanistička saglasnost, Načelno odobrenje za građenje složene energetske građevine - Bloka 7 u Termoelektrani Tuzla, Energetska dozvola.

Za pripremne radove na uređenju gradilišta urađena je dokumentacija na nivou glavnih i izvedbenih projekta, urađena je tenderska dokumentacija, proveden postupak javne nabavke i ugovoreno je: čišćenje, nasipanje i nivelacija terena; izrada vanjske ograde i ulaznih kapija; izmještanje podzemnih instalacija i nadzemnih objekata; produžetak glavnog kolektora i izmještanje obodnog kanala; rasvjeta i video nadzor na lokaciji izgradnje Bloka 7; napajanje gradilišta električnom energijom na lokaciji izgradnje Bloka 7; izmještanje dalekovoda 220 kV u krugu TE Tuzla radi izgradnje Bloka 7.

Pripremni radovi su započeti 01.11.2019. godine, rok završetka je 12 mjeseci, a realizacija izmještanja dalekovoda do 15.07.2021.godine.

➤ **Blok 8 - 300 MW u TE Kakanj**

Na osnovu Projektnog zadatka pripremljena je tenderska dokumentacija za izbor projektanta za inoviranje Investiciono-tehničke i okolinske dokumentacije (rađene 2010.g.). Inovirana dokumentacija će sadržavati sve potrebne elemente koji omogućavaju izgradnju Bloka 8, u skladu sa najboljim raspoloživim tehnikama za postrojenja za sagorijevanje – LCP BAT (Best Available Techniques) kao i u skladu sa dijelom Direktive 2010/75/EU o industrijskim emisijama (IED) koji se odnosi na postrojenja za sagorijevanje (Poglavlje III, Annex V).

Ugovor za inoviranje Investiciono tehničke i okolinske dokumentacije zamjenskog Bloka 8 u TE Kakanj je potpisan 09.12.2019.g., rok za realizaciju je 10 mjeseci od potpisa Ugovora.

➤ **Vrelovod za snabdijevanje toplinskom energijom iz TE Kakanj područja do/i Sarajeva**

Pripremljen je i dostavljen nacrt Idejnog projekta. Aktivnost na reviziji nacrtu Idejnog projekta realizovat će Stručni tim za reviziju do 31.01.2020.g. Izrada finalne verzije Idejnog projekta planirana je za II kvartal 2020.g.

➤ **Izgradnja hidroelektrane Vranduk**

- U februaru 2019.g. završeni su radovi po nalogu Vodnog inspektora (postupanje prema Rješenju Federalne uprave za inspekcijske poslove) - Hitna zaštita desne obale rijeke Bosne od erozije koja se desila zbog lokalnog ubrzanja matice rijeke u uslovima povišenih proljetnih vodostaja i prisustva zagata brane u koritu rijeke;
- izvođač radova JV Strabag-KET je okončao proces uklanjanja dobara sa gradilišta – tzv. Demobilizaciju gradilišta;
- otkazani su krediti EBRD i EIB za izgradnju;
- sporazumno su raskinuti konsultantski ugovori za HE Vranduk;
- pripremljena je neophodna dokumentacija za potrebe arbitražnog procesa;
- pokrenute su aktivnosti za obnavljanje dozvola i drugih upravnih akata za izgradnju HE Vranduk;
- u pripremi je izrada tenderske dokumentacije i provođenje novog postupka nabavke izvođača za izgradnju HE Vranduk.

➤ **HE Janjići - 15,75 MW na rijeci Bosni u grad Zenica**

- Provedeni pregovori sa predstavnicima gradske uprave Grada Zenica i usaglašena lista prioriternih projekata koji će se realizirati kroz program prijateljskog okruženja;
- objavljen javni poziv, od strane KfW-a, za podnošenje aplikacija u procesu pretkvalifikacija, za izbor projektanta za izradu Glavnog projekta za HE Janjići, evaluacija u toku;
- od Federalnog ministarstva prostornog uređenja izdato načelno odobrenje za građenje složene građevine HE Janjići.
- očekuje se da GV Zenica donese odluku o proglašenju javnog interesa za provođenje postupka eksproprijacije nekretnina za potrebe izgradnje HE Janjići.

- **HE Una Kostela, nastavak rekonstrukcije i proširenje - 13,7 MW na rijeci Uni u Bihaću**
 - u toku je upravni postupak za sticanje urbanističke saglasnosti za projekat nastavka rekonstrukcije i proširenje HE Una Kostela;
 - izrada i revizija „Modela i provođenje hidrauličkih modelskih ispitivanja za ulaznu građevinu i prag u koritu rijeke za HE Una Kostela – rekonstrukcije i proširenje“ je u završnoj fazi;
 - Agencije za vodno područje Rijeke Save izdala je Rješenje o prethodnoj vodnoj saglasnosti za nastavak rekonstrukcije i proširenje HE Una Kostela.
- **HE Ustikolina - 60,48 MW na rijeci Drini u općinama Foča-Ustikolina i Goražde**
 - 28.03.2019.g. Gradsko Vijeće Grada Goražda donijelo Odluku o davanju pozitivnog mišljenja za izvođenje prethodnih istražnih radova za izgradnju HE Ustikolina;
 - 20.06.2019.g. donesena je Odluka o investicionom ulaganju u pripremne aktivnosti za realizaciju projekta izgradnje HE Ustikolina (finansiranje istražnih radova u cilju kompletiranja Idejnog projekta HE Ustikolina);
 - 15.08.2019.g. Općinsko vijeće Općine Foča – Ustikolina donijelo Odluku o davanju pozitivnog mišljenja za izvođenje prethodnih istražnih radova za izgradnju HE Ustikolina;
 - 12.09.2019.g. Agencija za vodno područje rijeke Save izdala Rješenje o prethodnoj vodnoj saglasnosti;
 - 01.10.2019.g. FMOiT donijelo Rješenje o okolinskoj dozvoli za projekat izgradnje HE Ustikolina;
 - pripremljen i otvoren postupak nabavke i odabir izvođača za Izvođenje geoloških-geomehaničkih i seizmoloških istražnih radova, laboratorijsko ispitivanje i izrada Elaborata o izvedenim istraživanjima za HE Ustikolina.
- **HE Kovanići - 9,1 MW na rijeci Bosni, grad Zenica i općina Žepče**
 - Potpisan je Ugovor za izradu Idejnog projekta i Ugovor za reviziju, obavljena je revizija podloga za izradu Idejnog projekta;
 - potpisan Ugovor za izradu Studije uticaja na okoliš;
 - izrada idejnog projekta je u zastoju uslijed aktivnosti koje je poduzela KfW banka, s ciljem izrade Studije izvodljivosti novog koncepta tehničkog rješenja za HE Kovanići;
 - ugovori za izradu i reviziju Idejnog projekta stavljeni su u mirovanje do okončanja aktivnosti koje vodi KfW vezano za izbor novog koncepta tehničkog rješenja.
- **HE Babino Selo – 6,17 MW na rijeci Vrbas u općini Donji Vakuf**
 - urađena je i odobrena finalna verzija Studije izvodljivosti HE Babino Selo;
 - urađena je finalna verzija Studije uticaja na okoliš sa uvrštenim rezultatima od „Procjene kritičnih staništa“;
 - očekuje se donošenje poslovne odluke o daljem toku aktivnosti na Projektu.
- **SHE na gornjem toku rijeke Neretve: HE Glavatičevo, HE Bjelimići i PHE Bjelimići**
 - podnesen ponovljeni Prijedlog za dodjelu koncesije za Sistem hidroelektrana na gornjem toku rijeke Neretve, putem samoinicijativne ponude.
- **Priprema i izgradnja MHE Kakanj na slivu rijeke Bosna**
 - dva puta je raspisivan postupak za nabavku usluge izrade Idejnog projekta za MHE Kakanj, nakon drugog postupka, izabran je Projektant;
 - Ugovor je potpisan 03.06.2019.g., a stupio na snagu 03.10.2019.g., realizacija ugovora je u toku.
- **MHE na slivu rijeke Neretvice - Priprema i izgradnja**
 - tri puta je poništavan Tender za opremu IA Faza na Projekta (2 mHE Srijanski most i mHE Gorovnik ušće), a koji je prvi puta objavljen u maju 2018.g.;
 - ponudbena garancija je produžena do kraja januara 2020.g. od strane odabranog Izvođača za Tender građevinskih radova IA Fazana Projekta (2 mHE Srijanski most i mHE Gorovnik ušće);
 - završena evaluacija ponuda dostavljenih na Tender za opremu IA Faza na Projekta (2 mHE Srijanski most i mHE Gorovnik ušće) i odabran Izvođač;

- pripremljeni su ugovori za IA Fazu Projekta (2 mHE Srijanski most i mHE Gorovnik ušće) i to Ugovor za izvođenje građevinskih radova sa izgradnjom cjevovoda i Ugovor za nabavku opreme, potpisivanje predmetnih ugovora se očekuje u januaru 2020.g.

➤ Priprema i izgradnja vjetroelektrane Podveležje 1, grad Mostar

- tokom 2019.godine nastavljene su aktivnosti na pripremi izgradnje VE Podveležje 1 (Faza I i Faza II Projekta),
- odobreno je prolongiranje roka za realizaciju, novi rok je 31.12.2020.g.;
- 26.02.2019.g. zaključen je TSA ugovor - isporuka i montaža 15 vjetroagregata sa temeljima i LTSA ugovor, čime je okončano potpisivanje ugovora sa odabranim izvođačima na sve tri komponente Projekta (LOT 1, LOT 2 i LOT 3).
- aktivnosti na realizaciji aktivnosti vezanih za LOT 1 odvijaju se u skladu sa ugovorenim rokovima.
- realizacija ugovora o izgradnji transformatorske stanice 110/30kV i interne 30kV kablovske i fiberoptičke mreže (LOT 2 komponenta) je u toku, ne očekuje se kašnjenje u realizaciji u odnosu na ugovoreni rok, finaliziranje radova na LOT-u 2 uslovljeno je okončanjem radova na LOT-u 1;
- izgradnja pristupnih puteva, servisnih saobraćajnica i montažnih platoa za kranove (LOT 3 komponenta), projekat je završen 20.08.2018.godine, u skladu sa ugovorenim rokom, tehnički pregled je izvršen i od strane Ministarstva građenja i prostornog uređenja HNK izdata je Upotrebna dozvola.

Informaciono komunikacione tehnologije – IKT

U oblasti IKT u 2019. godini planom je predviđeno investiciono ulaganje u ukupnom iznosu 5,75 milion KM. U 2019. godini u realizaciju investicionih projekata iz oblasti IKT uloženo je 2,1 miliona KM za zajedničke projekte i projekte djelatnosti. Planirana i realizovana ulaganja, po djelatnostima, data su u sljedećoj tabeli:

Ulaganja po tačkama plana - IKT	Plan za 2019	Ostvareno I-XII 2019.	Procenat realizacije
IKT Proizvodnja	0,38	0,31	81,58%
IKT Distribucija	1,88	0,656	34,89%
IKT Snabdijevanje i trgovina	0,799	0,0625	7,82%
IKT Zajednički	2,69	1,07	39,78%
IKT ukupno	5,75	2,10	36,50%

U toku 2019. godine, Sektor za IKT aktivno je učestvovao u planiranju, realizaciji i davanju tehničke podrške za SCADA/DMS/OMS projekat, te na projektima kapitalnih investicija (novi proizvodni EEO), na EIB projektu proširenja AMM sistema u djelatnosti distribucije i na pilot projektu sistema elektromobilnosti. Implementirani projekti po oblastima su sljedeći:

Optički kablovski sistem

- Realizovano uvezivanje sljedećih objekata EP BiH u optički kablovski sistem: TS 35/10 kV KPD Zenica, TS 10/04 kV Pargani, TS 10/04 kV Sinica, TS 10/04 kV Hubijeri, TS 35/10 kV Harambašine vode, objekat radio sistema Galica, TS 10/04 kV Babin do 2, TS 10/04 kV Apartmani 7, TS 10/04 kV Bjelašnica kolijevka, TS 10/04 kV Pumpna stanica 3, TS 10/04 kV Bjelašnica Međustanica, TS 10/04 kV Bjelašnica vrh i RPT Bjelašnica;

Telefonska mreža

- Realizovana nabavka telefonskih aparata za Direkciju, te nabavka i puštanje u rad dispečerskih konzola za podružnice ED Tuzla, ED Zenica, ED Sarajevo, ED Mostar i ED Bihać;

Telekomunikaciona oprema

- Realizovana nabavka industrijskih switch-eva za Direkciju i podružnice ED Sarajevo, ED Mostar, ED Bihać, ED Zenica, ED Tuzla i TE Kakanj. Ugradnja opreme realizuje se u skladu sa potrebama podružnica i uslovima na terenu
- Realizovana nabavka čvorne LAN mrežne opreme za ED Zenica i ED Sarajevo;
- Implementacija bežičnih LAN mreža za potrebe proizvodnih podružnica EP BiH;

Sistemi besprekidnog napajanja

- Realizacija sistema besprekidnog napajanja za IKT opremu za potrebe projekta SCADA/DMS/OMS: RPT Zabrđe, RPT Lisin, RPT Bratilo, RPT Ilinčica, TS 10/04 kV Pargani;
- Realizacija sistema besprekidnog napajanja za IKT opremu za RP Majdan

Klimatizacija objekata za smještaj IKT opreme

- Nabavka i ugradnja klima uređaja u split izvedbi za IKT prostorije i objekte: RPT Cerova ravan, RPT Crijetež, RPT Trepačko brdo, RPT Seferovići, RPT Mahovski vis, RPT Brekovica, PJD Velika Kladuša, RPT Kućan i TE Kakanj;

Sistem govornih radio veza

- Nabavka i ugradnja opreme za SGRV u podružnicama ED Mostar, ED Bihać, ED Tuzla, ED Sarajevo, TE Kakanj i TE Tuzla

Objekti radio sistema

- Nabavka i ugradnja meteoroloških senzora za radio objekat Vrana

Sistemi daljinskog nadzora i upravljanja

- Dorade postojećeg SCADA/LFC sistema u DC EP BiH (proračuni gubitaka i konzuma EP BiH, povezivanje SCADA sistema u ED Zenici sa RDC-om);
- Realizacija Ugovora 022-ED/19 – Proširenje SDNiU u ED dijelovima;

IT oprema i servisi

- Web portal – dorade - izrada interfejsa sa aplikacijom DISP za prikaz stanja predmeta i puštanje u produkciju servisa Stanje predmeta na web portalu.

Informacioni sistemi

- Blue Trader: Dorade i izmjene u tabelama Pregled ključnih pokazatelja djelatnosti trgovine EE; Pregled prodaje i kupovine EE (mjesečni, kvartalni), Dugoročna prodaja EE, Kratkoročna trgovina, Struktura prodaje/kupovine EE kroz ugovore o poslovno-tehničkoj saradnji, Uvođenje vozničkih redova po satima i transakcijama; izrada tehničkog rješenja za uspostavu interfejsa sa EnergoBull aplikacijom;
- DEEO: Uparivanje podataka DEEO-SAP - Dorada DEEO baze podataka s ciljem uparivanja podataka između SAP (stalna sredstva) i DEEO na nivou EEO (TS, SNO, mE i TP) i to na način da se u DEEO, za svako stalno sredstvo na podmeniju „Imovina“ automatski preuzimaju i vide osnovni podaci preuzeti iz SAP-a o stalnim sredstvima koji mu „pripadaju“ (Glavni broj imovine, Inventurni broj, Naziv stalnog sredstva, količina), Kreiran DEEO-SDO interfejs;
- QGIS: Proširenje modula za izradu tehničkih rješenja investicionog održavanja kroz dodatne funkcionalnosti unosa ili izmjene NN mreže koja nije predmet investicionog održavanja, čime se povećava tačnost DEEO baze;
- AMR sistem u distribuciji: radovi na optimizaciji SQL baze podataka AMM sistema;
- DMS (Document Management sistem):
 - o završena analiza postojećeg Document Management sistema kao osnova za projektovanje i razvoj novog DMS sistema i pripadajućih modula (KUF, Protokol, Arhiva ugovora).
- SAP FMIS:

- o prilagodba sistema za podršku procesu fakturisanja energije iz obnovljivih izvora (kreiranje prodajnog naloga, odabir banke, kreiranje i fiskalizacija iste, usaglašena šema knjiženja, kreiranje računovodstvenog dokumenta i plaćenje);
- o tehnička priprema i podrška u aktivnostima na realizaciji obračuna amortizacije u TE Tuzla – promjena očekivanog vijeka korištenja sredstava;
- o prilagodba sistema sa novim atributivnim podacima za potrebe revizije i evidencije imovine koja se treba uskladiti sa podacima iz DEEO sistema;
- o interna priprema i prilagodba SAP FMIS sistema za primjenu tipskih specifikacija usluga čišćenja, popravki i servisiranja klima uređaja, usluga zaštite na radu (sistematski i periodični ljekarski pregledi), geodetskih usluga, izmještanja mjernih mjesta, baždarenje brojila, pratećih i transportnih usluga, usluge osiguranja vozila, servis putničkih motornih vozila, popravke putničkih motornih vozila, servis teretnih motornih vozila, popravke teretnih motornih vozila, projektovanje i pribavljanje saglasnosti;
- o implementacija novog cjenovnika usluga (kreirane nove šifre za sve stavke iz cjenovnika) sa primjenom od 10.06.2019;
- o implementacija interfejsne razmjene podataka sa aplikacijom za praćenje realizacije plana javnih nabavki, u dijelu vođenja realizacije okvirnih sporazuma;
- o realizacija plaćanja ino naloga putem e bankinga sa Raiffeisen bankom;
- SAP HR:
 - o dorada šeme obračuna naknada po više osnova;
 - o izrada novih interfejsnih veza prema aplikativnom rješenju za praćenje rada i efikasnosti radnika;
 - o implementacija rješenja za novi obračun plate i implementacija novih obrazaca specifikacija za isplatu plaće te potrebnog načina plaćanja sa glavnog JIB računa preduzeća, a u skladu sa nalogom Porezne uprave FBiH (prilagodba programskih modula i izvještaja specifikacije 2001 i 2001A, MIP, GIP, RAD-1M, RAD-1G, naloga za plaćanje i sl.);
- DISP/DISP poslovna inteligencija:
 - o izrada i implementacija nove logike kategorizacije predmeta i mjesta obrade u zavisnosti od kategorije u skladu sa članom 5.3.1. procedura PD 082/03 i PD 082/04.
 - o implementacija nove verzije procedura za prethodnu i elektroenergetsku saglasnost (PD 082/03 i PD 082/04), prema proceduri urađeni su svi obrasci i saglasnosti (EES1-a (i3), EES9 (i4), PEES4 (i5), PEES5 (i5), PEES6 (i5), PEES7 (i6), PEES8 (i5));
 - o implementacija različitih tipova ugovora za priključenje (U06-2, U06-1, U05-2, U05-1, U04-2, U04-1, U03-2, U03-1a, U03-1, U01-2, U01-1);
 - o implementacija novih izdanja ugovora (U09-a, U10, U11-1, U11-2, U12-1, U12-2, U29-1, U29-2, U31, U34, U34-a, U15-2);
 - o implementacija u modulu poslovna inteligencija DISP interaktivnog izvještaja o praćenju vremena obrade predmeta za potrebe analize kašnjenja u danima po pojedinim tačkama;
 - o implementacija novog cjenovnika usluga (kreirane nove šifre za sve stavke iz cjenovnika) sa primjenom od 10.06.2019 i novog poslovnog pisma u skladu sa novim izdanjem dokumenta IST 203/2019
 - o izrada i implementacija Web servisa za prikaz podataka o stanju predmeta na Web portal preduzeća;
 - o aktivnosti na projektovanju i implementaciji izmjena na DISP sistemu aktivnosti na izradi interfejsa između aplikacije DISP i baze ulaganja za potrebe integracija sa Project sistemom;
 - o implementacija novih obrazaca za EE saglasnost za privremeni priključak, predračun troškova za privremeno priključenje na distributivnu mrežu, ugovor o privremenom priključenju te predračun troškova za privremeno priključenje gradilišta na distributivnu mrežu;
- BTPL Procesi:
 - o prilagodba modula investicionog održavanja EEO u okviru aktivnosti na nadogradnji QGIS-a za potrebe SOMIP (unos novih atributivnih podataka, izmjena i implementacija obrasca tehničkog rješenja;
 - o prilagodba i implementacija više OSA obrazaca
 - o implementirana dorada aplikacije „Prijedlozi za ulaganje“ u dijelu interfejsne veze sa DISP sistemom i preuzimanjem podataka u vezi evidentiranih EES ukoliko se kao razlog ulaganja definiše elektroenergetska saglasnost;

- MDM:
 - o Dorade MDM aplikacije i integracija sa SOEE sistemom u segmentu procesa isključenja/uključenja kupaca po osnovu duga za električnu energiju;
 - o Dorade i izmjene u MDM sistemu vezane za estimacije i dorade vezane za podatak o limitaciji
 - o Ažuriranje podataka uzoraka za krivu opterećenja
 - o Kreiranje Report-a za sve podružnice vezane za mjerne uređaje i mjerna mjesta.
- Zastoji-kašnjenja
 - o Početak realizacije aktivnosti na projektovanju i izradi aplikacije za evidentiranje poteškoća pri realizaciji predmeta poslovnih procesa Djelatnosti distribucije.
- DataWarehouse/BI sistem u distribuciji:
 - o proširenje interfejsa prema MDM bazi podataka i preuzimanje podataka o mjesečnoj potrošnji za potrebe energetske analize;
 - o proširenje interfejsa prema SAP sistemu, preuzimanje ostvarenih troškova na investicionim projektima i praćenje u odnosu na planirane;
 - o proširenje ostalih interfejsa BI sistema prema izvornim bazama podataka: DEEO, SOEE, SONN sa ciljem naprednih BI analiza podataka od strane korisnika;
 - o uspostava automatskog slanja mail poruka i BI izvještaja korisnicima u distributivnoj djelatnosti;
- Softver za upravljanje projektima u distributivnoj djelatnosti (MS Project server)
 - o izvršene potrebne prilagodbe Project servera, analiza i pripreme za razvoj novog interfejsa prema DISP sistemu sa ciljem preuzimanja i upravljanja složenim priključcima
- SOEE/SONN/SODM:
 - o završen Elaborat za implementaciju novog Billing sistema u djelatnosti snabdijevanja;
 - o dorade SOEE aplikacije i integracija sa softverom za podršku procesu prodaje u segmentu prijave/odjave kupaca/potrošača;
 - o dorade SOEE aplikacije i integracija sa MDM sistemom u segmentu procesa isključenja/uključenja kupaca po osnovu duga za električnu energiju;
 - o dorade SOEE aplikacije u segmentu obračuna kupaca na 110kV i mjernih mjesta iz mreža drugih ODS-ova kao i za automatsko rasknjižavanje zbirnih uplata kupaca;
 - o prilagodba i implementacija novih obrazaca Ugovora o snabdijevanju u skladu sa novim opštim uslovima;
 - o izmjene algoritma za obračun i iskazivanje kamata;
 - o implementirane izmjene i dorade na formama, izvještajima, obrascima i integracionim interfejsima prema Akcionom planu dorada SOEE aplikacije i zahtjevima djelatnosti snabdijevanja i distribucije;
 - o uspostava transfera fajlova i automatsko rasknjižavanje uplata sa bankama sa kojima postoje potpisani ugovori o platnom prometu i realizaciji usluga e-uplatnice
- Aktivnosti na realizaciji projekta „Web portal za trgovinu električnom energijom JP EPBiH“. Nakon završenog testnog perioda, interno razvijena aplikacija započela sa produkcionim korištenjem od 01.03. 2019.g.; Završen interfejs sa Blue Trader sistemom i spremno za puštanje u produkciju;
- Dorade i ažuriranje Repozitorija meta podataka informacionog sistema EP BiH (RMIS), što uključuje podatke o: kartici svakog softverskog IKT servisa, integracionim interfejsima prema drugim sistemima, tehnologiji, održavanju, tehničkoj podršci, proceduralnom okviru, itd.;
- Prilagodba aplikacije „Skupština Dioničara“ za podršku u radu Skupštine Društva tokom 2019.godine;
- Realizacija projekta „Softver za podršku prodaji u snabdijevanju“
 - o EPBiH tim je isporučio Projektni zadatak i napravio snimak stanja
 - o Isporučka funkcionalne specifikacije
 - o Završena realizacija funkcionalnosti iz prve faze ugovora
 - o Početak rada na drugoj fazi ugovora

- Aktivnosti na internom razvoju softverskog modula za izračun ponuda za snabdijevanje u skladu sa Tarifnom metodologijom;
- Provedena nabavka i početak realizacije ugovora za mobilna aplikacije za očitavanja brojila i kupce električne energije;
- DWH za snabdijevanje – realizacija dorada integracije sa softverima za interni modul za izračun tarifne metodologije i softvera za podršku prodaji u snabdijevanju i izvještaja za BH Poštu, OT-2 i ostalih dorada
- Dorada i implementacija projekta praćenja realizacije plana javnih nabavki u svim dijelovima preduzeća;
- Implementacija aplikacije Sistem kvaliteta-SQ u podružnicama ED Bihać i ED Sarajevo (unos izvještaja o auditu, zahtjeva standarda, Apex iterativnog pregleda i integracija sa Intranet Web portalom, te prilagodba i implementacija modula za unos inicijativa);
- Veeam Backup i Toad for Oracle licence za podružnicu TE Tuzla.

SCADA/DMS/OMS (SDO) i pripadne TK za potrebe ED podružnica

SCADA/DMS/OMS i integracije:

- o instalacija produkcionog sistema na lokaciji EP BiH;
- o kontinuirani eksport podataka iz postojećih baza i nestruktuiranih izvora: postojeći SCADA sistemi, DEEO, crteži dispečerskih šema, podaci o profilima opterećenja za određena trafo područja;
- o uređivanje postojećih podataka za potrebe SDO sistema;
- o početak P2P testiranja EEO (ED Mostar);
- o realizacija Amandmana 4 (uvođenje mHE u SDNiU);
- o realizacija integracije razvojnog SDO sa testnim CRM-om;

TK dio projekta:

- o Završena instalacija i testiranje switch-eva u sljedećim objektima: RP Kamenica, TS Kulen Vakuf, TS Stupari, TS TE Banovići, TS Oskova, TS Delića Potok, RPT Vrana, RPT Klopачke, RPT Ilinčica, RPT Bratilo, TS Bjelašnica apartmani 7, TS Bjelašnica kolijevka, TS Pumpna stanica 3, TS Bjelašnica vrh, TS Pargani, TS KPD Zenica i TS Harambašine vode;
- o Završena instalacija i testiranje optičkih kablovskih dionica za uvezivanje objekata TS 35/6 kV Oskova, TS 35/10 kV TE Banovići, TS 35/10/6 kV Delića potok, TS 35/6 kV Lukavačka rijeka, TS 35/10 kV Stupari, TS 35/6 kV Šikulje I, TS 35/6 kV Odlagalište (bez uvođenja u TS Lukavac), TS 10/04 kV Autobaza, TS 10/04 kV Zmajeva 16, TS 10/04 kV Unioninvest 3, TS 10/04 kV Dom zdravlja Visoko, TS 10/04 kV Vitex Visoko i Stupine B7/1.

Pored navedenih IKT projekata koji su implementirani u 2019.godine, u oblasti informaciono-komunikacionih tehnologija se pruža operativna podrška za 47 poslovnih servisa koji su definisani Katalogom poslovnih IKT servisa, a čiji su korisnici različite djelatnosti unutar EP BiH.

Zajednički projekti – Opći poslovi

U dijelu općih poslova, u toku 2018. godine od planiranih 1,1 miliona KM realizovano je 356 hiljada KM ili 32,5%. Realizovani zajednički projekti sa nivoa Društva odnose se na nabavku vozila na električni pogon za djelatnost distribucije, punionice za električna vozila za elektrodistributivne podružnice te uređenje parking prostora električne punionice ispred PTZ-a.

Realizacija plana ulaganja u zavisna društva

Rudnici uglja

Za dokapitalizaciju sedam zavisnih društava rudnika uglja, u 2019. godini planom je predviđeno ulaganje u iznosu od 56,7 miliona KM, dok je za taj period realizovano 21,9 miliona KM ili 38,6% od plana.

Po rudnicima, ulaganja tokom 2019. godine su iznosila:

- | | |
|---|---------------------|
| - Rudnici uglja „Kreka“ d.o.o. Tuzla | 6,9 miliona KM, |
| - Rudnik mrkog uglja „Đurdevik“ d.o.o. Đurdevik | 14,0 miliona KM, |
| - Rudnik mrkog uglja „Kakanj“ d.o.o. Kakanj | nije bilo ulaganja, |

- | | |
|--|--------------------|
| - Rudnik mrkog uglja „Breza“ d.o.o. Breza | 0,7 miliona KM, |
| - Rudnik mrkog uglja „Zenica“ d.o.o. Zenica | 0,1 miliona KM, |
| - Rudnik uglja „Gračanica“ d.o.o. Gornji Vakuf | nije bilo ulaganja |
| - Rudnik mrkog uglja „Abid Lolić“ d.o.o. Travnik | 0,2 miliona KM. |

Najznačajnije investicije u zavisna društva rudnike uglja tokom 2019. godine su kako slijedi:

Rudnici uglja „Kreka“ d.o.o. Tuzla

- | | |
|---|-----------------|
| - Eksproprijacija zemljišta PK Dubrave i PK Šikulje | 0,9 miliona KM; |
| - Elektrohidraulički bager | 2,2 miliona KM; |
| - Utovarivač | 0,4 miliona KM; |
| - Dizel hidraulična lokomotiva sa tri transportne grede | 0,8 miliona KM; |
| - Revitalizacija BTO i BTK kompleksa | 2,6 miliona KM; |

Rudnik mrkog uglja „Đurdevik“ d.o.o. Đurdevik

- | | |
|----------------------------|-----------------|
| - Elektrohidraulički bager | 8,9 miliona KM, |
| - Zglobni damperi | 2,1 miliona KM, |
| - Damperi 130-140t | 2,2 miliona KM |
| - Bušača garnitura | 0,8 miliona KM |

Rudnik mrkog uglja „Kakanj“ d.o.o. Kakanj

- Nije bilo ulaganja

Rudnik mrkog uglja „Breza“ d.o.o. Breza

- | | |
|--|-----------------|
| - Izrada i rekonstrukcija rudarskih prostorija | 0,7 miliona KM, |
|--|-----------------|

Rudnik mrkog uglja „Zenica“ d.o.o. Zenica

- | | |
|----------------------|-----------------|
| - Digitalni tahograf | 0,1 miliona KM, |
|----------------------|-----------------|

Rudnik uglja „Gračanica“ d.o.o. Gornji Vakuf

- Nije bilo ulaganja

Rudnik mrkog uglja „Abid Lolić“ d.o.o. Travnik

- | | |
|-----------------------------|----------------|
| - Istražna bušenja | 72 hiljade KM, |
| - Jamska trafostanica | 76 hiljada KM, |
| - Srednjenaponski prekidači | 62 hiljade KM, |

Glavni razlozi koji su onemogućili realizaciju Plana ulaganja u ZD-rudnike su:

- striktna primjena Zakona o javnim nabavkama što onemogućava dovoljno efikasnu realizaciju ulaganja,
- nedovoljna pripremljenost rudnika da realizuju investiciona ulaganja (nedostatak investiciono tehničke dokumentacije, organizaciona nepripremljenost, nedostatak kadrova i sl.).

Rudnik mrkog uglja „Abid Lolić“ d.o.o. Travnik

- | | |
|-----------------------------|----------------|
| - Istražna bušenja | 72 hiljade KM, |
| - Jamska trafostanica | 76 hiljada KM, |
| - Srednjenaponski prekidači | 62 hiljade KM, |

Glavni razlozi koji su onemogućili realizaciju Plana ulaganja u ZD-rudnike su:

- striktna primjena Zakona o javnim nabavkama što onemogućava dovoljno efikasnu realizaciju ulaganja,
- nedovoljna pripremljenost rudnika da realizuju investiciona ulaganja (nedostatak investiciono tehničke dokumentacije, organizaciona nepripremljenost, nedostatak kadrova i sl.).

10. IZVJEŠTAJ O NABAVKAMA

Ukupan iznos provedenih postupaka o javnim nabavkama u JP EP BiH i zavisnih društava putem EP BiH u 2019. godini iznose 542.737.532 KM od čega je :

- zaključenih ugovora za potrebe JP EP BiH u iznosu od 531.538.505 KM
- za potrebe zavisnih društava rudnici po osnovu odluka o dokapitalizaciji rudnika proveli postupke za koje su direktori rudnika zaključili ugovore u iznosu 11.199.027 KM

I Pregled zaključenih ugovora o nabavkama u 2019 god. za potrebe JP Elektroprivreda BiH

<u>Vrsta postupka</u>	<u>Broj postupaka</u>	<u>Vrijednost u KM</u>	<u>% vrijednosti</u>
Direktni sporazum	1.574	1.798.262	0,34%
Konkurentski postupak sa objavom	294	2.536.310	0,48%
Pregovarački sa objavom	4	5.874.172	1,11%
Pregovarački bez objave	39	87.707.630	16,50%
Otvoreni postupak	1.426	98.311.052	18,50%
Ograničeni postupak sa predkvalifikacijom	0	0	0 %
Ugovori koji se dodjeljuju po poseb.režimu	22	1.387.186	0,26%
Nabavka od zavisnih društava	127	333.684.166	62,78%
Izuzeće od primjene ZJN-a	532	239.727	0,045%
U K U P N O :	4.018	531.538.505	100,0%

JP Elektroprivreda BiH je putem otvorenog postupka (1.426 postupka) zaključila ugovora u iznosu od 98.31 hilj KM što čini 18,5% vrijednosti ukupno zaključenih ugovora u 2019. godini. Broj otvorenih postupaka povećan je u odnosu na 2018.godinu, kao i ukupna vrijednost predmetnih nabavki.

Nabavka EP BiH od njenih zavisnih društava je vršena kroz 127 postupka i čini 62,78% ukupne nabavke EP BiH s tim da se većina vrijednosti odnosi na ugovore o nabavci uglja od 6 zavisnih društava rudnika u sastavu Koncerna EP BIH. Pregledom zaključenih ugovora može se utvrditi da nabavka uglja u ukupnoj vrijednosti svih zaključenih ugovora na nivou JP Elektroprivreda BiH čini 59,43 %

Od 333,68 mil. KM vrijednosti nabavke od zavisnih društava, na nabavke uglja odnosi se 315,88 mil KM, a sa ostalim zavisnim društvima zaključili smo ugovore u slijedećim ukupnim iznosima:

1. TTU Energetik d.o.o. Tuzla – 2.018.962 KM
2. Iskraemeco d.o.o. Sarajevo – 9.004.773 KM
3. Eldis-tehnika d.o.o. Saarjevo – 6.778.092 KM

Nabavka pregovaračkim postupkom bez objave je izvršena putem 39 postupaka u vrijednosti 87,7 mil. KM, što čini 16,5% ukupne vrijednosti nabavke JP Elektroprivreda BiH. Analizom vrijednosti zaključenih ugovora, može se utvrditi da se pretežno radi o postupcima i ugovorima koji se odnose na nabavku uglja iz RMU Banovići (vrijednost 76,66 mil.KM), prevoz uglja (ugovori sa Željeznicama FBiH u vrijednosti 3,1 mil. KM) i nabavku uglja iz RU Gračanica (6,84 mil KM).

II Pregled zaključenih ugovora o nabavkama u 2019 godini za ZD rudnike

Ukupan iznos nabavki za potrebe ZD RMU (Odluka o dokapitalizaciji)

za period 01.01.2016 god. - 31.12.2016 god. iznosi 51.402.133 KM,
 za period 01.01.2017 god. - 31.12.2017 god. iznosi 27.682.120 KM.
 za period 01.01.2018 god. - 31.12.2018 god. iznosi 17.365.005 KM.
 za period 01.01.2019 god. - 31.12.2019 god. iznosi 11.199.027 KM.

Vrsta postupka	Broj postupaka	Vrijednost u KM	% vrijednosti
Otvoreni postupak	17	8.841.988	78,95%
Pregovarački postupak sa objavom obavještenja	1	312.459	2,79 %
Nabavka od ZD (TTU Energetik i Eldis-tehnika)	5	2.044.580	18,26%
U K U P N O :	23	11.199.027	100,0%

Sektor za komercijalne poslove u okviru JP Elektroprivreda BiH vršio je ugovaranje nabavki za potrebe ZD rudnika, a u vezi odluka o dokapitalizaciji ZD rudnika iz sredstava JP Elektroprivreda BiH. Vrijednost ovih nabavki je 11,199 mil. KM od čega je 8,84 mil. KM realizovano putem otvorenog postupka, zatim 2,04 mil. KM putem nabavke od zavisnih društava TTU Energetik d.o.o., Tuzla i Eldis-tehnika d.o.o., Sarajevo, a preostalih 0,31 mil. KM kroz pregovarački postupak sa objavom obavještenja.

Analizom izvještaja i postupaka nabavki za 2019. godinu može se konstatovati da se problemi javljaju u svim fazama javnih nabavki, od izrade Plana nabavki, pripreme postupka, ocjenjivanja ponuda kao i u realizaciji ugovora.

Nastavljena je provedba Procedure nabavke broj: P 84/01 sa svim pratećim uputama. Ova Procedura je dala poseban akcenat na ispitivanje tržišta, na način da se ostvaruju kontakti sa ugovornim organima koji obavljaju istu djelatnost, zatim kroz anketiranje potencijalnih ponuđača za predmetnu nabavku; analizirali smo postignute cijene u proteklm godinama itd.

Određeni napredak postignut je u povećanju konkurentnosti javnih nabavki iz razloga što se tenderi objavljuju elektronski, preko informacionog sistema „E-nabavke“, koji je uspostavila Agencija za javne nabavke. JP Elektroprivreda BiH od septembra 2016. godine sve tenderske dokumentacije objavljuje putem ovog sistema i na taj način je povećala transparentnost u svojim postupcima nabavke. Ujedno su smanjeni troškove objave tenderske dokumentacije, a potpuno anulirani troškovi dostave tenderske dokumentacije.

Iako smo po Zakonu o javnim nabavkama u 2019 god. bili obavezni osamdeset posto (80%) postupaka provesti putem „E-aukcije“ odlučili smo, još od juna 2017. godine da se sve nabavke u JP Elektroprivreda BiH (centralizirane i decentralizirane) gdje je kriterij za odabir ponuđača najniža cijena, vršiti isključivo putem „E-aukcije“, a što je u značajnoj mjeri dovelo do snižavanja cijena pojedinih roba, radova i usluga. U ovoj godini raspisali smo nabavku roba – energenta (mazut, dizel gorivo i lož ulje) putem metode „Sistem kvalifikacije“, gdje smo ostvili značajno niske cijene u odnosu na predhodne otvorene postupke javne nabavke, po sistemu promjenljive cijene.

Broj pregovaračkih postupaka bez objave obavještenja je sveden na minimum, uz primjenu istih isključivo u situacijama definisanim Zakonom o javnim nabavkama. U ukupnom broju postupaka (4.018) na pregovarački postupak bez objave otpada svega 0,97 %, ali u ukupnoj ugovorenoj vrijednosti iznosi 87,7 mil. KM ili 16,5% i to pretežno zbog velikih vrijednosti pregovaračkih postupaka za nabavku uglja sa RMU Banovići, prevoz uglja (ugovori sa Željeznicama FBiH) i nabavku uglja iz RU Gračanica.

Transparentnost smo ostvarili i u oblasti objavljivanja svih elementa zaključenih ugovora na portalu EP BIH i eventualnih izmjena po zaključenim ugovorima, kojih je u 2019. godini bilo malo (uglavnom se odnosilo na produženje rokova izvršenja). I ove godine posebna pažnja poklonjena je svrsishodnosti nabavki. Stalnom kontrolom i revizijom svrsishodnosti nabavki, kontinuiranom kontrolom stanja zaliha na skladištima, znatno je smanjen broj nesvrshodnih nabavki, ali još uvijek ima dosta prostora da se uredi ova oblast.

Još uvijek je prisutan kao značajan problem, komunikacija sa Uredom za razmatranje žalbi u smislu: „Kako smanjiti zloupotrebu instituta žalbe od strane nesavjesnih ponuđača i ubrzati rješavanje postupaka svih predmeta nabavki“?

U toku 2019 godine imali smo veliki broj žalbi, od kojih su najvećim brojem bilo neurednih žalbi od strane pojedinih ponuđača koji su se često žalili na tendersku dokumentaciju, izmjene tenderske dokumentacije, odluke o izboru itd. a da pri tome nisu izvršili uplate za pokretanje žalbenog postupka. To znači da takvi ponuđači i nisu imali ozbiljne namjere da izvrše korekciju dokumentacije, nego je isključivi cilj odugovlačenje postupaka nabavki. Sve ovo je znatno otežavalo realizaciju Plana nabavki u 2019 godini, posebno u dijelu kapitalnih i ostalih investicionih projekata (rekonstrukcije i remontu blokova).

Kada su u pitanju javne nabavke (centralizirane i decentralizirane) za potrebe JP Elektroprivreda BIH tokom 2019. godine izjavljeno je od strane ponuđača ukupno 251 žalba od kojih su:

- u Direkciji Društva na centralizirane nabavke - 73 žalbe;
- u Direkciji Društva za nabavke po osnovu Odluke o dokapitalizaciji rudnika - 23 žalbe;
- u podružnicama Društva na decentralizirane nabavke u djelatnosti proizvodnje - 62 žalbe;
- u podružnicama Društva na decentralizirane nabavke u djelatnosti distribucije - 93 žalbe.

11. REZIME

Tokom 2019. godine Društvo je poslovalo uspješnije nego u većini prethodnih godina (izuzetak je 2018. godina). Tome je prvenstveno doprinjeo rast cijena na regionalnom tržištu električne energije i dosta povoljna hidrološka situacija. Da nije bilo problema sa proizvodnjom i isporukom uglja (koje su za posljedicu imale i nemogućnost pravdanja ranije odobrenih avansa ZD rudnicima) rezultat poslovanja 2019. godine bio bi sličan postignutom za 2018. godinu. Rast cijena na regionalnom tržištu poboljšava perspektive za naredni period, ali se Društvo suočava i sa većim izazovima, posebno kada su u pitanju budući proizvodnim objekti, već poznate obaveze po osnovu odsumporavanja i moguće opterećenje termoproizvodnje naknadama/taksama za CO₂ emisije.

Obilježja poslovanja u toku 2019. godine mogu se rezimirati na sljedeći način

- dosta povoljna hidrološka situacija što je omogućilo veću proizvodnju HE za u odnosu na Plan (za 2,3%), ali ipak nižu u odnosu na prošlu godinu; učešće HE u ukupnoj proizvodnji električne energije bilo je 25% što je više od planiranog i učešća ostvarenog u toku 2018. godine; također, sa krajem decembra sumarno stanje akumulacija HE Rama i HE Jablanica je bilo iznad planiranog/poželjnog (energetski izraženo za 105,3 GWh);
- ukupne zalihe uglja na depozitima početkom godine bile su manje od planiranih kao i nabavka uglja u toku godine (7,4% ispod planirane) te je pretežno zbog toga i proizvodnja u termoelektranama bila manja od planirane za 17,1%; može se konstatovati da su neki rudnici značajno podbacili kad su u pitanju proizvodnja i isporuka uglja kao i kvalitet uglja za potrebe termoelektrana; sa krajem decembra su ukupne zalihe uglja bile iznad planiranog nivoa što čini dobru pretpostavku za poslovanje u 2020. godini; ostvarena toplotna vrijednost nabavljenog i utrošenog uglja je bila iznad planirane u TE Tuzla, a značajno ispod planirane u TE Kakanj;
- ukupna proizvodnja električne energije manja za 13,7% od bilansom planirane te za 16,7% niža u odnosu na 2018. godinu; raspoloživost proizvodnih postrojenja je bila niža u odnosu na prethodne godine posebno zbog problema u radu blokova G4 u TE Tuzla i G6 u TE Kakanj; ostvarena proizvodnja je mogla biti i nešto veća, ali se dio zaliha uglja i vode u akumulacijama sačuvao za potrošnju u 2020. godini prvenstveno zbog komercijalnih razloga;
- prosječno ostvareni specifični utrošak topline uglja (12.252 kJ/kWh) je bio za 5,2% veći od planiranog (u odnosu na Plan znatno veći specifični utrošak kod svih blokova u TE Kakanj), a viši je ostvarenog za 2018. godinu za 4,2% prvenstveno zbog povećanja specifičnog utroška kod blokova u TE Kakanj što je u velikoj mjeri posljedica lošijeg kvaliteta nabavljenog uglja za potrebe ove TE (ostvarena toplotna vrijednost manja od planirane za 6,8%);
- ukupna potrošnja električne energije bila je iznad planirane za 2,2%, a za 1,8% veća od potrošnje prethodne godine; potrošnja kupaca na 110 kV naponu bila je veća u odnosu na Plan i prošlu godinu gdje su se na snabdjevanje od strane EP BIH vratili i raniji kupci (što nije bilo predviđeno EEB-om i Planom), dok je bruto distributivna potrošnja bila niža za od planirane za 0,2%; pri tome je potrošnja krajnjih kupaca EP BIH bila veća od planirane, dok su distributivni gubici i potrošnja kupaca drugih snabdjevača ostvareni ispod Plana;
- svi kupci su redovno snabdijevani električnom energijom, a realizovani su dugoročni i kratkoročni ugovori u djelatnosti trgovine te u najvećoj mogućoj mjeri i ugovori u vezi pomoćnih usluga;
- kupovina električne energije za havarijske situacije bila je veća od planirane za 11,1 GWh uz cijenu 1,0% višu u odnosu na Plan; količina nabavljene energije za havarijske situacije bitno je smanjena u odnosu na 2017. i 2018. godinu;
- ukupan prihod od prodaje električne energije na tržištu manji od Plana, ali uz veće prosječne cijene kako za prodaju krajnjim kupcima tako i na veleprodajnom tržištu; prosječne prodajne cijene povećane u odnosu na 2018. godinu i kod djelatnosti snabdjevanja i kod djelatnosti trgovine;

- fiksni troškovi ostvareni ispod planiranih ako izuzmemo rashode i troškove rezervisanja dijelom i zbog izostanka početka proizvodnje u VP Podveležje i mHE Neretvica; u odnosu na plan i prošlu godinu značajno veći su rashodi i troškovi rezervisanja koji se u velikom mjeri odnose na primjenu MRS-a i načela računovodstvene opreznosti; troškovi radne snage neznatno veći u odnosu na Plan dok je povećanje od 3,3 % u odnosu na prethodnu godinu; broj radnika ostao je približan onom iz 2018. godine te je ostvaren u planskim okvirima;
- ostvarena dobit prije oporezivanja u iznosu od 24,34 mil. KM (planirana dobit od 65,93 mil. KM), dok je u odnosu na 2018. godine, finansijski rezultat lošiji za oko 37,08 miliona KM; najznačajniji razlog smanjenja dobiti su veoma visoki rashodi po osnovu umanjenja potraživanja za avanse odobrene ZD rudnicima u prethodnom periodu, a gdje je, obzirom na stanje u većini ZD rudnika, dosta niska vjerovatnoća naplate; da nije bilo ovih rashoda rezultat poslovanja bi bio blizu planiranog; ključna povoljna okolnost u odnosu na 2018. godinu bila je tržišna situacija koja se manifestovala kroz porast prosječnih prodajnih cijena kod tržišnog snabdjevanja i djelatnosti trgovine, osim toga treba istaći i povećane efekte kupoprodaje električne energije.

Realizovana ulaganja su bila značajno manja od planiranih zbog objektivnih i subjektivnih razloga, ali je EP BiH ostala jedan od najvećih investitora u Bosni i Hercegovini. Pored ulaganja u djelatnostima distribucije i proizvodnje, realizovane su nove investicije u ZD rudnike u sastavu Koncerna putem dokapitalizacije, a još je značajan broj projekata u fazi realizacije obzirom da se očekuje isporuka i instalacija opreme u skladu sa zaključenim ugovorima. U dokapitalizaciju ZD rudnika tokom 2019. godine uloženo je 22 miliona KM s tim da su u toku i postupci nabavke koji su započeti tokom 2019. godine te se može očekivati da 2020. godine i narednih godina iznosi dokapitalizacije budu značajno veći nego u 2019. godini.

Rudnici u sastavu Koncerna EP BiH su ostvarili manju proizvodnju za 5,0% u odnosu na 2018. godinu te nisu realizovali planiranu proizvodnju i ugovorene isporuke prema EP BiH gdje je indeks realizacije oko 85,8% za proizvodnju te 91,7% za isporuke prema EP BIH uz lošiji kvalitet proizvedenog i isporučenog uglja kod nekih rudnika. Povećanje proizvodnje u odnosu na 2018. godinu je ostvareno kod:

- RMU Kakanj (2,3 %),
- RMU Đurđevik (4,9%)

s tim da ovi ZD rudnici ipak nisu ostvarili planiranu proizvodnju što su ostvarili RMU Breza i RU Gračanica. Kod RU Kreka ostvareno je 79,5% planirane proizvodnje dok se kod RMU Zenica i RMU Abid Lolić Bila indeks realizacije Plana kreće oko 70%. U drugoj polovini 2019. godine poduzete su značajnije aktivnosti kako bi se poboljšala efikasnost i produktivnost rudnika, jer je očito da su nužne promjene i prestrukturiranje ovih subjekata. Kroz pripremljene planove i projekcije za naredni period predviđena su ulaganja EP BiH u dokapitalizaciju ZD rudnika što pokazuje opredjeljenje EP BiH da nastavi sa ulaganjima u ZD rudnike, ali je nužno da i svi zajedno shvatimo da postojeća situacija na dugi rok nije održiva.

Kada su u pitanju kapitalne investicije, može se konstatovati da je realizacija kasnila u odnosu na planiranu dinamiku. Ipak, tokom cijele godine odvijale su se aktivnosti u vezi izgradnje VP Podveležje gdje je zaključen ključni ugovor za isporuku opreme te se očekuje da ovaj vjetropark bude u pogonu od početka 2021. godine. Završene su aktivnosti na stvaranju formalnih i finansijskih preduslova za realizaciju projekta izgradnje bloka 7 u TE Tuzla te su u novembru 2019. započeli i pripremni radovi. Pored navedenog, obavljene su i pripremne aktivnosti za igradnu više drugih proizvodnih objekata, a treba istaći i realizaciju projekta elektromobilnosti gdje se slobodno može reći da je EP BIH bio najznačajni akter u toj oblasti u protekle dvije godine.



Javno preduzeće
ELEKTROPRIVREDA BOSNE I HERCEGOVINE
d.d. - Sarajevo

Broj: NO - 5297/20-16./16.2.-1
Sarajevo, 28.02.2020. godine

Skupština
JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo

Saglasno članu 43. Pravilnika o upravljanju dioničkim društvima ("Službene novine Federacije BiH", broj 19/10), dajem slijedeću:

IZJAVA

U svom angažmanu u Nadzornom odboru Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo, po svim pitanjima koja su prezentirana i razmatrana na sjednicama Nadzornog odbora, iz nadležnosti Nadzornog odbora, kao i ukupnim odnosom prema poslovanju i interesima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo i interesima dioničara ovog Društva, postupao sam u skladu sa zakonom, Pravilnikom o upravljanju dioničkim društvima, Statutom i drugim općim aktima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo.

Ova izjava se daje uz Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2019. godinu.

Predsjednik
Nadzornog odbora
Dr.sci. Izet Žigić





Broj: NO - 5297/20-16./16.2.-2
Sarajevo, 28.02.2020. godine

Skupština
JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo

Saglasno članu 43. Pravilnika o upravljanju dioničkim društvima ("Službene novine Federacije BiH", broj 19/10), dajem slijedeću:

I Z J A V U

U svom angažmanu u Nadzornom odboru Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo, po svim pitanjima koju su prezentirana i razmatrana na sjednicama Nadzornog odbora, iz nadležnosti Nadzornog odbora, kao i ukupnim odnosom prema poslovanju i interesima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo i interesima dioničara ovog Društva, postupao sam u skladu sa zakonom, Pravilnikom o upravljanju dioničkim društvima, Statutom i drugim općim aktima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo.

Ova izjava se daje uz Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2019. godinu.

Član Nadzornog odbora

Dr.sci. Milenko Obad





Broj: NO - 5297/20-16./16.2.-3
Sarajevo, 28.02.2020. godine

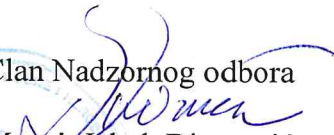
Skupština
JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo

Saglasno članu 43. Pravilnika o upravljanju dioničkim društvima ("Službene novine Federacije BiH", broj 19/10), dajem slijedeću:

I Z J A V U

U svom angažmanu u Nadzornom odboru Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo, po svim pitanjima koju su prezentirana i razmatrana na sjednicama Nadzornog odbora iz nadležnosti Nadzornog odbora, kao i ukupnim odnosom prema poslovanju i interesima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo i interesima dioničara ovog Društva, postupao sam u skladu sa zakonom, Pravilnikom o upravljanju dioničkim društvima, Statutom i drugim općim aktima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo.

Ova izjava se daje uz Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2019. godinu.

Član Nadzornog odbora

Mr. sc. Jakub Dinarević




Broj: NO - 5297/20-16./16.2.-4
Sarajevo, 28.02.2020. godine

JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo

Saglasno članu 43. Pravilnika o upravljanju dioničkim društvima ("Službene novine Federacije BiH", broj 19/10), dajem slijedeću:

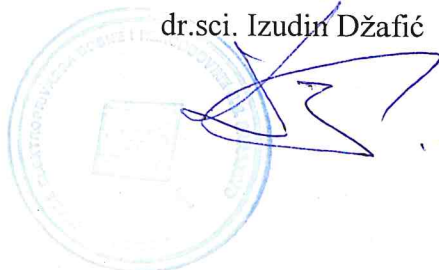
IZJAVU

U svom angažmanu u Nadzornom odboru Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo, po svim pitanjima koju su prezentirana i razmatrana na sjednicama Nadzornog odbora iz nadležnosti Nadzornog odbora, kao i ukupnim odnosom prema poslovanju i interesima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo i interesima dioničara ovog Društva, postupao sam u skladu sa zakonom, Pravilnikom o upravljanju dioničkim društvima, Statutom i drugim općim aktima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo.

Ova izjava se daje uz Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2019. godinu.

Član Nadzornog odbora

dr.sci. Izudin Džafić





Broj: NO - 5297/20-16./16.2.-5
Sarajevo, 28.02.2020. godine

Skupština
JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo

Saglasno članu 43. Pravilnika o upravljanju dioničkim društvima ("Službene novine Federacije BiH", broj 19/10), dajem slijedeću:

I Z J A V U

U svom angažmanu u Nadzornom odboru Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo, po svim pitanjima koju su prezentirana i razmatrana na sjednicama Nadzornog odbora, iz nadležnosti Nadzornog odbora, kao i ukupnim odnosom prema poslovanju i interesima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo i interesima dioničara ovog Društva, postupao sam u skladu sa zakonom, Pravilnikom o upravljanju dioničkim društvima, Statutom i drugim općim aktima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo.

Ova izjava se daje uz Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2019. godinu.

Član Nadzornog odbora

Muhidin Zametica



Broj: NO - 5297/20-16./16.2.-6
Sarajevo, 28.02.2020. godine

Skupština
JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo

Saglasno članu 43. Pravilnika o upravljanju dioničkim društvima ("Službene novine Federacije BiH", broj 19/10), dajem slijedeću:

IZJAVU

U svom angažmanu u Nadzornom odboru Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo, po svim pitanjima koju su prezentirana i razmatrana na sjednicama Nadzornog odbora, iz nadležnosti Nadzornog odbora, kao i ukupnim odnosom prema poslovanju i interesima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo i interesima dioničara ovog Društva, postupao sam u skladu sa zakonom, Pravilnikom o upravljanju dioničkim društvima, Statutom i drugim općim aktima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo.

Ova izjava se daje uz Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2019. godinu.

Član Nadzornog odbora

Mr Vanja Bajrami





Javno preduzeće
ELEKTROPRIVREDA BOSNE I HERCEGOVINE
d.d. - Sarajevo

Broj: NO - 5297/20-16./16.2.-7
Sarajevo, 28.02.2020. godine

Skupština
JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo

Saglasno članu 43. Pravilnika o upravljanju dioničkim društvima ("Službene novine Federacije BiH", broj 19/10), dajem slijedeću:

IZJAVU

U svom angažmanu u Nadzornom odboru Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo, po svim pitanjima koju su prezentirana i razmatrana na sjednicama Nadzornog odbora iz nadležnosti Nadzornog odbora, kao i ukupnim odnosom prema poslovanju i interesima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo i interesima dioničara ovog Društva, postupao sam u skladu sa zakonom, Pravilnikom o upravljanju dioničkim društvima, Statutom i drugim općim aktima Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo.

Ova izjava se daje uz Izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća Elektroprivreda Bosne i Hercegovine d.d. - Sarajevo za 2019. godinu.

Član Nadzornog odbora

Mr.sci. Hasen Mašović